



Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations

RAPPORT ANNUEL 2010-2011

Rapport annuel 2010-2011 :
Tous droits réservés © 2011 CIRANO

Ce rapport annuel couvre la période
du 1^{er} juin 2010 au 31 mai 2011

Dans cette publication, le genre masculin est utilisé sans
discrimination et uniquement dans le but d'alléger le texte.

TABLE DES MATIÈRES

Le mot du président du conseil d'administration	5
Le mot du président-directeur général	7
La mission du CIRANO	9
Les partenaires du CIRANO et leur représentant au conseil d'administration	11
Les activités du conseil d'administration.....	13
Le CIRANO en bref.....	14
L'année financière 2010-2011	15
Les activités au CIRANO	16
Réalisations 2010-2011	21
Politiques publiques	22
Finance.....	36
La gestion des risques	45
Développement durable	56
Économie expérimentale	61
Nos sites Web	71
Annexe A : l'Équipe administrative	73
Annexe B : Fellows-chercheurs	75
Annexe C : Prix et honneurs	90
Annexe D : Conférences de vulgarisation	93
Annexe D : Le réseau scientifique CIRANO	95



LE MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Merci de votre intérêt à CIRANO. Ce n'est pas sans un sentiment de fierté que nous vous présentons le rapport annuel 2010-2011 qui donne, croyons-nous, une bonne idée des activités du CIRANO.

En vous présentant ce document, nous souhaitons bien sûr susciter votre intérêt à ce qui se fait chez nous, mais c'est surtout une invitation pour solliciter vos commentaires sur nos travaux. Vous aurez sans doute des questions ou observations en lisant, même brièvement, le document qui suit. Nous vous serions très reconnaissants de nous communiquer vos réflexions. C'est d'ailleurs le grand objectif de ce rapport d'établir la pertinence des activités du CIRANO : vous êtes réellement parmi les meilleurs observateurs.

En 2010-2011, plusieurs changements sont survenus dans la composition du conseil d'administration, notamment l'arrivée de trois nouveaux partenaires : deux grands organismes gouvernementaux, soit les Autorités des marchés financiers et la Commission de la santé et de la sécurité du travail du Québec qui seront représentées respectivement par monsieur Mario Albert, président-directeur général, et monsieur Denis Robitaille, directeur, service de la statistique. De plus, nous accueillons avec joie la compagnie Sun Life Canada, représentée par madame Isabelle Hudon, présidente.

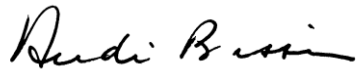
Par ailleurs, nous soulignons l'arrivée de monsieur Jean Boivin, sous-gouverneur à la Banque du Canada qui remplace monsieur Pierre Duguay, maintenant à la retraite. Un merci tout spécial à monsieur Duguay pour son intérêt infatigable et sa présence constante aux réunions du CIRANO. Monsieur Gregory J. Chrispin représente maintenant le Mouvement Desjardins en remplacement de monsieur Louis-Daniel Gauvin affecté à d'autres responsabilités. Nous sommes très heureux de sa nomination car monsieur Chrispin a déjà siégé au conseil alors qu'il représentait State Street Global Advisors dont le fauteuil sera maintenant occupé par Peter Lindley, président. Monsieur Paul Fortier, vice-recteur à la recherche et à la création, Université Laval, succède à monsieur Edwin Bourget maintenant à la retraite. C'est monsieur Daniel Hertsberg, vice-président principal, ressources humaines, santé, sécurité et environnement, Rio Tinto Alcan, qui remplace madame Lyne Martel promue à Londres.

Monsieur Bernard Morency, premier vice-président à la Caisse de dépôt et placement du Québec, succède à monsieur Jean-François L'Her qui a quitté Montréal.

Monsieur Denis Pétrin, vice-président, Finances et administration et chef de la direction financière, remplace monsieur Michel Lemay pour Transat A.T. Enfin, monsieur Pierre Therrien, directeur, structure du marché et analyse des politiques-cadres, siègera parmi nous comme représentant d'Industrie Canada, succédant à madame Annette Ryan.

À tous ceux qui arrivent, la plus chaleureuse bienvenue et un très gros merci à ceux qui ont siégé auparavant à notre conseil.

Un dernier mot pour exprimer la reconnaissance du conseil d'administration envers nos chercheurs qui font la réputation de CIRANO, si bien supporté par le personnel de soutien, les professionnels de recherche et les membres du secrétariat.



André Bisson
Président du conseil



LE MOT DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

C'est avec beaucoup de fierté et de plaisir que le CIRANO vous présente son rapport annuel d'activités pour l'année 2010-2011. Cette année fut riche en projets, études, publications diverses, conférences, développements de projets et présence médiatique.

Le CIRANO a accueilli trois nouveaux partenaires : La Financière Sun Lilfe, l'Autorité des Marchés financiers et la Commission de la Santé et de la Sécurité du Travail du Québec. Nous les remercions de leur confiance. Le succès du CIRANO repose largement sur le soutien et la confiance de tous nos partenaires. Nous leur en sommes profondément reconnaissants.

L'année 2010-2011 fut marquée par l'année de la "Santé". De nombreuses études ont été réalisées sur ce sujet d'intérêt pour tous. Ce fut l'occasion de tenir plusieurs conférences interdisciplinaires sur la question. Une conférence majeure en octobre et la publication du livre Québec 2011 sur ce thème clôtureront l'année de la santé. Il va sans dire que le CIRANO va continuer à œuvrer dans ce domaine en construisant sur le travail cette année.

Encore cette année, nous avons réalisé plusieurs travaux pour le ministère des Finances qui sont tous de nature à rendre l'économie du Québec plus performante et efficace.

Plusieurs projets ont été réalisés avec nos partenaires.

Cette année fut aussi marquée par l'évaluation du centre par le MDEIE. Sur la base d'une évaluation positive, le Ministère nous a invités à déposer une planification stratégique quinquennale. Merci à tous nos chercheurs et partenaires qui ont été invités à participer à cette évaluation.

Le CIRANO en 2010-2011, ce sont 72 cahiers scientifiques, 16 rapports de recherche, et plusieurs autres publications; 26 conférences ou colloques, 6 ateliers; 11 web events et 42 baladodiffusions; 272 entrevues médiatiques et 338 articles dans les journaux; plus de 300 000 publications téléchargées et 3 000 000 de visites sur le site web du CIRANO. Finalement, le site web du Québec économique 2010 présente de façon conviviale des statistiques sur l'économie du Québec.

La relève et le développement du CIRANO ne furent pas en reste avec l'accueil au cours de cette année de 23 nouveaux chercheurs, fellows, fellows associés ou fellows invités.

Je désire remercier tous les chercheurs, fellows, directeurs de projet et professionnels de recherche, et les étudiants de leur précieuse collaboration. Leurs outputs assurent la renommée du CIRANO. Des remerciements aux membres du conseil d'administration pour le temps qu'ils acceptent d'accorder au CIRANO. Leurs avis et conseils sont précieux et leur soutien indéfectible. Merci également à l'équipe interne du CIRANO qui travaille quotidiennement avec ardeur pour que toutes les activités du centre se déroulent impeccablement.

Finalement, je voudrais exprimer ma gratitude à André Bisson, président du conseil d'administration du CIRANO, ainsi qu'aux vice-présidents et membres du comité de gestion du CIRANO.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'CM', written in a cursive style.

Claude Montmarquette
Président-directeur général

LA MISSION DU CIRANO

Le CIRANO est un centre interuniversitaire de recherche, de liaison et de transfert des savoirs en analyse des organisations, des institutions et des comportements individuels, une voie d'accès aux meilleurs chercheurs dans ce domaine pour toute entreprise ou organisation, tant privée que publique, désireuse de trouver des moyens innovateurs d'améliorer l'efficacité de ses activités.

Nos chercheurs

Le CIRANO regroupe plus de cent quatre-vingts professeurs-chercheurs œuvrant dans différentes disciplines telles que l'économie, la finance, la gestion, les systèmes d'information, l'informatique et la recherche opérationnelle, la psychologie, la sociologie, les sciences politiques, le droit, l'histoire, la médecine, l'environnement et le risque. Ces chercheurs appartiennent à huit institutions universitaires du Québec et à une dizaine d'institutions de l'extérieur, canadiennes, américaines et européennes. Reconnus internationalement, ils produisent des travaux scientifiques de haut calibre, publient dans les meilleures revues, et plus de vingt d'entre eux sont titulaires d'une chaire de recherche.

Le CIRANO regroupe plus de cent quatre-vingts professeurs-chercheurs œuvrant dans différentes disciplines.

Nos domaines d'activité

Le CIRANO concentre ses activités dans les domaines suivants :

- les politiques publiques
- la finance
- le risque
- le développement durable
- l'économie expérimentale

Depuis 1998, le CIRANO assure également la direction scientifique du plus important laboratoire en économie expérimentale au Québec.

Nos objectifs

Les activités du CIRANO visent à :

- renforcer l'efficacité et la position concurrentielle des entreprises par le transfert rapide des connaissances nouvelles issues de la recherche;

- encourager les milieux universitaires à intégrer, dans les programmes d'enseignement et de recherche, le savoir et les préoccupations des organisations ainsi que l'expérience des praticiens;
- maintenir et développer au Québec des équipes de recherche de niveau international en analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques;
- contribuer à la formation d'une relève scientifique et professionnelle de haute qualité au Québec.

Notre façon de faire

Le CIRANO réalise sa double mission de recherche et de liaison et transfert des connaissances de pointe en :

- créant des partenariats entre les chercheurs et les organisations, petites, moyennes et grandes, privées et publiques;
- réalisant avec ses partenaires des projets de recherche qui réunissent les meilleurs chercheurs, quelle que soit leur université d'appartenance, pour produire à l'intention des organisations des solutions innovatrices, tout en contribuant à l'avancement des connaissances;
- organisant ou coorganisant des colloques, des conférences, des séminaires, des ateliers, qui font du CIRANO un lieu de rassemblement, de rencontres et d'échanges entre chercheurs et praticiens;
- diffusant les travaux de ses chercheurs sous forme de publications diverses destinées aux scientifiques, aux praticiens ou au grand public;
- recrutant des étudiants des cycles supérieurs, des chercheurs postdoctoraux et des jeunes professionnels de recherche pour participer à ses projets.

Nos activités visent à contribuer à la formation d'une relève scientifique et professionnelle de haute qualité au Québec.

LES PARTENAIRES DU CIRANO ET LEUR REPRÉSENTANT AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les partenaires du CIRANO participent à toutes les étapes de ses activités. Ils composent son conseil d'administration, ils aident à définir la programmation du Centre. Ils participent aux différents comités qui orientent l'ensemble des activités et, par leur cotisation, dans le cas des entreprises, ils contribuent à son financement. Issus du milieu des affaires, des milieux gouvernementaux et universitaires, ils assurent au sein du CIRANO la présence de tous les grands joueurs de l'économie québécoise. Le CIRANO compte à ce jour 32 partenaires.

