

**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)**

RAPPORT FINANCIER

AU 31 MAI 2007

**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)**

**RAPPORT FINANCIER
AU 31 MAI 2007**

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS	1
ÉTATS FINANCIERS	
Résultats	2
Bilan	3
Évolution des actifs nets	4
Notes afférentes aux états financiers	5 - 9

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux membres du conseil d'administration du
**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE
EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)**

Nous avons vérifié le bilan du **CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN ANALYSE DES ORGANISATIONS (CIRANO)** au 31 mai 2007 et les états des résultats et de l'évolution des actifs nets de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'organisme. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mai 2007 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Harel Drouin - PKF

Montréal, le 24 juillet 2007

RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MAI 2007

	2007	2006
PRODUITS		
Subventions et contrats de recherche	1 602 379 \$	1 462 062 \$
Subvention - fonctionnement	1 175 280	1 175 280
Cotisations	406 455	350 000
Autres	52 449	81 962
Intérêts	28 329	31 366
Contrats de recherche réalisés en tant que mandataire d'un membre universitaire	-	56 709
	3 264 892	3 157 379
CHARGES		
FRAIS D'INFRASTRUCTURE GÉNÉRALE		
Ressources humaines	500 342	508 544
Immeuble et équipement (Note 6)	429 851	430 054
Informatique - logiciels et bases de données (Note 6)	45 844	51 982
Recouvrement de frais indirects	(159 626)	(165 024)
Autres (Note 6)	111 640	91 845
FRAIS D'ACTIVITÉ DE LIAISON ET TRANSFERT		
INFRASTRUCTURE		
Ressources humaines	145 709	179 537
Autres	40 861	65 522
PROJETS AVEC PARTENAIRE (CONTRATS)		
Ressources humaines	1 133 048	1 087 388
Informatique - logiciels et bases de données	36 325	26 223
Conférences	17 800	40 856
Frais indirects	159 626	165 024
Autres	248 119	295 188
PROJETS DE DÉVELOPPEMENT DES CONNAISSANCES (SUBVENTIONS)		
Ressources humaines	118 214	163 408
Informatique - logiciels et bases de données	1 074	24 897
Conférences	35 762	33 685
Autres	-	10 758
	2 864 589	3 009 887
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	400 303 \$	147 492 \$

BILAN
AU 31 MAI 2007

	2007	2006
ACTIF		
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	1 362 539 \$	1 090 935 \$
Débiteurs et travaux en cours (Note 5)	459 335	413 635
	1 821 874	1 504 570
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (Note 6)	59 711	88 923
	1 881 585 \$	1 593 493 \$
PASSIF		
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs (Note 8)	265 346 \$	423 809 \$
Revenus et apports reportés (Note 9)	522 928	514 707
	788 274	938 516
AVANTAGES INCITATIFS DE LOCATION	78 411	40 380
	866 685	978 896
ACTIFS NETS		
INVESTIS EN IMMOBILISATIONS	59 711	88 923
AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE (Note 10)	289 988	199 500
NON AFFECTÉS	665 201	326 174
	1 014 900	614 597
	1 881 585 \$	1 593 493 \$

AU NOM DU CONSEIL

_____ Administrateur

_____ Administrateur

ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MAI 2007

	Investis en immobi- lisations	Affectations d'origine interne	Non affectés	2007 Total	2006 Total
SOLDE AU DÉBUT	88 923 \$	199 500 \$	326 174 \$	614 597 \$	467 105 \$
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	(29 212)	(88 852)	518 367	400 303	147 492
Affectations d'origine interne	-	179 340	(179 340)	-	-
SOLDE À LA FIN	59 711 \$	289 988 \$	665 201 \$	1 014 900 \$	614 597 \$

1. IDENTIFICATION ET SECTEUR D'ACTIVITÉ

L'organisme, constitué en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec, oeuvre principalement dans le développement de l'analyse scientifique des organisations stratégiques.

Ses objectifs sont :

- le développement de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques en établissant une équipe de recherche de haut niveau dans ce domaine;
- l'amélioration de l'efficacité et de la compétitivité des entreprises et organisations québécoises par l'intensification de transferts universités-organisations dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques : fécondation et transfert des connaissances et des résultats des recherches dans le but d'en assurer la concrétisation au sein des entreprises;
- le développement de mécanismes de liaison et de transferts propres au domaine des sciences sociales (en particulier dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques) entre les chercheurs universitaires, les gestionnaires et les praticiens dans les entreprises ainsi que les organisations;
- la formation d'une main-d'oeuvre hautement qualifiée en analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques.

2. SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT

En vertu d'une convention signée en juin 1999 et renouvelée en 2006 pour une période additionnelle de cinq ans, le gouvernement du Québec accorde une aide financière annuelle pour soutenir les activités de CIRANO. La continuité de l'exploitation de CIRANO dépend en grande partie de cette aide financière.

3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Constatation des apports

CIRANO applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés, constitués des subventions de recherche, sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés, constitués de la subvention de fonctionnement, sont constatés au cours de l'exercice où ils sont reçus.

Constatation des autres produits

Les produits des contrats de recherche sont enregistrés aux livres selon la méthode de l'avancement des travaux. Le degré d'avancement des travaux est déterminé en se basant sur les coûts engagés.

Les travaux en cours sont comptabilisés au moindre de leur valeur de facturation ou de leur valeur de réalisation nette.

Les services reçus à titre gratuit ne sont pas comptabilisés aux états financiers.

3. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (SUITE)

Devises

Les éléments d'actif et de passif monétaires sont convertis au cours du change à la fin de l'exercice. Les autres éléments d'actif et de passif sont convertis au cours historique. Les soldes des comptes paraissant à l'état des résultats sont convertis aux cours moyens de l'exercice. Les gains et les pertes sur change sont inclus dans les résultats de l'exercice.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles servant à des fins administratives sont inscrites au coût et sont amorties selon les méthodes, taux et période suivants :

	Méthode	Taux et période
Équipement de bureau	Linéaire	3 ans
Télécommunication et bureautique	Solde décroissant	20 %
Mobilier et équipement	Solde décroissant	20 %
Équipement informatique	Solde décroissant	50 %

Avantages incitatifs de location

Les avantages incitatifs de location sont composés d'un loyer reporté, constitué de l'écart entre la dépense de loyer répartie selon une formule systématique sur la durée du bail et le loyer minimal exigible et d'une provision pour améliorations locatives amorties sur la durée du bail de 78 mois.

État des flux de trésorerie

L'état des flux de trésorerie n'est pas présenté, car il ne saurait éclairer davantage le lecteur.

Utilisation d'estimations

Pour dresser des états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, la direction doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

4. MODIFICATION DE CONVENTION COMPTABLE

Au cours de l'exercice, la société a révisé l'utilisation de la provision pour améliorations locatives reçue et comptabilisé cette somme à titre d'avantage incitatif de location pour l'amortir sur la durée restante du bail de 78 mois. Auparavant, celle-ci était conservée au passif en attente de dépenses de cette nature. Cette modification d'estimation a été appliquée prospectivement et a eu pour effet d'augmenter les actifs nets non affectés de 11 809 \$ et de diminuer le passif du même montant.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2007

5. DÉBITEURS ET TRAVAUX EN COURS

	2007	2006
Travaux en cours	43 004 \$	71 160 \$
Subventions et contrats de recherche	392 181	312 285
Taxes de vente	24 150	30 190
	459 335 \$	413 635 \$

6. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2007		2006	
	COÛT	AMORTISSEMENT CUMULÉ	VALEUR NETTE	VALEUR NETTE
Équipement de bureau	33 773 \$	28 144 \$	5 629 \$	16 886 \$
Télécommunication et bureautique	166 932	155 466	11 466	15 346
Mobilier et équipement	357 301	319 247	38 054	47 566
Équipement informatique	60 350	55 788	4 562	9 125
	618 356 \$	558 645 \$	59 711 \$	88 923 \$

Les résultats comprennent des amortissements des immobilisations corporelles de 29 212 \$.

7. AVANCES BANCAIRES

La marge de crédit autorisée, d'un montant maximal de 100 000 \$, au taux de base de la Banque Nationale du Canada plus 0,75 %, est garantie par une subvention du ministère de la Recherche de la Science et de la Technologie. La convention de crédit est renégociable annuellement.

8. CRÉDITEURS

	2007	2006
Vacances et salaires courus	91 078 \$	120 914 \$
Comptes fournisseurs et frais courus	174 268	302 895
	265 346 \$	423 809 \$

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
AU 31 MAI 2007

9. REVENUS ET APPORTS REPORTÉS

	2007	2006
Subventions et contrats de recherche	310 633 \$	319 197 \$
Cotisations	212 295	118 750
Provision pour améliorations locatives	-	76 760
	522 928 \$	514 707 \$

	2007	2006
Les variations survenues dans le solde des subventions et contrats de recherche (incluant les contrats de recherche gérés en tant que mandataire) reporté au cours de l'exercice sont les suivantes :		
Solde d'ouverture	319 197 \$	340 656 \$
Apports reçus	310 633	319 197
Apports constatés aux résultats	(319 197)	(340 656)
Solde de clôture	310 633 \$	319 197 \$

10. AFFECTATIONS D'ORIGINE INTERNE

Les actifs nets grevés d'affectations d'origine interne sont constitués de fonds réservés aux fins de recherche future pour un montant de 281 650 \$ (204 624 \$ en 2006), provenant d'excédents des produits sur les charges réalisés sur certains contrats de recherche et de 8 338 \$ (5 124 \$ d'excédents des charges sur les produits en 2006) pour des congés de maladie et de maternité.

11. ENGAGEMENTS CONTRACTUELS

Au 31 mai 2007, le solde des engagements contractuels minimaux en vertu d'un bail s'établit à 2 609 698 \$. Les loyers minimaux pour les cinq prochains exercices sont les suivants :

	2008	2009	2010	2011	2012
	437 367 \$	445 436 \$	469 645 \$	469 645 \$	469 645 \$

12. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Au cours de l'exercice, l'organisme a réalisé des produits de subventions et contrats de recherche totalisant 1 353 429 \$ (1 024 071 \$ en 2006) avec des membres actifs et a agi en tant que mandataire d'un membre universitaire pour la réalisation de mandats de recherche dont les produits totalisaient 0 \$ (56 709 \$ en 2006) pour l'exercice. Ces opérations ont eu lieu dans le cours normal des activités et sont mesurées à la valeur d'échange, qui est le montant de la contrepartie établie et acceptée par les apparentés.

12. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS (SUITE)

Les soldes à recevoir et à payer au 31 mai 2007, relativement à ces opérations, étaient respectivement de 336 943 \$ et 0 \$ (293 667 \$ et 24 236 \$ en 2006) et apparaissaient dans les débiteurs et créditeurs.

13. INSTRUMENTS FINANCIERS

La juste valeur de l'encaisse, des subventions et contrats de recherche à recevoir et des comptes fournisseurs correspond à leur valeur comptable en raison de leur date d'échéance à court terme.

L'organisme assume à l'occasion un risque de crédit lors de la réalisation de contrats de recherche dans le cours normal de ses activités.