Voici la composition du conseil d'administration du CIRANO au 31 mai 2011 :

Le président du conseil André Bisson	Administrateur de sociétés Chancelier émérite de l'Université de Montréal
Les partenaires corporatifs	
Autorités des Marchés Financiers	Mario Albert , Président-directeur général
Banque de développement du Canada	Jérôme Nycz , Vice-président, Stratégie et planification
Banque du Canada	Jean Boivin , Sous-gouverneur
Banque Laurentienne du Canada	Pierre Minville , Premier vice-président et chef de la gestion des risques
Banque Nationale du Canada	Martin Ouellet , Vice-président et trésorier
Banque Scotia	Vincent Delisle , Directeur, Stratégies de portefeuille
Bell Canada	François Morin , Premier chef divisionnaire, communications marchés affaires
BMO Groupe Financier	Claude Gagnon , Directeur général, Opérations et Adjoint exécutif au président, Québec
Caisse de dépôt et placement du Québec	Bernard Morency , Premier vice-président, Déposants et initiatives stratégiques
CSST	Denis Robitaille , Directeur, Service de la statistique
Gaz Métro	Sophie Brochu , Présidente et chef de la direction
Hydro-Québec	Pierre Fortin , Directeur principal, Analyse et gestion des risques, Groupe – Finances
Industrie Canada	Pierre Therrien , Directeur, Structure du marché et analyse des politiques-cadres
Investissements PSP	Gordon Fyfe , Président et chef de la direction
Ministère des Finances du Québec	Luc Monty , Sous-ministre adjoint à la politique budgétaire et à l'économique
Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation	Monique La Rue (Observatrice du MDEIE), Direction de l'innovation et du transfert
Mouvement des caisses Desjardins	Gregory J. Chrispin , Vice-président, Placements et Chef de l'exploitation, Gestion du patrimoine et Assurance de personnes
Power Corporation du Canada	Peter Kruyt , Vice-président

Rio Tinto Alcan	Daniel Hertsberg , Vice-président principal, Ressources humaines, Santé, Sécurité et Environnement
State Street Global Advisors Ltd	Peter Lindley , Président et directeur du placement
Sun Life du Canada, compagnie	Isabelle Hudon , Présidente
Transat A.T. inc.	Denis Pétrin , Vice-président, Finances et administration et chef de la direction financière
Ville de Montréal	Robert Lamontagne , Directeur principal et trésorier, service des finances

Les institutions universitaires

École Polytechnique de Montréal	Gilles Savard , Directeur de la recherche et de l'innovation
HEC Montréal	Réal Jacob , Directeur de la valorisation, du transfert aux entreprises et de la formation des cadres
McGill University	Peter Todd , Doyen, Faculté de gestion Desautels
Université Concordia	Louise Dandurand , Vice-rectrice à la recherche et aux études supérieures
Université de Montréal	Joseph Hubert , Vice-recteur à la recherche
Université de Sherbrooke	Lyne Bouchard , Vice-rectrice au Campus de Longueuil et Vice-rectrice aux technologies de l'information
Université du Québec	Lyne Sauvageau , Directrice de la vie étudiante, des études et de la recherche
Université du Québec à Montréal	Yves Mauffette , Vice-recteur à la recherche et à la création
Université Laval	Paul Fortier , Vice-recteur à la recherche et à la création

Les représentants du CIRANO

Claude Montmarquette	Président-directeur général
Jérôme Blanc	Trésorier
Sylvie Barrette-Méthot	Secrétaire du conseil

LES ACTIVITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au cours de l'année, le conseil d'administration s'est réuni trois fois et a veillé au suivi des activités de recherche, de liaison et de transfert, de même qu'à la discussion des grandes orientations du Centre pour les années à venir.

En 2010-2011, le comité de gestion s'est réuni à huit reprises afin d'assurer le suivi des projets et la coordination de l'ensemble des activités du Centre. Le comité était composé d'André Bisson, président du conseil d'administration, de Claude Montmarquette, président-directeur général, des trois vice-présidents du CIRANO, Bryan Campbell, Jim Engle-Warnick, et Nathalie de Marcellis-Warin, de Joanne Castonguay, vice-présidente adjointe et de Jérôme Blanc, directeur administratif et financier.

Le comité de gouvernance, en 2010-2011, s'est réuni à une occasion. Il était composé d'André Bisson, président du conseil, de Claude Montmarquette, président-directeur général, et de trois membres du conseil d'administration : Pierre Minville (Banque Laurentienne), Lyne Bouchard (Université de Sherbrooke) et Jérôme Nycz (BDC).

Le comité de vérification, au cours de la dernière année, s'est réuni à deux reprises. Il était composé, pour cet exercice, de Claude Gagnon (BMO Groupe financier), Gregory J. Chrispin (Mouvement Desjardins) et de Martin Ouellet (Banque Nationale du Canada). Il a supervisé la mise en place de l'ensemble des mesures de contrôle suggérées par nos vérificateurs.

LE CIRANO EN BREF

Les partenaires

Entreprises partenaires :	23
Partenaires universitaires :	9

Les événements (une liste détaillée se trouve dans la section Les réalisations pour chaque groupe)

Séminaires de PDG	4
Débat-CIRANO	1
Soirée CIRANO	1
Forum sur le leadership d'avenir	6
Conférences	26
Ateliers	6
Projets en laboratoire	14

Les publications (une liste détaillée se trouve dans la section Les réalisations pour chaque groupe)

Rapport bourgogne	1
Rapport Pour discussion	1
Monographie	1
Notes CIRANO	8
Cahiers scientifiques	72
Rapports de projet	16

Les chercheurs du CIRANO ont publié dans les journaux et les revues scientifiques plus de 338 articles et ont été invités à près de 273 émissions de télévision ou de radio au pays et à l'étranger.

L'année financière¹

Des revenus de :	3 911 963 \$
Dont une subvention du MDEIE de :	1 165 878 \$
Taux d'autofinancement	70 %

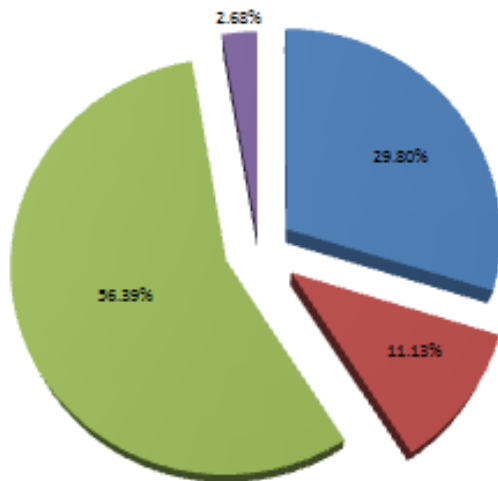
Le personnel

Professeurs-chercheurs affiliés	183
Professionnels de recherche, directeurs de projet et chercheurs postdoctoraux :	20
Personnes à l'administration, aux communications et au support technique :	7

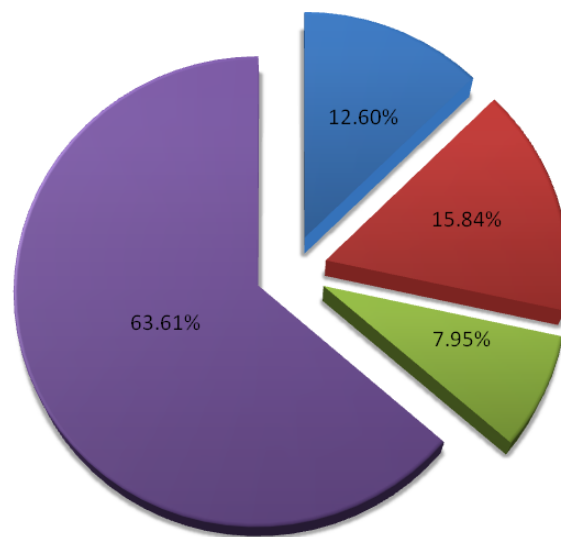
¹ Les états financiers du CIRANO sont vérifiés par la firme d'expert-comptable MAZARS HAREL DROUIN S.E.N.C.R.L.

L'ANNÉE FINANCIÈRE 2010-2011

	2010-2011	2009-2010
Produits		
Subventions et contrats de recherche	2 205 948 \$	1 574 728 \$
Subvention – fonctionnement	1 165 878 \$	1 175 280 \$
Cotisations	435 417 \$	455 208 \$
Autres	85 302 \$	42 762 \$
Intérêts	19 418 \$	15 959 \$
	3 911 963 \$	3 364 320 \$
Charges		
Frais d'infrastructure générale	1 115 022 \$	1 218 607 \$
Frais d'activités de liaison et transfert	311 833 \$	311 206 \$
Projets avec partenaires (contrats)	2 494 484 \$	2 192 294 \$
	3 921 339 \$	3 722 107 \$
Excédent des produits sur les charges	(9 376) \$	(357 787) \$



- subvention d'infrastructure MDEIE
- Cotisations des membres
- Contrats de recherche
- Autre sources



- Frais généraux et administration
- Frais d'infrastructure
- Activités de liaison et transfert
- Coût de la recherche

LES ACTIVITÉS AU CIRANO

LES PROJETS

Les projets de recherche réalisés en partenariat avec les entreprises et les organisations sont au cœur des activités de transfert du CIRANO et en constituent la principale composante. Chaque projet associe une équipe de chercheurs et un partenaire. Il ne s'agit pas de consultation, mais bien de recherche universitaire appliquée, parrainée par des organisations publiques ou privées dont les domaines d'intérêt croisent les champs d'investigation scientifique de nos chercheurs. Cette collaboration, d'une part, donne au partenaire un accès direct aux connaissances de pointe, lui permettant de jouer un rôle actif dans la réalisation des programmes de recherche, et, d'autre part, permet aux chercheurs de mettre à profit les connaissances et l'expérience des praticiens. Une description des projets réalisés au cours de la dernière année apparaît au chapitre « Réalisations 2010-2011 » pour chaque groupe.

Les projets de recherche réalisés en partenariat avec les entreprises et les organisations sont au cœur des activités de transfert du CIRANO et en constituent la principale composante.

LES ÉVÉNEMENTS

Les Séminaires de PDG

Les Séminaires de PDG ont pour fonction de favoriser les échanges entre les chercheurs du CIRANO et les premiers responsables des grandes entreprises privées et publiques. Limité à 70 participants, chaque séminaire s'ouvre avec la présentation d'un haut dirigeant d'une entreprise ou d'un organisme public et se poursuit par un échange qui

Les Séminaires de PDG favorisent les échanges entre les chercheurs du CIRANO et les premiers responsables des grandes entreprises.

prend, le plus souvent, la forme d'une discussion libre. Ce programme connaît, d'année en année, un fort succès auprès des chercheurs comme des partenaires du Centre.

Cette activité, organisée dans les locaux du CIRANO, a donné lieu au cours des quinze dernières années à plus de 40 rencontres.

Cette année, le Centre a organisé quatre séminaires de PDG (une description des séminaires réalisés au cours de la dernière année apparaît au chapitre « Réalisations 2010-2011 » pour chaque groupe).

Débats-CIRANO

La série Débats-CIRANO vise à favoriser les échanges au sein de la communauté du CIRANO (membres du CA, partenaires, Fellows, chercheurs, professionnels, étudiants et personnel) sur divers sujets d'actualité et d'intérêt général. Cette série est sous la responsabilité de Marcel Boyer, Fellow CIRANO.

Il y a eu un débat-CIRANO en 2010-2011 (la description du débat réalisé au cours de la dernière année apparaît au chapitre « Réalisations 2010-2011 » dans le groupe Politiques publiques).

Soirées CIRANO

Les soirées CIRANO sont organisées pour les membres du Conseil d'administration. Elles constituent à la fois un séminaire et un lieu d'échange entre les chercheurs et les membres du CIRANO. Ces rencontres permettent d'explorer un sujet en profondeur pour faire part aux partenaires des travaux en cours et pour que les chercheurs du CIRANO soient au fait des préoccupations des organisations sur ces mêmes sujets.

Il y a eu une soirée CIRANO sur l'histoire économique du Québec (la description apparaît au chapitre « Réalisations 2010-2011 » dans le groupe Politiques publiques).

Les colloques et les conférences CIRANO

Le CIRANO organise, de concert avec d'autres institutions, des congrès ou des colloques qui, bien que conçus selon la tradition universitaire, intègrent souvent des volets de transfert à l'intention des praticiens.

En 2010-2011, le CIRANO a organisé ou coorganisé 26 colloques ou conférences à l'intention des universitaires ou des praticiens et six Forums sur le leadership d'avenir (la description des conférences apparaît au chapitre « Réalisations 2010-2011 » pour chaque groupe).

Les ateliers CIRANO

Les ateliers CIRANO permettent de répondre aux demandes particulières des partenaires qui souhaitent approfondir certains aspects des recherches poursuivies au CIRANO.

Le CIRANO a organisé six ateliers (la description des ateliers réalisés au cours de la dernière année apparaît au chapitre « Réalisations 2010-2011 » pour chaque groupe).

LES PUBLICATIONS

Le savoir que génèrent les projets de recherche du CIRANO est, sauf dans de rares exceptions, du domaine public. Sa diffusion, aussi bien que sa production, est au cœur de notre mission. Dans cette optique, les publications du CIRANO assurent la diffusion des résultats de nos recherches, non seulement vers la communauté scientifique et nos partenaires, mais vers l'ensemble de la société québécoise. Dans cette optique, Monographies et Rapports bourgogne constituent de véritables documents de transfert.

Les publications du CIRANO assurent la diffusion des résultats de nos recherches, non seulement vers la communauté scientifique et nos partenaires, mais vers l'ensemble de la société québécoise.

Les Rapports bourgogne

Les Rapports bourgogne sont des documents de synthèse portant sur des questions d'intérêt général et produits par des chercheurs du CIRANO. Ils contribuent à alimenter la réflexion et le débat public sur des questions d'actualité. Le CIRANO a produit, en 2010-2011, un rapport bourgogne (la description apparaît au chapitre « Réalisations 2010-2011 » dans le groupe Finance).

Tous les Rapports bourgogne sont disponibles en format PDF sur le site Web du CIRANO. Ils font également l'objet d'une large diffusion, auprès des médias, des députés et des ministres (lorsque le thème traité relève des politiques publiques) ainsi qu'auprès des différents publics concernés (associations professionnelles, chambres de commerce, etc.).

Pour discussion...

Les documents Pour discussion... visent à présenter l'état d'une situation dans un domaine donné et à susciter la discussion. Un rapport Pour discussion a été produit en 2010-2011 (la description apparaît au chapitre « Réalisations 2010-2011 » dans le groupe Finance).

Question de société

Les Questions de société, uniquement diffusées à travers notre site WEB, font le point sur des questions de l'heure en regroupant les faits tirés de sources telles que Statistiques Canada et autres et le point de vue de nos chercheurs. Les questions peuvent être consultées à l'adresse suivante :

http://www.cirano.qc.ca/realisations/grands_dossiers/index.php?lang=fr&gd=quds&nv1=gd&nv2=pol

Note CIRANO

La Note CIRANO est un feuillet mensuel traitant d'un sujet d'actualité préparé par des chercheurs du CIRANO. Ce document d'une page résume de façon simple et concise la problématique du sujet traité. Huit sujets ont été traités en 2010-2011 (la description apparaît au chapitre « Réalisations 2010-2011 » pour chaque groupe).

<http://www.cirano.qc.ca/note/index.php?lang=fr>

Web Event

Régulièrement, un événement web est publié sur le site web du CIRANO traitant d'un sujet en particulier. Les événements web sont généralement accompagnés d'entrevues avec des experts du milieu, de statistiques interactives, de publications et plusieurs graphiques. En 2010-2011, 11 sujets ont fait l'objet d'un web event (la description apparaît au chapitre « Réalisations 2010-2011 » pour chaque groupe).

Les Monographies

Les Monographies sont des études complètes et détaillées qui se proposent d'épuiser un sujet précis relativement restreint. Elles sont, dans la grande majorité, publiées en collaboration avec une maison d'édition (universitaire ou autre) qui en assure la diffusion. Une monographie a été publiée (la description apparaît au chapitre « Réalisations 2010-2011 » dans le groupe Politiques publiques).

Les Rapports de projets

Chaque projet de recherche donne lieu à un ou plusieurs Rapports de projets. Ceux-ci sont principalement destinés aux partenaires et à un public informé. Ils ne sont ni écrits à des fins de publication dans des revues scientifiques ni destinés à un public spécialisé, mais ils constituent un médium d'échange entre le monde de la recherche et le monde de la pratique. Les Rapports de projets sont disponibles sur le site Web du CIRANO, sauf dans certains cas pour des raisons de confidentialité; dans ces cas, seul un résumé est accessible, et les chercheurs concernés peuvent être contactés pour plus d'information. La préparation de ces documents, commandée ou cofinancée par des partenaires du CIRANO, est donc le fruit d'une synergie tout à fait particulière entre le monde de la recherche et celui des affaires. 16 rapports de projet ont été publiés en 2010-2011 (la description apparaît au chapitre « Réalisations 2010-2011 » pour chaque groupe).

Les Cahiers scientifiques

Les Cahiers scientifiques visent à rendre accessibles les résultats des recherches effectuées par les chercheurs du CIRANO afin de susciter échanges et commentaires. Ils font état de travaux qui ne sont pas nécessairement liés directement à un projet de recherche du CIRANO, mais qui se rattachent aux axes de recherche du CIRANO. Ces Cahiers sont rédigés dans le style des publications scientifiques et s'adressent à un public spécialisé. En 2010-2011, le CIRANO a publié 72 cahiers scientifiques. Ils sont tous disponibles sur le site Web du CIRANO (la description apparaît au chapitre « Réalisations 2010-2011 » pour chaque groupe).

LE CIRANO DANS LES MÉDIAS

Le rayonnement du CIRANO s'étend au-delà du cercle immédiat des milieux universitaires, gouvernementaux et de l'entreprise, comme en témoigne l'écho que connaissent ses recherches dans les médias.

En 2010-2011, les chercheurs du Centre accordaient 273 entrevues à la télévision et à la radio sur des sujets d'actualité reliés de près aux recherches qu'ils poursuivent au CIRANO, tandis que près de 338 articles, signés par nos chercheurs ou faisant mention de leurs travaux, paraissaient dans des quotidiens ou des publications spécialisées.

Des relations de presse à multiples facettes

Le CIRANO, comme tout organisme, travaille à accroître sa visibilité dans les médias. Il importe toutefois de souligner que le CIRANO, dans le cadre de sa mission de transfert des connaissances, développe également auprès des médias des relations de différents ordres. Par exemple, la très large diffusion, auprès des médias, des publications du CIRANO (en particulier les Rapports bourgogne) a aussi pour but de fournir aux journalistes des informations de première qualité sur les thèmes d'actualité qu'ils ont à traiter. Le CIRANO développe aussi de plus en plus des rapports étroits avec un nombre croissant de journalistes qui y découvrent une source inépuisable de

ressources pour leurs publications ou leurs émissions et qui ont peu à peu développé le réflexe de se tourner vers le CIRANO pour obtenir de l'information de première qualité, neutre idéologiquement et politiquement.

Collaborations externes

Enfin, le CIRANO travaille à développer des collaborations avec différents organismes et associations professionnelles en faisant paraître dans leur revue ou bulletin électronique des articles sur des thèmes susceptibles d'intéresser leurs membres.

RÉALISATIONS 2010-2011

Le CIRANO a concentré ses activités dans les domaines suivants au cours de 2010-2011 :

- les politiques publiques;
- le risque;
- la finance;
- l'économie expérimentale;
- le développement durable.

Vous trouverez, dans les pages qui suivent, l'essentiel des réalisations dans chacun de ces domaines.

POLITIQUES PUBLIQUES

Comme pour les années précédentes, les travaux du CIRANO en politiques publiques sont au centre des débats publics. Le groupe Politiques publiques analyse et émet des recommandations sur différentes questions en regard des politiques publiques en se basant sur ses connaissances approfondies de l'état des finances publiques et de la situation économique du Québec. Parmi les sujets figurent les travaux du groupe liés à une analyse de la situation relative à l'épargne, le rendement de l'éducation, les services de santé, le système de pension, la rémunération des médecins, les accidents de travail, etc. Mentionnons l'Enquête sur les connaissances économiques des Québécois et leur besoin d'information sur l'économie. Cette enquête d'envergure a fait ressortir la nécessité de pallier le manque de connaissance des Québécois en matière d'économie et la difficulté face à cette situation de permettre à l'État de faire avancer certaines politiques économiques efficaces, comme la tarification, par exemple.

L'enquête sur les connaissances économiques des Québécois a fait ressortir la nécessité de pallier le manque de connaissance des Québécois en matière d'économie....

Le groupe continue de réaliser des mandats de recherche avec le ministère des Finances, consolidant le rôle important du CIRANO dans le transfert de connaissances dans le domaine public.

Liste de projets qui ont eu lieu dans ce domaine

➤ **Enquête sur les connaissances économiques des Québécois et leur besoin d'information sur l'économie**

Équipe : Jim Engle-Warnick (McGill University et CIRANO) et Claude Montmarquette (Université de Montréal et CIRANO)

Quel est le niveau de connaissances factuelles de nos concitoyens sur l'économie québécoise? Quel est leur niveau de compréhension des concepts de base de l'économie? Quel est leur besoin d'information sur les faits et les rouages de l'économie moderne?

Ce projet est intéressant à plusieurs niveaux. Premièrement, il est évident que pour mettre en place des politiques économiques acceptées par la population, cette dernière doit connaître un minimum de faits économiques et assimiler un minimum de concepts économiques de base. En est-il ainsi?

Deuxièmement, il peut servir de base et de transition vers le projet plus ambitieux de l'enquête longitudinale sur le web avec intégration d'expériences. Nous continuons de supporter ce projet, mais sa mise en place nécessite l'assurance d'un financement sur plusieurs années.

Troisièmement, il servira de fer de lance aux activités du groupe sur l'éducation économique sur les défis que ce groupe aura à relever.

Un web event a été réalisé sur le sujet en novembre 2010 et un rapport de projet 2010RP-15 a été rédigé et est disponible sur le site web du CIRANO.

➤ **La rentabilité des études universitaires au Québec**

Équipe : François Vaillancourt (Université de Montréal et CIRANO)

Le gouvernement du Québec envisage de hausser les frais de scolarité universitaires. Une raison qui milite en faveur d'une telle politique est l'éducation universitaire (capital humain) dont le taux de rendement privé est élevé. Ainsi, Moussaly et Vaillancourt² rapportent des taux de rendement privés après impôts sur le revenu pour un premier cycle universitaire de 11 % pour les hommes et 14 % pour les femmes au Canada.

Dans le cadre du débat à venir au Québec, ces résultats ont deux faiblesses; ils sont pancanadiens et ils sont vieux, ayant été calculés avec les données du Recensement de 2001. La mise à la disposition récente (mars 2010) des chercheurs par Statistique Canada des micro-données du Recensement de 2006 permet d'estimer des taux de rendement pour le Québec pour une année relativement récente. Pour ce faire, nous devons :

- estimer des équations de revenus de travail bruts par niveau d'éducation avec les données du Recensement;
- calculer les coûts des études universitaires avec diverses données de Statistique Canada (frais de scolarité, livres et fournitures...);
- calculer les profils de revenus après impôts avec les équations de revenus et un simulateur fiscal;
- calculer les taux de rendement internes de ces investissements en capital humain.

Ce projet a donné suite à la rédaction du rapport 2010RP-16 disponible sur le site web du CIRANO.

➤ **Étude comparative dans le domaine de l'éducation**

Équipe : Roger Galipeau (CIRANO), Robert Lacroix (Université de Montréal et CIRANO)

Problématique

La gouvernance des universités est souvent remise en cause alors que les dépenses d'éducation représentent le deuxième poste budgétaire du gouvernement. L'outil majeur du gouvernement pour le contrôle des dépenses est le budget. Le document budgétaire est-il suffisamment transparent? Est-il issu d'un plan stratégique? Peut-il correctement renseigner le gouvernement sur les objectifs visés? Peut-il encore être amélioré? Voici quelques-unes des questions auxquelles nous répondons.

Nous proposons pour les universités de Montréal, McGill et Laval, une étude comparative de la qualité de l'information budgétaire menant à l'approbation des budgets. Ces universités sont particulièrement intéressantes face à la complexité budgétaire associée à l'importance de la recherche dans leur mission universitaire.

Un rapport de projet a été rédigé en septembre 2010, mais demeure confidentiel et ne peut être publié sur le site web.

➤ **Un diplôme du Québec améliore-t-il l'intégration des immigrants sur le marché du travail?**

Équipe : Brahim Boudarbat (Université de Montréal et CIRANO)

L'insertion des nouveaux immigrants sur les marchés du travail indique, pour l'essentiel, que la qualité de cette insertion au Québec s'était détériorée à travers le temps et que les répercussions de cette détérioration s'étaient tout à la fois manifestées en termes de taux d'emploi plus bas, de taux de chômage plus élevés, et de salaires plus faibles malgré une hausse du niveau de qualifications. Cette détérioration s'explique, entre autres, par les difficultés que rencontrent les nouveaux immigrants à faire reconnaître leurs acquis professionnels étrangers (scolarité et expérience).

²Karim Moussaly et François Vaillancourt *Extra Earning Power: The Financial Returns to University Education* Toronto : C.D Howe Institute 2009 http://www.cdhowe.org/pdf/ebrief_79.pdf

En réaction à cette situation qui met en doute l'efficacité du volet économique de la politique d'immigration, les gouvernements du Québec et du Canada ont adopté de nouvelles mesures visant à favoriser l'immigration des jeunes ayant un diplôme canadien ou une expérience professionnelle acquise au Canada. Le Québec s'est fixé comme objectifs de tripler le nombre d'étudiants étrangers qui choisissent d'immigrer au Québec, et de hausser de 15 % par année le nombre de travailleurs temporaires qui s'établissent dans la province à titre permanent.

L'objet de la présente étude est d'exploiter les données du recensement de 2006 pour vérifier si les immigrants qui ont obtenu un diplôme au Canada ou au Québec s'insèrent mieux sur le marché du travail québécois que les autres immigrants. En outre, il s'agit de vérifier si la transition par le système éducatif canadien/québécois favorise l'intégration des groupes traditionnellement désavantagés (immigrants issus des nouvelles régions).

Un rapport de projet intitulé « Un diplôme postsecondaire canadien - Un tremplin vers des emplois de qualité pour les immigrants? » a été rédigé et est disponible en ligne sur le site web de IRPP à l'adresse suivante : http://www.irpp.org/fr/pubs/IRPPStudy/IRPP_study_no8.pdf

➤ **L'épargne au Québec**

Équipe : François Vaillancourt (Université de Montréal et CIRANO)

Le taux annuel d'épargne au Québec est passé de 3,8 % en 2004 à 2 % en 2005 et à 1,7 % en 2008. Ce faible niveau et cette décroissance suscitent donc des interrogations sur les thèmes suivants : quels sont les déterminants de l'épargne annuelle des ménages québécois et canadiens, les déterminants de l'épargne globale au Québec, la mesure correcte de l'épargne québécoise au sein du système des comptes nationaux/comptes du bilan nation, l'utilisation des abris fiscaux par les contribuables québécois et canadiens.

Les programmes québécois visant à encourager l'épargne sont-ils efficaces? Quels sont les effets indirects de ces programmes sur les transferts fédéraux?

Ce projet a donné suite à la rédaction de deux rapports 2011RP-03 et 2011RP-05 disponibles sur le site web du CIRANO.

➤ **L'aide au logement au Québec**

Équipe : Mathieu Laberge (CIRANO), Claude Montmarquette (Université de Montréal et CIRANO)

Le logement est évidemment un élément vital pour tous les ménages. Avec environ 20 % en moyenne au cours des années, il représente le poste budgétaire généralement le plus élevé dans le budget des ménages québécois. Sans l'aide gouvernementale, plusieurs ménages seraient incapables de se loger adéquatement. Ce sont les ménages à faible revenu majoritairement dirigés par des femmes et des groupes de personnes vulnérables ou désavantagées ayant des besoins particuliers de logement tels les sans-abri, les personnes handicapées, les personnes âgées semi-autonomes, les jeunes en situation difficile et les femmes victimes de violence.

L'objectif de notre recherche est de recenser la situation du logement social au Québec et d'établir des comparatifs avec d'autres juridictions. De plus, nous avons à définir les principes qui sous-tendent l'aide au logement et qui peuvent se résumer à deux grandes approches : doit-on aider directement les personnes ou investir dans les structures?

Ce projet a donné lieu à un rapport de projet 2010RP-09 disponible sur le site web du CIRANO.

➤ **Notre système de pensions**

Équipe : Claude Castonguay (CIRANO)

Constats et options

Notre système de pensions est composé de la Pension de la sécurité de la vieillesse (PSV), du Supplément du revenu garanti (SRG), du Régime de rentes du Québec (RRQ), des régimes complémentaires de rentes (RCR) et des REER.

Ce système a le grand mérite d'avoir éliminé à toute fin pratique la pauvreté chez les aînés grâce à la PSV et le SRG. En outre, les travailleurs dont les revenus pré-retraite sont inférieurs à 30 000 \$ sont également bien couverts. Leurs revenus de retraite excèdent le niveau minimum jugé nécessaire, soit au-delà de 70 % de leurs revenus pré-retraite. (PSV + RRQ et SRG). Toutefois, pour les revenus plus élevés, d'importantes failles se sont développées au cours des 30 dernières années dans le système.

Pour les travailleurs dont les revenus pré-retraite sont au-dessus de 30 000 \$ et qui, à la retraite n'ont d'autres sources de revenus que la PSV et le RRQ, leurs revenus de retraite sont largement inférieurs au seuil de 70 %.

Comme le SRG récupère 1 \$ pour chaque 2 \$ de revenu du travail, pour les travailleurs dont les revenus pré-retraite s'élèvent à plus de 30 000 \$, le rapport baisse rapidement. Ainsi, le travailleur dont le revenu du travail se situe à 45 000 \$, soit le maximum couvert par le RRQ, recevra un revenu de retraite égal à seulement 43,8 % de son revenu pré-retraite. Plus le revenu du travail augmente, plus le pourcentage de la couverture baisse.

Lorsque notre système de pensions a été mis en place, on croyait que les RCR et les REER viendraient compléter la PSV et le RRQ de telle sorte que les travailleurs recevraient à la retraite 70 % et plus de leur revenu pré-retraite.

Entre 1965 et 1980, l'atteinte de cet objectif a semblé réaliste et possible. Mais depuis, la situation s'est graduellement détériorée.

Voici quelques-unes de ces questions :

- le programme s'adressera-t-il à tous les travailleurs ou seulement à ceux dont les revenus excèdent une certaine limite?
- le programme sera-t-il facultatif ou obligatoire?
- le programme sera-t-il financé uniquement par des cotisations des travailleurs? Y aura-t-il une autre source de financement?
- le programme sera-t-il distinct du RRQ?
- la gestion des fonds sera-t-elle confiée à la Caisse de dépôt ou à un autre gestionnaire (ce qui introduirait un sain élément de concurrence)?
- est-ce que les caisses de retraite d'entreprises en faillite devraient être confiées à la Caisse de dépôt ou à un autre gestionnaire?
- comment aborder la question de l'indexation des pensions sans créer de précédent ni d'iniquité? etc.

Ces questions doivent être analysées en tenant compte des implications au plan de l'économie, des finances publiques, du marché du travail, de l'équité entre les générations, de l'équité entre le secteur public et le secteur privé, etc.

La question de la mobilité des travailleurs à l'intérieur du pays va se poser. Présentement, les crédits de pensions des travailleurs sont pleinement transférables entre le RRQ et le Régime de pensions du Canada. Tout nouveau programme devrait également comporter des avantages transférables.

Ce projet a donné lieu à un rapport de projet 2011RP-01 disponible sur le site web du CIRANO.

➤ **Le Québec économique 2010**

Équipe : Marcelin Joanis (Université de Sherbrooke et CIRANO), Luc Godbout (Université de Sherbrooke et CIRANO), Mathieu Laberge (CIRANO), Benoit St-André (consultant), Brigitte Bouchard-Milord (CIRANO) et Jonathan Leblanc (CIRANO)

Problématique

Après avoir été publié, le livre *Le Québec économique 2009* a été couronné de succès. L'ouvrage a montré la pertinence d'un projet récurrent sur l'économie québécoise et les politiques publiques. Pour 2010, *Le Québec économique* se penche sur le défi de la croissance économique. La raison qui motive ce choix est à la fois le besoin d'un ouvrage pédagogique sur les déterminants de la croissance économique et d'un ouvrage appliqué qui dresse le portrait de ces déterminants au sein de l'économie québécoise.

Le projet revêt trois aspects. En premier lieu, un **site web** a été réalisé pour rendre disponibles les données collectées lors de la réalisation du *Québec économique 2009*. Les données présentées sont mises à jour régulièrement pour assurer la pertinence du site. Chaque donnée retenue est présentée sous forme de tableau ou de graphique et est accompagnée d'un court texte d'analyse. Ce site est appelé à devenir une source privilégiée d'information et d'analyse économique.

Le deuxième aspect est la publication, à la fin de 2010, d'une **monographie**. Cet ouvrage réunit un ensemble de chapitres provenant de différents auteurs. Les chapitres de cet ouvrage proviennent prioritairement des projets financés par le partenariat avec le Ministère des Finances et qui sont liés au thème annuel. Chaque chapitre aborde en quelque sorte un déterminant de la croissance économique, en fait le portrait au sein de l'économie québécoise et propose des pistes de réflexion sur les politiques publiques appropriées.

Un troisième aspect de ce projet a été l'organisation d'un **colloque** en février 2011 qui a permis à la fois de lancer officiellement la publication et de présenter son contenu aux publics intéressés.

Un web event a été créé sur le site web du CIRANO où l'on retrouve un podcast, une note CIRANO, le programme du colloque, un portail d'information sur le Québec d'aujourd'hui et une présentation des monographies.

➤ **Variations géographiques dans l'utilisation des soins de santé : étude de l'influence des barèmes de rémunération à l'acte**

Équipe : Pierre Thomas Léger (HEC Montréal et CIRANO) et Erin Strumpf (McGill University et CIRANO)

Au Québec, ainsi que dans le reste du Canada, plusieurs s'intéressent aux liens qui existent entre le niveau de ressources attribué au système de santé et l'accès et la qualité des soins. Par exemple, certains disent que le faible niveau des paiements à l'acte au Québec (relativement aux autres provinces) pourrait expliquer l'exode des spécialistes, ce qui pourrait, par conséquent, expliquer (au moins en partie) les listes et temps d'attente pour plusieurs soins spécialisés. En revanche, peu de recherches ont été faites (au Canada ou ailleurs) sur comment les taux relatifs pour une spécialité quelconque à l'intérieur d'une province donnée (les paiements à l'acte d'un traitement par rapport à un autre effectué par un même spécialiste dans une même province) pourraient affecter la façon dont les médecins traitent leurs patients. Cela est important, car les spécialistes ont souvent à leur disposition plusieurs options de traitement pour un seul patient et le choix du type de traitement pourrait être influencé par la différence dans les paiements. Par exemple, un médecin faisant face à un patient avec un cancer pourrait lui prescrire de la chimiothérapie, de la radiation, une chirurgie... Étant donné que chacune de ces options engendre différents coûts et différents paiements, il est possible que certaines de ces options soient plus lucratives que d'autres et cela pourrait influencer le choix du traitement. Par ailleurs, puisque ces différences varient d'une province à l'autre, il est possible qu'elles expliquent en partie la variation géographique dans les traitements et la santé des individus (post traitements).

Nous proposons, dans un premier temps, de faire la synthèse de la littérature portant sur les variations géographiques dans l'utilisation des soins de santé ainsi que dans les états de santé pour des maladies bien définies telles que le cancer ou les maladies du cœur, en portant une attention particulière au Canada. En revanche, nous portons une attention particulière aux études américaines pour leurs contributions méthodologiques. Dans un deuxième temps, nous identifions les données pertinentes sur l'utilisation des soins de santé ainsi que des états de santé (post traitements). Ces données proviennent de sondages auprès de différentes populations et de données administratives. Une contribution importante de notre recherche est d'identifier les paiements à l'acte (en termes relatifs, c'est-à-dire, pour un traitement donné par rapport à un autre et cela pour les différentes provinces dans le temps) qui pourraient créer des incitatifs monétaires aux médecins à traiter d'une façon plutôt que d'une autre. Dans un troisième temps, nous développons un modèle économétrique qui peut nous permettre dans le futur d'estimer le lien de causalité entre les paiements à l'acte et les traitements choisis qui existent entre les provinces. Enfin, nous réalisons **une synthèse de la littérature sur l'ensemble des mécanismes de paiements des médecins**.

Ce projet a fait l'objet du rapport 2010RP-12 publié sur le site web du CIRANO.

➤ **Détecter et prévenir la collusion dans les marchés publics en construction : Meilleures pratiques favorisant la concurrence**

Équipe : Marcelin Joanis (Université de Sherbrooke et CIRANO), Youri Chassin (consultant)

Dans la foulée d'allégations de collusion dans les contrats publics en construction, dans ce projet, nous nous sommes intéressés aux meilleures pratiques visant à détecter et prévenir la collusion dans les marchés publics. Sur la base des cadres réglementaires spécifiques, un survol des pratiques actuelles dans les marchés publics et de l'organisation du secteur de la construction est proposé. L'analyse économique de l'appel d'offres comme forme d'enchère, et du fonctionnement d'un cartel, permet aussi de mieux comprendre l'impact de la collusion dans les marchés publics. Ce projet propose finalement, à partir d'un ensemble de pratiques reconnues, les moyens de détecter et de prévenir la collusion et des pistes d'action à mettre en place dans le cadre des marchés publics québécois.

➤ **Évaluation des indicateurs FCCQ**

Équipe : Joanne Castonguay (CIRANO)

L'année 2009 a été marquée par une amélioration de la productivité et des investissements en capital de risque; toutefois, des défis s'imposent encore au Québec pour rattraper notre retard en termes de productivité et de gestion de la dette publique.

Malgré un retour à la croissance, la productivité demeure en retard par rapport à celle de nos partenaires naturels
L'amélioration de la productivité par heure travaillée en \$ constants est certes encourageante mais pas encore suffisante pour rattraper le niveau de productivité du reste du Canada, supérieur de 10 %. En effet, le Québec a de la difficulté à transformer ses forces en avantages compétitifs. Par exemple, la proportion de notre richesse allouée à la R&D et nos taux de diplomation aux 2e et 3e cycle sont plus élevés que dans le reste du Canada. En plus, la proportion des emplois occupés par des travailleurs scolarisés (études post secondaires et universitaires) augmente régulièrement. Seulement la part du PIB investie en machines et en capital diminue et le stock de capital stagne.

Une évolution du taux d'emploi difficile pour les plus jeunes

Au niveau du capital humain, deux points attirent l'attention. D'une part, on observe une augmentation du taux d'emploi de tous les groupes d'âges de plus de 35 ans et particulièrement marqué au cours des cinq dernières années chez les 50 ans et plus. Les gens plus âgés travaillent plus. Toutefois, cette tendance est stable au niveau des plus jeunes et négative pour les 25 ans et moins. D'autre part, l'écart du taux d'emploi inférieur au Québec par

rapport au reste du Canada diminue régulièrement depuis 2006, mais il demeure beaucoup plus marqué chez les hommes que chez les femmes.

Une balance commerciale de plus en plus déficitaire

Un autre élément positif mais mitigé est la diminution de notre dépendance envers les États-Unis pour nos exportations. En effet, alors qu'elles représentaient plus de 85 % en 2002, elles ne représentent plus que 69 % du total des exportations en 2009. Toutefois, une part importante de cette diminution est attribuable simplement à une réduction des exportations aux États-Unis plutôt que par une forte augmentation des exportations vers d'autres destinations. Il en a résulté une poursuite de l'accroissement du déficit commercial.

Un gouvernement de plus en plus présent dans l'économie

Les dépenses publiques provinciales en pourcentage du PIB sont en permanente augmentation depuis 2002 passant de 24,3 % du PIB au début de la période à 28,3 % en 2009. Les autres provinces canadiennes dépensent moins relativement à leur PIB et malgré une diminution de ce pourcentage entre 2002 et 2005, on assiste depuis à une augmentation de ces dépenses. La dépendance de notre économie envers le secteur public augmente. Les dépenses des administrations publiques sont plus importantes que les recettes qu'elles génèrent.

Un rapport de projet a été rédigé pour la FCCQ et est disponible à l'adresse suivante : http://www.fccq.ca/pdf/publications/indicateur/Indicateur_FCCQ_2010.pdf

Les activités de transfert et de liaison

Les Séminaires de PDG

Cette année, le Centre a organisé quatre séminaires de PDG			Participants
17 mai 2011	Alain Cousineau , président et CEO, Loto-Québec : « Le leadership est adaptif »		26
29 mars 2011	Paul Lévesque , président, Pfizer Canada inc. : « Dissipons certains mythes au sujet de l'industrie pharmaceutique »		38
22 février 2011	Eve-Lyne Biron , présidente et chef de la direction, Biron Groupe Santé inc. : « Relève de 2 ^e génération : l'impact sur le style de management »		23
21 octobre 2010	Sophie Brochu , présidente et chef de la direction, Gaz Métro : « Halloween, crise, fiscalité, management, ce que j'ai vécu dans les quatre dernières années		29

Débat-CIRANO

12 janvier 2011 : **Stephen Jarislowsky**, président du conseil, chef de la direction et directeur, Jarislowski Fraser Ltd, et **Thierry Warin**, Fellow CIRANO : « **Les contraintes à l'échange international** ». *Il y a eu 52 participants.*

Soirée CIRANO

Une soirée CIRANO sur l'histoire économique du Québec a eu lieu le 15 juin 2010 : M. **Edward J. Waitzer**, Senior Partner Stikeman Elliott LLP; et Jarislowsky-Dimma-Mooney Chair in Corporate Governance at Osgoode Hall Law School and the Schulich School of Business, a été l'invité de la soirée CIRANO. Sa présentation portait sur « Defining the Good Corporate "Citizen": Peoples, BCE and Beyond ». *Il y a eu 38 participants.*

Forum sur le leadership d'avenir présidé par Louise Roy

		Participants
27 avril 2011	Lucie Martel , vice-présidente principale, Service des ressources humaines chez AXA Canada : « Transfert des connaissances et des savoirs ».	6

24 mars 2011	Eric Brunelle , professeur adjoint à HEC Montréal au service de l'enseignement du management : « e-leadership : l'art de diriger l'homme invisible! ».	18
10 février 2011	François Dupuis , vice-président et économiste en chef, Mouvement Desjardins : « L'environnement économique mondial et des prévisions pour l'année 2011 ».	26
28 octobre 2010	Édith Luc , auteure, consultante en leadership et professeure associée aux HEC Montréal : « Le leadership partagé : deuxième édition, revue et augmentée ».	28
1 ^{er} septembre 2010	Alain Giguère , président, CROP : À partir de l'enquête effectuée par CROP sur la transformation des valeurs de la société québécoise. M. Giguère nous a entretenus de l'impact de ces changements sur le management de nos entreprises ainsi que sur le développement du leadership.	48
10 juin 2010	Francis Baillet , vice-président, ressources humaines, Ubisoft : « Comment faire face aux défis d'entreprise en termes d'attraction, de rétention, de mobilisation et de gestion des talents ».	26

Colloques et conférences CIRANO

Participants

11 mai 2011	François Grin , Professeur d'économie à l'Université de Genève : « Comment identifier des accommodements raisonnables ».	13
28 avril 2011	Frank T. Piller , co-directeur du Groupe « Smart Customisation » du M.I.T. et professeur de technologie et de gestion de l'innovation à l'Université RWTH Aachen en Allemagne : l'innovation ouverte et services publics personnalisés	47
23 février 2011	Colloque sur le Québec économique 2010 : Le CIRANO a organisé à Québec un colloque sur Le Québec économique : « Vers un plan de croissance pour le Québec ». Le développement économique a été le thème principal. Un panel de discussion a terminé le colloque.	87
14 janvier 2011	Émilie Caldeira, CERDI : Yardstick competition in a federation: Theory and evidence from China	12
13 janvier 2011	Lancement de l'ouvrage « Le Québec économique 2010 : vers un plan de croissance pour le Québec », co-écrit par plusieurs membres du CIRANO, et publié aux Presses de l'Université Laval.	51
9 décembre 2010	Bruce Shearer , professeur titulaire, département d'économie, Université Laval et Fellow associé, CIRANO. M. Shearer nous a entretenus sur le mode de rémunération des médecins.	28
23 novembre 2010	Graham Lowe , Graham Lowe Group Inc., expert en organisation et travail : La santé, un enjeu incontournable pour les entreprises en 2010.	19
15 octobre 2010	CIRPÉE, chaire du Canada en économie des politiques sociales et des ressources humaines, CIRANO et Institut CD Howe : Les effets redistributifs et comportementaux des politiques sociales.	111
23 sept. 2010	David Albouy , University of Michigan : The optimal distribution of population across cities.	14

Ateliers CIRANO

Participants

17 février 2011 **Martin Leblanc**, président de Caprion Protéonique : atelier sur les enjeux économiques du financement de l'innovation en médecine personnalisée : **Les enjeux économiques du financement de l'innovation en médecine personnalisée.** 18

Publications**Note CIRANO**

Juin 2011 : Analyse économique de la vie ++ réflexions sur la durée du droit d'auteur / Ejan MacKaay

Avril 2011 : Pour une politique efficace du salaire minimum / Claude Montmarquette

Mars 2011 : Système de gestion-l'excellence en budgétisation-clé de la gouvernance publique / Roger Galipeau

Février 2011 : Le Québec économique 2010 – vers un plan de croissance pour le Québec / Marcelin Joanis, Luc Godbout

Décembre 2010 : Le rendement privé et social de l'éducation universitaire au Québec / Pouya Ebrahimi, François Vaillancourt

Novembre 2010 : Les connaissances économiques des Québécois / Jim Engle-Warnick, Julie Héroux, Claude Montmarquette, Nathalie Viennot-Briot

Septembre 2010 : Le point sur l'aide au logement en contexte de crise / Mathieu Laberge, Claude Montmarquette

Web Event

Février 2011 : Le Québec économique 2010, M. Joanis, L. Godbout

Janvier 2011 : Le financement des entreprises en démarrage, J.-M. Suret

Décembre 2010 : Les effets redistributifs et comportementaux des politiques sociales, G. Lacroix

Novembre 2010 : Les connaissances économiques des Québécois, J. Engle-Warnick, C. Montmarquette

Septembre 2010 : Le financement de l'éducation universitaire, C. Lemelin

Août 2010 : Aide au logement au Québec, C. Montmarquette

Juin 2010 : Le budget 2010 : C. Montmarquette, M. Joanis

Les Monographies

2010MO-01 : *Le Québec économique 2010 : vers un plan de croissance pour le Québec* par Marcelin Joanis, Luc Godbout, Catherine Beaudry, Maude Boulet, Claude Castonguay, Arnaud Dragicevic, Martial Foucault, Mathieu Laberge, Robert Lacroix, Carlos Leitao, Clément Lemelin, Justin Leroux, Claude Montmarquette, Luc Savard, Bernard Sinclair-Desgagné, François Vaillancourt, publiée en décembre 2010 par les Presses de l'Université Laval.

Cahiers scientifiques

Mai 2011 2011s-47 : A Passion for Democracy
Elena Panova

Avril 2011 2011s-44 : Physician Payment Mechanisms, Hospital Length of Stay and Risk of Readmission: a Natural Experiment
Damien Échevin, Bernard Fortin

Avril 2011 2011s-42 : The Twelve Principles of Incentive Pay
Marcel Boyer

Avril 2011 2011s-39 : Analyse économique de la vie ++ - Réflexions sur la durée du droit d'auteur
Ejan Mackaay

Avril 2011	2011s-38 : The Economics of Life ++ - Reflections on the Term of Copyright Ejan Mackaay
Mars 2011	2011s-35 : The Econometrics of Cartel Overcharges Marcel Boyer, Rachidi Kotchoni
Mars 2011	2011s-34 : The Determination of Optimal Fines in Cartel Cases - The Myth of Underdeterrence Marie-Laure Allain, Marcel Boyer, Rachidi Kotchoni, Jean-Pierre Ponsard
Mars 2011	2011s-33 : Work Absenteeism Due to a Chronic Disease Guy Lacroix, Marie-Ève Brouard
Février 2011	2011s-20 : Peer Effects, Fast Food Consumption and Adolescent Weight Gain Bernard Fortin, Myra Yazbeck
Février 2011	2011s-19 : Assessment of International Economic Policy Models and Measures: Lessons for Canada Marcel Boyer, Anne Catherine Faye
Février 2011	2011s-18 : L'économie de la preuve judiciaire Claude Fluet
Janvier 2011	2011s-04 : Minimum Wage and Job Complexity Samir Amine, Pedro Lages Dos Santos
Janvier 2011	2011s-03 : Technological Choices, Productivity and Labour Market Participation Samir Amine, Pedro Lages Dos Santos
Janvier 2011	2011s-02 : L'Allocation universelle est-elle réellement en mesure de modifier l'équilibre du marché du travail? Samir Amine, Pedro Lages Dos Santos
Janvier 2011	2011s-01 : Les choix technologiques et l'impôt négatif Samir Amine, Pedro Lages Dos Santos
Décembre 2011	2010s-49 : Public Spending, Public Deficits, and Government Coalitions André Blais, Jiyeon Kim, Martial Foucault
Décembre 2011	2010s-48 : The Impact of Court Errors on Liability Sharing and Safety Regulation for Environmental/Industrial Accidents Marcel Boyer, Donatella Porrini
Décembre 2010	2010s-47 : The Return on Private Investment in Public Equity Cécile Carpentier, Jean-François L'Her, Jean-Marc Suret
Octobre 2010	2010s-44 : Estimating the Returns to Firm-Sponsored on-the-Job and Classroom Training Benoit Dostie
Septembre 2010	2010s-40 : Labour Supply, Work Effort and Contract Choice: Theory and Evidence on Physicians Bernard Fortin, Nicolas Jacquemet, Bruce S. Shearer
Septembre 2010	2010s-39 : Servir les clients avec le sourire : un cadre motivationnel pour mieux prédire les stratégies de régulation émotionnelle Marie-Claude Lépine, Michel Cossette
Septembre 2010	2010s-36 : The incidence of Payroll Taxes in Ontario and Quebec; Evidence from collective agreements for 1985-2007 Edison Roy César, François Vaillancourt
Août 2010	2010s-35 : Decentralisation in Africa and Fiscal Competition Evidence from Benin Emilie Caldeira, Martial Foucault, Grégoire Rota-Graziosi
Août 2010	2010s-32 : Sharing the Cost of Global Warming Etienne Billette de Villemeur, Justin Leroux

- Août 2010 2010s-31 : Analyzing Entry Strategies in the Canadian Wireless Industry: The Case of the Discount Market
Sandy Mokbel
- Juin 2010 2010s-28 : Product, Process and Organizational Innovation: Drivers, Complementarity and Productivity Effects
Michael Polder, George van Leeuwen, Pierre Mohnen, Wladimir Raymond
- Juin 2010 2010s-26 : Economic Restructuring and Total Factor Productivity Growth: Tunisia Over the Period 1983-2001
Sofiane Ghali, Pierre Mohnen

Rapports de projet

- Février 2011 2011RP-05 : Les déterminants de l'épargne des ménages au Québec en 2007 : analyse et comparaison avec le Canada et l'Ontario
Véronique Fournier, François Vaillancourt
- Février 2011 2011RP-03 : L'épargne au Québec : sa mesure et son importance 1981-2006
François Vaillancourt, Mathieu Laberge, Édison Roy-César, Guillaume Nadeau
- Janvier 2011 2011RP-01 : Le point sur les pensions
Claude Castonguay
- Novembre 2010 2010RP-16 : Le rendement privé et social de l'éducation universitaire au Québec : Estimations reposant sur le Recensement de 2006
Pouya Ebrahimi, François Vaillancourt
- Octobre 2010 2010RP-15 : Les Québécois et les rouages de l'économie québécoise
Jim Engle-Warnick, Julie Héroux, Claude Montmarquette, Nathalie Viennot-Briot
- Septembre 2010 2010RP-13 : Détecter et prévenir la collusion dans les marchés publics en construction : Meilleures pratiques favorisant la concurrence
Youri Chassin, Marcelin Joanis
- Juin 2010 2010RP-12 : Système de paiement des médecins : bref de politique
Pierre Thomas Léger, Erin Strumpf
- Juin 2010 2010RP-09 : L'aide au logement au Québec
Mathieu Laberge, Claude Montmarquette

L'Équipe du CIRANO dans ce domaine d'activité

Fellows-Chercheurs affiliés au CIRANO

David Y. Albouy <i>University of Michigan</i>	Alain Dubuc <i>Fellow invite CIRANO</i>	Pierre-Thomas Léger <i>HEC Montréal</i>
Samir Amine <i>Université du Québec en Outaouais</i>	David Ettinger <i>Université Paris-Dauphine</i>	Thomas Lemieux <i>UBC Montréal</i>
Jean-Pierre Aubry <i>Économiste –conseil</i>	Bernard Fortin <i>Université Laval</i>	Justin Leroux <i>HEC Montréal</i>
Paul Beaudry <i>UBC</i>	Nicole Fortin <i>UBC</i>	Ejan Mackaay <i>Université de Montréal</i>
Ali Béjaoui <i>Université du Québec à Hull en Outaouais</i>	Martial Foucault <i>Université de Montréal</i>	Louis Maheu <i>Université de Montréal</i>
Diane Bellemare <i>Fellow associé</i>	Robert Gagné <i>HEC Montréal</i>	Pierre Mohnen <i>Université de Maastricht-MERIT-NL</i>
André Blais <i>Université de Montréal</i>	Stephen Gordon <i>Université Laval</i>	Claude Montmarquette <i>Université de Montréal</i>
Andriana Bellou <i>Université de Montréal</i>	Luc Godbout <i>Université de Sherbrooke</i>	Kevin Moran <i>Université Laval</i>
Christian Belzil <i>Directeur de Recherche – CNRS</i>	Jörgen Hansen <i>Université Concordia</i>	Michel Moreaux <i>Université de Toulouse I</i>
Marc Blais <i>Université du Québec à Montréal</i>	Ursula Hess <i>Université du Québec à Montréal</i>	Stéphane Pallage <i>Université du Québec à Montréal</i>
Dorothée Boccanfuso <i>Université de Sherbrooke</i>	Michael Huberman <i>Université de Montréal</i>	Guy Paré <i>HEC Montréal</i>
Brahim Boudarbat <i>Université de Montréal</i>	Jennifer Hunt <i>Université McGill</i>	Daniel Parent <i>HEC Montréal</i>
Mélanie Bourassa Forcier <i>Université de Sherbrooke</i>	Monique Jérôme-Forget <i>Fellow invité CIRANO</i>	Michel Patry <i>HEC Montréal</i>
Marcel Boyer <i>Université de Montréal</i>	Marcelin Joanis <i>Université de Sherbrooke</i>	Michel Poitevin <i>Université de Montréal</i>
Claude Castonguay <i>CIRANO</i>	Cathleen Johnson <i>University of Arizona</i>	Louis Raymond <i>Univ. du Québec à Trois-Rivières</i>
Robert Clark <i>HEC Montréal</i>	Guy Lacroix <i>Université Laval</i>	Jean-Marc Rousseau <i>Université de Montréal et DIRO</i>
Marie Connolly Pray <i>Université du Québec à Montréal</i>	Robert Lacroix <i>Université de Montréal</i>	Luc Savard <i>Université de Sherbrooke</i>
Manuel Crespo <i>Université de Montréal</i>	Claude Laurin <i>HEC Montréal</i>	Bruce Shearer <i>Université Laval</i>
Patricia Crifo <i>École Polytechnique de Paris</i>	Patrick Leblond <i>Ottawa University</i>	Nadia Smaili <i>UQAM</i>
Benoit Dostie <i>HEC Montréal</i>	Louis Lévy-Garboua <i>Paris 1 Sorbonne</i>	Erin Catherine Strumpf <i>McGill University</i>
Jean-Yves Duclos <i>Université Laval</i>	Ngo Van Long <i>Université McGill</i>	Wendy Thomson <i>Université McGill</i>

Michel Truchon
Université Laval

François Vaillancourt
Université de Montréal

Luc Vinet
Université de Montréal

Delphine van Hoorebeke
Université du Sud Toulon-Var

Désiré Vencatechellum
HEC Montréal

Directeur de projet

Stéphanie Boulenger

Mathieu Laberge

Roger Galipeau

Professionnels de recherche CIRANO

Marianne Arsenault

Bernice Elvire Savy

Nathalie Viennot-Briot

Nicolas Ros

Henri Thibaudin

Chercheur Postdoctoral

Jean-Benoit Grégoire Rousseau

Autres collaborateurs

François Abel
Université Robert Schuman

Louise Guay
Living Lab

Grégoire Rota-Graziosi
Université de Clermont-Ferrand

Brigitte Bouchard-Milord
Université de Montréal

Marco Leonardi
Università di Milano V

Jean-Philippe Rousseau-Morel
Étudiant, Université Laval

Jean-Thomas Bernard
Université Laval

Clément Lemelin
UQAM

Benoit Saint-André
Consultant

Collaboration avec des centres de recherche au Québec ou à l'extérieur

Chaire de recherche du Canada en économie des politiques sociales et des ressources humaines,
Université Laval

Centre pour la recherche en économie et management (CREM)
Université de Rennes 1

Théorie et applications en microéconomie et macroéconomie (TEAM),
Université Paris 1

Chaire en fiscalité et en finances publiques,
Université de Sherbrooke

Maastricht Economic Research Institute on Innovation and Technology (MERIT)

Jeux et décisions, finance et monnaie, Inégalités et bien-être individuel (LEM).
Université Paris 2

Centre interuniversitaire sur le risque, les politiques économiques et l'emploi (CIRPÉE)

Partenaires industriels et gouvernementaux

Autorité des marchés financiers

Industrie Canada

Ministère de l'Emploi, de la Solidarité sociale et de la Famille (MESSF)

Caisse de dépôt et placement du Québec

Ministère de la Culture et des Communications

Ministère des Finances du Québec

Fédération des Caisses Desjardins du Québec

Ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS)

Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation du Québec

Conseil du Trésor

Partenariats avec des associations

CEFRIO (Centre francophone
d'informatisation des organisations)

CRIM (Centre de recherche en
informatique de Montréal)

FINANCE

Comme on l'a souligné dans le rapport annuel de l'année passée, le groupe Finance, dont les préoccupations sont habituellement liées à la mesure et à la gestion du risque dans le secteur des services bancaires et financiers, s'est penché sur des questions de politiques publiques. En effet, notre expertise est recherchée pour évaluer avec plus de certitude la dimension financière de ces questions. C'est dans ce contexte que trois thèmes ont été annoncés dans notre programme de recherche et ont été approfondis durant la dernière année : les pensions dans le secteur privé; le financement de l'économie sociale (autant le secteur de l'habitation que le secteur des biens et services); et, le financement des prêts pour étudiants. Des travaux portants sur les deux premiers projets ont été complétés au courant de l'année et seront rendus publics durant les prochains mois; plus précisément, le rapport sur les pensions sera disponible au mois de septembre. Les travaux sur le financement étudiant en sont à leurs dernières étapes.

Notre expertise est recherchée pour évaluer avec plus de certitude la dimension financière sur des questions de politiques publiques.

Pensions

Le point de départ de nos travaux sur les pensions est l'accablante réalité que 75 % des travailleurs du secteur privé au Québec ne font pas partie d'un régime de pension d'employeur et, surtout ceux avec des revenus dépassant les 40 000 \$, ne seront pas adéquatement couverts par les Piliers I et II de la courante structure gouvernementale de régimes de retraite. Leur nombre serait de l'ordre de 800 000 travailleurs et ceux-ci doivent organiser et planifier leurs revenus de retraite au moyen de cotisations volontaires dans des véhicules d'épargne à long terme tels que les REER et/ou par le biais d'achat d'une propriété résidentielle. Pour ces travailleurs, l'épargne doit commencer lorsque l'on est jeune pour avoir un effet tangible sur les revenus à la retraite. Toutefois, cette réalité incontournable de la planification financière se confronte aux besoins et exigences de la vie pratique au jour le jour. À trente ans, les soucis liés à la retraite sont moins pressants que le développement de sa carrière, l'établissement et le support d'une famille et le maintien d'un style général de vie approprié selon ses revenus présents et attendus. Dans ce contexte, il est probablement trop optimiste de présumer que des décisions rationnelles et optimales d'épargne soient effectivement prises.

L'objectif principal de notre recherche est donc de proposer des mécanismes à travers lesquels les Québécois sont encouragés à épargner davantage. Ceux-ci sont regroupés sous le titre général de *Pensions 4-2*, représentant de l'épargne automatique, avec option de retrait, en proportion du salaire du travailleur; 4 % pour le travailleur et 2 % pour l'employeur. Deux principaux aspects de cette structure encouragent clairement l'épargne. Le premier est que l'épargne est présentée comme l'option positive, par défaut, menant à un niveau acceptable de remplacement de revenus à la retraite. Le second concerne l'incitatif fourni à l'employé via la contribution de l'employeur (une augmentation effective de 50 % de l'épargne). Ensuite, il est considéré qu'un niveau d'épargne total établi à 6 % servira mieux les objectifs de remplacement si la personne prend sa retraite plus tard qu'à l'âge de pension de 65 ans, soit vers l'âge de 68 ans. D'autres aspects sont décrits en plus de détails dans le rapport.

Les défis auxquels fait face le système de pension du Québec ne sont certainement pas uniques au Québec. Des réformes des systèmes de pension ont été dans l'air autant au niveau domestique que sur la scène internationale depuis une décennie et même davantage. Les discussions se sont certes intensifiées sous la pression résultant de la récente crise financière. Notre recherche a assimilé ces discussions de plusieurs manières. Les réformes aux Pays-

Bas durant la dernière décennie ont établi dans notre esprit l'idée que les pensions sont au cœur du concept de contrat social; l'expérience britannique de réforme est un modèle sur la conduite de changements dans les politiques publiques; la Suède a privatisé une partie de sa structure de pension avec des résultats instructifs. Par surcroît, nous avons été impressionnés par les conclusions provenant de la littérature de l'économie comportementale démontrant l'importance d'incorporer toute la dimension psychologique dans l'alignement des incitatifs à l'épargne. Ce matériel de soutien sera disponible sur un site Web contenant tout le contenu pertinent à notre recherche.

La recherche a été réalisée sous la direction du groupe Finance au CIRANO. Nous devons, au départ, souligner que le projet représente un effort de collaboration et reflète un consensus entre des collaborateurs issus de milieux considérablement différents. Paul Gauthier a été le premier à signaler au CIRANO l'importance de se pencher sur les circonstances entourant les régimes de retraite des employés du secteur privé au Québec. Alors président de Bimcor, filiale de Bell Canada responsable pour la gestion du fonds de la caisse de retraite, il préparait un exposé sur le sujet à l'intention du Cercle des présidents. Nous avons été plusieurs au CIRANO à offrir un soutien à la recherche dans le cadre de cet exposé et il était naturel de suggérer que nous poursuivions cette initiative en effectuant une étude plus systématique. D'ailleurs, Monsieur Gauthier était sur le point de prendre sa retraite et nous avons pu l'inviter à se joindre au CIRANO à titre de Fellow invité.

Après son mandat à la présidence de la Caisse de dépôt et placement, Richard Guay a été nommé professeur titulaire à l'École des Sciences de la Gestion (ESG) de l'UQÀM. Il a immédiatement été invité à se joindre au CIRANO et nous n'avons pas tardé à lui demander de participer à ce projet qui a bénéficié de son expérience inestimable. Il était aussi naturel de demander à Michel Magnan, professeur en Sciences comptables à la John Molson School of Business de l'Université Concordia, de faire partie de notre équipe afin d'analyser les enjeux reliés à la gouvernance. Au CIRANO, il a écrit des rapports et organisé des ateliers sur des questions relatives à la méthode d'évaluation à la juste valeur marchande et ses conséquences pour la présentation de l'information financière.

Économie sociale

En 1996, le gouvernement du Québec a invité des acteurs de la société civile, des dirigeants de grandes entreprises et syndicats, ainsi que des représentants de mouvements sociaux et communautaires à se réunir dans le cadre du Sommet sur l'économie et l'emploi, afin de trouver des stratégies permettant d'améliorer le développement économique et l'emploi au Québec. Dans le cadre du sommet, un Groupe de travail sur l'économie sociale a été mis en place afin d'évaluer le potentiel du secteur solidaire au Québec. Pendant deux années suivant le sommet, le groupe de travail a poursuivi ses activités d'analyse et de promotion. En avril 1999, il s'est regroupé sous le Chantier de l'économie sociale et s'est établi comme structure permanente.

Depuis ce sommet, de nombreux organismes ont vu le jour : entre autres, le Réseau d'investissement du Québec, fondé en 1997, un fonds d'investissement dédié aux entreprises d'économie sociale; les centres locaux de développement, apparus l'année suivante suite à l'implantation de la Politique de développement local, dont une des missions est le développement de l'entrepreneuriat collectif.

Des sources de capital doivent être accessibles aux entreprises d'économie sociale afin qu'elles puissent prospérer. Le capital est présentement disponible sous forme de subventions, prêts, et capital patient, provenant de différents organismes (gouvernement, banques, fondations, organismes de financement). Notre recherche se penche sur deux problématiques découlant de cette prémisse : la première analyse est la question de l'accès à des niveaux suffisants de capital afin de supporter la croissance et le potentiel de développement dans le secteur. La seconde étudie si le montant de capital disponible pourrait être majoré par l'introduction de nouveaux produits financiers qui permettraient d'attirer des fonds de marchés traditionnels de capital et de les diriger vers le secteur de l'économie sociale.

Une deuxième piste de recherche cible le financement de l'habitation communautaire. AccèsLogis est le programme phare en habitation sociale et communautaire et est géré par la Société d'Habitation du Québec (SHQ). Il a commencé en 1997 et a subséquemment livré au-delà de 18 000 unités à travers le Québec, chacune avec un loyer chargé étant aligné sur le loyer médian correspondant à sa région. Le financement pour ces projets provient de trois sources : la SHQ, avec 50 % de subvention des coûts de réalisation admissibles; le milieu, avec un minimum de 15 % de subvention des coûts de réalisation; et, un prêt hypothécaire couvrant le résiduel. Ce prêt hypothécaire est fourni par deux institutions financières avec qui la SHQ est en partenariat, le Mouvement Desjardins et la Banque Nationale, à un taux d'entente négocié, et est garanti par la SHQ.

Notre recherche offre une analyse poussée de plusieurs produits financiers qui ont été proposés dans le but de modifier le financement du programme AccèsLogis. Tous ces produits représentent une tentative de créer un effet de levier sur les niveaux actuels de financement fournis par la SHQ dans l'optique de la construction d'unités supplémentaires partout au Québec, sans toutefois élever indésirablement le niveau de risque auquel fait face le gouvernement. Dans ce contexte, le groupe Finance a dû adapter les méthodes couramment utilisées dans le secteur bancaire pour répondre aux particularités d'un domaine différent.

Il faut aussi souligner que l'analyse d'une des propositions faite par le groupe Finance dans ce contexte de recherche a été poursuivie dans un nouveau mandat avec la SHQ. Notre objectif est de déterminer sa viabilité pratique dans les conditions de marché actuelles.

LISTE DE PROJETS QUI ONT EU LIEU DANS CE DOMAINE

➤ **Le risque de longévité et le passif actuariel des fonds de pension à prestations déterminées**

Martin Boyer (HEC Montréal et CIRANO)

Fellow du groupe Finance, Martin Boyer a complété un projet intitulé *Le risque de longévité et le passif actuariel des fonds de pension à prestations déterminées*. Le risque de longévité pourrait entraîner des conséquences défavorables importantes sur le passif actuariel d'un fonds de pension. La magnitude de cet impact dépend de la structure d'âge des pensionnés et de l'importance de la déviation des taux de mortalité. Une sous-estimation de l'espérance de vie implique que les cotisations reçues ne seront pas assez importantes pour assurer le versement des prestations durant les dernières années de la vie des rentiers. Nous proposons une mesure formelle pour le risque de longévité. Notre étude a permis de chiffrer explicitement l'impact d'une éventuelle déviation adverse des taux de mortalité sur la valeur du passif actuariel de tout engagement de retraite réel. Le rapport du projet peut être téléchargé sur le site web du CIRANO à l'adresse : <http://www.cirano.qc.ca/pdf/publication/2011s-43.pdf>

➤ **Robustesse des systèmes économiques**

Équipe : John Galbraith (McGill University et CIRANO)

Fellow du groupe Finance, John Galbraith a complété un travail de recherche débouchant sur un rapport intitulé *Vulnérabilité des systèmes économiques face aux événements catastrophiques*.

La plupart des grandes organisations ont mis en place des procédures visant à se protéger contre les risques « habituels », c'est-à-dire les événements défavorables qui surviennent assez souvent pour qu'on en garde un certain souvenir ou qui se sont produits au sein d'organisations similaires et dont on a eu connaissance. Par contre, il est difficile de concevoir une protection contre des événements possibles qui ne se sont jamais produits et pour lesquels l'organisation ne possède aucune expérience. Aussi, un système plus complexe, comme l'économie d'une région, est exposé à des risques plus nombreux et les conséquences peuvent être plus difficiles à évaluer.

Une des façons d'aborder ce problème consiste à éviter d'essayer de prévoir chaque événement catastrophique susceptible de se produire et d'élaborer plutôt des mécanismes pour assurer la résistance générale aux incidents

défavorables. De tels principes sont intégrés dans la conception de nombreux systèmes d'ingénierie à petite échelle, mais ne sont pas incorporés universellement dans les systèmes économiques, financiers ou même industriels. L'opposition qui existe souvent entre la conception de systèmes visant la résistance et la conception de systèmes à des fins d'efficacité constitue un enjeu capital, de telle sorte que les pressions concurrentielles peuvent dicter de sacrifier la résistance. Ces aspects portent à croire qu'il peut être pertinent d'examiner de façon systématique la résistance des activités fondamentales d'une organisation.

La recherche en question tente de présenter des outils pour mesurer cette plus grande vulnérabilité potentielle des systèmes économiques et d'appliquer concrètement ces mesures à l'évaluation de la résistance de plusieurs économies urbaines : Montréal, Gatineau, Québec et, à des fins de comparaison, Toronto.

Le rapport sera disponible au courant de l'automne 2011.

➤ **Transfert de capital humain**

Équipe : Bryan Campbell (Concordia University et CIRANO), Eric Stam (CIRANO)

Depuis maintenant plusieurs années, nous avons travaillé avec la Banque de développement du Canada (BDC) sur des projets liés à leur modèle du risque de crédit qui est utilisé afin de déterminer le niveau approprié de capital économique qui doit être détenu par la Banque, selon l'exposition au risque qu'a son portefeuille de prêts. La dernière année n'a pas fait exception à cette tradition. Nous avons complété un projet lié à l'amélioration des méthodes de calcul des probabilités de défaut, une composante essentielle du modèle de risque de crédit. Ces travaux ont été entrepris par les professionnels de recherche du groupe Finance, sous la gouverne de son Directeur de Projet, Éric Stam. Une fois le projet complété, la BDC a offert à Éric un poste permanent, qu'il a accepté. Conséquemment, il est le second professionnel du CIRANO à être embauché par la BDC. M. Stam a offert d'importantes contributions au CIRANO, notamment dans le domaine du risque opérationnel, l'une des catégories de risque fondamental des Accords de Bâle. Dans cette sphère, la problématique est la nécessité de quantifier le risque en l'absence de données sur les pertes opérationnelles. Nous avons travaillé sur cet enjeu avec la Banque Nationale en développant un modèle, et avec State Street en développant deux autres modèles. Dans chaque cas, nous avons utilisé une approche de probabilités subjectives pour compenser cette lacune dans les données, et Éric a pu y faire des contributions importantes et créatives.

Récemment, le CIRANO a été invité à faire une présentation de ces modèles lors d'une conférence traitant de méthodes quantitatives en finance et qui s'est tenue à Williamsburg, Virginie; la présentation peut être téléchargée à l'adresse suivante :

http://www.cirano.qc.ca/realisations/grandes_conferences/risques_financiers/Northfield_Conf_2011-06-24.pdf

Les activités de liaison et de transferts

Colloques et conférences CIRANO

		Participants
6 avril 2011	Sebastian Ceria , fondateur et président de Axioma (New York) : déjeuner-causerie CIRANO-PRMIA sur Optimization, risk modeling, and how they interact in modern portfolio management.	33
2 février 2011	William Morokoff , directeur et chef analyste quantitative, Standard & Poor's Quantitative Analytics Group : Déjeuner-causerie CIRANO-PRMIA sur la mesure du rendement des modèles de risque de crédit axée sur le marché et méthodes quantitatives pour évaluer le rendement des mesures de risque.	45
1 ^{er} décembre	Dan di Bartolomeo , président et fondateur de Northfield Information Services, Inc. (Boston) : déjeuner-causerie CIRANO-PRMIA sur Incorporation of Liquidity Risks Arising from Expected	23

2010	Trading Costs into Equity Risk Estimates.	
26 octobre 2010	Michael Jacobs , Ph.D., CFA, Senior Financial Economist, Credit Risk Analysis Division, Economics Department, Office of the Comptroller of the Currency (Washington, DC) : Déjeuner-causerie CIRANO-PRMIA sur « Quantitative Measurement and Management of Liquidity Risk in a Banking Context ».	37
1 ^{er} octobre 2010	Colloque sur le risque de longévité pour les assureurs et les fonds de pension qui avait pour but d'ouvrir une discussion sur l'impact qu'aurait le risque de longévité sur les entreprises et l'économie canadienne.	41
30 juin 2010	Jan Jacobs , Rijksuniversiteit Groningen : On the VAR-VECM representation of Real Time Data.	10
17 juin 2010	Jean-Marc Suret, Fellow CIRANO, spécialiste de l'analyse en marché de capitaux, a présenté les résultats de ses recherches sur la proposition fédérale pour une Commission unique de valeurs mobilières : « Mieux comprendre la position du Québec ».	17
14 juin 2010	Michael Swack , Carsey Institute, Université du New Hampshire : Il nous a entretenus sur les expériences américaines en matière de financement de l'économie sociale et sur les nouveaux produits financiers proposés aux fondations, investisseurs sociaux et, plus récemment, aux investisseurs institutionnels.	23

Ateliers CIRANO

Participants

3 mai 2011	Benoit Perron , Fellow CIRANO et Université de Montréal : atelier sur la valorisation d'actifs financiers et l'allocation de portefeuille dans une perspective de long terme : Risque – Perspective à long terme.	20
18-19 octobre 2010	Sixième atelier annuel de CIRANO sur les prévisions et politiques macroéconomiques utilisant des données révisées : organisé par le Real-Time Data Research Center of the Philadelphia Fed's Research Department et CIRANO : Real-time data analysis in macroeconomics and finance (s'est tenu à Philadelphie)	

Publications

Rapport bourgogne

2011RB-01 : *Les marchés de la finance entrepreneuriale et du capital de risque* par Jean-Marc Suret, janvier 2011.

Pour discussion...

2010DT-01 : *The Wall Street Reform and Consumer Protection Act: A Long Lasting Solution to the Financial Crisis or an Obstacle to Future Recovery?* par Robert Amzallag, novembre 2010.

Note CIRANO

Janvier 2011 : Les défis du financement entrepreneurial / Jean-Marc Suret

Web Event

Juillet 2011 : L'Économie sociale aux ÉU : des suggestions..., M. Swack

Janvier 2011 : Le financement des entreprises en démarrage, J.M. Suret

Cahiers scientifiques

Maï 2011	2011s-48 : Alleviating Coordination Problems and Regulatory Constraints through Financial Risk Management Marcel Boyer, M. Martin Boyer, René Garcia
Avril 2011	2011s-43 : Measuring Longevity Risk for a Canadian Pension Fund M. Martin Boyer, Joanna Mejza, Lars Peter Stentoft

Avril 2011	2011s-41 : Strategic Separation from Suppliers of Vital Complementary Inputs: A Dynamic Markovian Approach Didier Laussel, Ngo Van Long
Avril 2011	2011s-40 : A Simple Model of Foreign Brand Penetration with Multi-Product Firms: Non-Monotone Responses to Trade Liberalization Toru Kikuchi, Ngo Van Long
Février 2011	2011s-29 : Shrinkage Realized Kernels Marine Carrasco, Rachidi Kotchoni
Février 2011	2011s-27 : Measuring High-Frequency Causality Between Returns, Realized Volatility and Implied Volatility Jean-Marie Dufour, René Garcia, Abderrahim Taamouti
Février 2011	2011s-26 : Structural Multi-Equation Macroeconomic Models: Identification-Robust Estimation and Fit Jean-Marie Dufour, Lynda Khalaf, Maral Kichian
Février 2011	2011s-25 : Asymptotic Distributions for Some Quasi-Efficient Estimators in Echelon VARMA Models Jean-Marie Dufour, Tarek Jouini
Février 2011	2011s-24 : Robust Sign-Based and Hodges-Lehmann Estimators in Linear Median Regressions with Heterogenous Serially Dependent Errors Elise Coudin, Jean-Marie Dufour
Février 2011	2011s-23 : Semiparametric Innovation-Based Tests of Orthogonality and Causality Between Two Infinite-Order Cointegrated Series with Application to Canada/US Monetary Interactions Chafik Bouhaddioui : Jean-Marie Dufour
Février 2011	2011s-22 : An Identification-Robust Test for Time-Varying Parameters in the Dynamics of Energy Prices Marie-Claude Beaulieu, Jean-Marie Dufour, Lynda Khalaf, Maral Kichian
Février 2011	2011s-21 : Identification-robust estimation and testing of the zero-beta CAPM Marie-Claude Beaulieu, Jean-Marie Dufour, Lynda Khalaf
Février 2011	2011s-17 : Beyond Panel Unit Root Tests: Using Multiple Testing to Determine the Non Stationarity Properties of Individual Series in a Panel Hyungsik Roger Moon, Benoit Perron
Février 2011	2011s-16 : Past Market Variance and Asset Prices Federico M. Bandi, Benoit Perron
Janvier 2011	2011s-15 : Age-Price Profiles for Canadian Painters at Auction Douglas James Hodgson
Janvier 2011	2011s-14 : Dynamic Price Dependence of Canadian and International Art Markets: An Empirical Analysis Douglas James Hodgson, Aylin Seckin
Janvier 2011	2011s-13 : A Comparison of Forecasting Procedures For Macroeconomic Series: The Contribution of Structural Break Models Luc Bauwens, Gary Koop, Dimitris Korobilis, Jeroen Rombouts
Janvier 2011	2011s-06 : A test of singularity for distribution functions Victoria Zinde-Walsh, John Galbraith
Janvier 2011	2011s-05 : Optimum Commodity Taxation with a Non-Renewable Resource Julien Daubanes, Pierre Lasserre
Décembre 2010	2010s-46 : Lessons From the Latest Data on U.S. Productivity Jan P. A. M. Jacobs, Simon van Norden
Septembre	2010s-41 : Les femmes au sein des conseils d'administration : Un bilan des connaissances

2010 Sylvie St-Onge, Michel Magnan

Septembre 2010 2010s-38 : Option Pricing with Asymmetric Heteroskedastic Normal Mixture Models
Jeroen Rombouts, Lars Peter Stentoft

Août 2010 2010s-30 : Current Trends in the Analysis of Canadian Productivity Growth
Simon van Norden

L'équipe du CIRANO dans ce domaine d'activité

Fellows-Chercheurs affiliés au CIRANO

Robert Amzallag
Fellow invité CIRANO

Marie-Claude Beaulieu
Université Laval

Yoshua Bengio
Université de Montréal

Martin Boyer
HEC Montréal

Bryan Campbell
Université Concordia

Cécile Carpentier
Université Laval

Marine Carrasco
Université de Montréal

Susan Christoffersen
University of Toronto

Peter Christoffersen
University of Toronto

Douglas Cumming
York University

Jérôme Detemple
Boston University

Prosper Dovonon
Concordia University

Jin-Chuan Duan
National University of Singapore

Jean-Marie Dufour
McGill University

Larry G. Epstein
Boston University

John Galbraith
McGill University

René Garcia
EDHEC Business School

Paul Gauthier
Fellow invité CIRANO

Geneviève Gauthier
HEC Montréal

Eric Ghysels
University of North Carolina

Sylvia Gonçalves
Université de Montréal

Christian Gouriéroux
CREST et Université de Toronto

Richard Guay
Université du Québec à Montréal

Mark Henry
Université de Montréal

Douglas James Hodgson
Université du Québec à Montréal

Kris Jacobs
University of Houston

Éric Jacquier
HEC Montréal

Pierre Lasserre
Université du Québec à Montréal

Michel Magnan
Concordia University

William McCausland
Université de Montréal

Thomas McCurdy
University of Toronto

Nour Meddahi
Université de Toulouse

Onür Özgür
Université de Montréal

Nicolas Papageorgiou
HEC Montréal

Andrey Pavlov
Simon Fraser University

Florian Pelgrin
HEC Lausanne

Benoit Perron
Université de Montréal

Eric Renault
University of North Carolina

Marcel Rindisbacher
Boston University

Jeroen Rombouts
HEC Montréal

Artyom Shneyerov
Concordia University

Gordon Arthur Sick
University of Calgary

Lars Peter Stentoft
HEC Montréal

Jean-Marc Suret
Université Laval

Daniel B. Thornton
Queen's University

Nizar Touzi
École polytechnique de Paris

Simon Van Norden
HEC Montréal

Collaboration avec des centres de recherche au Québec ou à l'extérieur

Centre interuniversitaire de recherche
en économie quantitative (CIREQ)

Chaire Hydro-Québec en gestion
intégrée de risques et finance
mathématique

Université de Montréal

Bourse de recherche de la Banque du
Canada

Les chercheurs de la Banque du
Canada

Chaire de recherche du Canada
en économétrie

Chaire de recherche du Canada
sur les algorithmes
d'apprentissage statistique

Université de Montréal

Partenaires industriels et gouvernementaux

Banque du Canada	Caisse de Dépôt et Placement du Québec	Finances Canada
Banque Nationale du Canada	Fédération des caisses Desjardins du Québec	Hydro-Québec
Bell Canada		

Collaborateur CIRANO

Robert Normand
Edhec Business School

Professionnels de recherche CIRANO

Laurence Allaire Jean	Jonathan Wang	Jitao Yu
Jean-Paul Truong	Lydia Yakonowski	

Chercheurs postdoctoraux

Firmin Doko-Tchakota

Directeur de projet

Eric Stam

Partenariat avec des associations

Professional Risk Managers International Association (PRMIA)

LA GESTION DES RISQUES

Le risque et la gestion de risques sont au cœur de la programmation de recherche du CIRANO et au cœur des débats publics, que l'on parle de crise financière et économique, mais aussi de santé publique, de protection civile, de catastrophes environnementales, plus spécifiquement de la catastrophe au Japon relançant le débat sur les risques reliés au nucléaire, des accidents impliquant des matières dangereuses, des risques dans les hôpitaux.

Les chercheurs du CIRANO, dans leurs différents champs de compétence, développent des outils de mesure, d'analyse et de gestion des risques pour aider à la fois les entreprises de différents secteurs industriels, le secteur public et les établissements de santé à mieux évaluer et gérer efficacement les risques.

Le CIRANO privilégie deux axes majeurs dans le domaine de la gestion des risques : les risques d'affaires (impartition, délocalisation, projets informatiques, risques et innovation notamment dans le domaine des biotechnologies, etc.), d'une part, et les risques industriels, environnementaux et touchant la santé, d'autre part. À ces deux axes s'ajoutent les risques dans le domaine financier spécifiquement traités dans la section Finance de ce rapport annuel.

Le CIRANO privilégie deux axes majeurs dans le domaine de la gestion des risques : les risques d'affaires et les risques industriels, environnementaux et touchant la santé, d'autre part. Cette année a été marquée par « L'année de la Santé » au CIRANO.

En 2010-2011, plusieurs projets liés à ces deux axes privilégiés par les chercheurs du CIRANO ont été réalisés ou sont en cours de réalisation. Mais cette année a aussi été marquée par la thématique retenue. Cela a été « L'année de la Santé » au CIRANO et l'occasion d'inviter des chercheurs de différentes disciplines (médecine, technologies, droit, santé publique, etc.) à venir nous présenter des sujets d'actualité touchant la santé et initier des débats des plus intéressants. Le réseau RISQ+H qui a été lancé en octobre 2008 continue de jouer un rôle important au sein du réseau de la santé du Québec. Les objectifs du réseau sont de mettre en commun des ressources et des expertises sur la gestion des risques, la sécurité des patients et la qualité des soins; d'intégrer les milieux de pratique aux projets de recherche interdisciplinaires et d'organiser des échanges entre des chercheurs et des praticiens. Ce réseau permet de soutenir le transfert des résultats de recherche des projets sur la gestion des risques dans les établissements de soins. L'Année de la Santé a été un succès!

Les projets de recherche sur les risques d'affaires ont porté notamment sur les stratégies des entreprises qui concernent les collaborations et la délocalisation des activités mais aussi du rôle des technologies de l'information dans l'organisation et la gestion de méga-événements sportifs. Une problématique de recherche concernant la création de valeur au milieu d'une crise a été initiée lors d'un petit déjeuner-conférence et un projet de recherche a été mis sur pied.

La thématique de recherche sur la gestion des risques reliés au stockage et au transport des matières dangereuses s'est poursuivie grâce au support de plusieurs partenaires, notamment le ministère des Transports du Québec, le Centre de Sécurité Civile de la Ville de Montréal et l'Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et sécurité au travail (IRSST) et Santé Canada. Nous avons réalisé une enquête auprès des transporteurs de matières dangereuses au Québec et un portrait socio-économique des secteurs industriels fabriquant, utilisant ou transportant des MD

au Québec a été réalisé. Nous avons aussi identifié les partenaires stratégiques des PME au Québec en lien avec l'environnement et les produits chimiques.

La gestion des risques doit rester une priorité pour les organisations, qu'elles soient publiques ou privées.

LISTE DE PROJETS QUI ONT EU LIEU DANS CE DOMAINE

➤ Évaluation des impacts associés aux services de la Croix-Rouge du Québec

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (École polytechnique de Montréal et CIRANO)

L'aide apportée par la Croix-Rouge, Division du Québec, joue un rôle majeur dans la protection civile au Québec. Au Québec, la Croix-Rouge intervient en moyenne 2,9 fois par jour, dont 1,4 fois par jour uniquement sur le territoire de Montréal. Ces chiffres sont peu connus, car ces interventions sont moins médiatisées. L'objectif du projet était donc de réaliser une première évaluation des impacts associés aux activités de la Croix-Rouge, Division du Québec en se concentrant uniquement sur les sinistres mineurs, afin de comprendre davantage de quoi il s'agit et de mesurer l'ampleur de l'intervention de la Croix-Rouge, Division du Québec, face à ceux-ci. Le projet a permis de mettre en relief la valeur des activités de la Croix-Rouge, Division du Québec. Quatre valeurs ont été étudiées à savoir la valeur pour les tierces parties du soulagement des traumatismes (coûts économiques de l'absentéisme et du présentéisme), la valeur intrinsèque du bénévolat et des dons (philanthropie) en tant que valeur économique et valeur sociale (pour les bénévoles et pour la Croix-Rouge), la création d'une société résiliente et enfin la création de capital social en considérant que la Croix-Rouge, Division du Québec, participe au bien-être social en tant qu'organisme de maillage.

Ce projet a donné lieu à un rapport 2010RP-11, mais est confidentiel et non disponible dans les publications.

➤ Enquête auprès des transporteurs routiers de matières dangereuses au Québec

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Martin Trépanier (École Polytechnique de Montréal), Ingrid Peignier (CIRANO)

L'activité industrielle nécessite la production et l'emploi de matières dangereuses mais aussi le transport de celles-ci entre les installations fixes. Ces matières représentent donc des risques sur les sites industriels mais également entre ces sites du fait de leur transport. Certaines décisions de stockage dans les installations fixes sont susceptibles d'induire des risques liés aux transports. Nous avons étudié ces dernières années de nombreux aspects de la gestion des risques liés au stockage et au transport de matières dangereuses. Nous avons consulté de nombreuses entreprises et acteurs des chaînes logistiques de MD au Québec (enquête par questionnaires auprès des sites fixes utilisant ou fabricant des matières dangereuses) pour mieux comprendre les pratiques concernant l'approvisionnement, le stockage et l'expédition des matières dangereuses, l'environnement réglementaire et les facteurs relatifs à l'organisation logistique qui influent sur ces pratiques, les conditions auxquelles ces pratiques pourraient se modifier, les surcoûts éventuels reliés aux MD, etc. Afin d'avoir un portrait global de l'ensemble de la chaîne logistique, nous avons fait une enquête auprès des transporteurs de MD au Québec. La poursuite de ce projet vise à aider les entreprises à simplifier la maîtrise globale des risques tout en la rendant plus efficace et moins coûteuse. Les résultats de l'enquête sont importants pour développer des outils d'aide à la décision et des guides pour l'industrie.

Ce projet a donné lieu à un rapport 2010RP-14, disponible sur le site web du CIRANO.

➤ **Portrait socio-économique des secteurs industriels fabriquant, utilisant ou transportant des MD au Québec : fiches sectorielles**

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Thierry Warin (École Polytechnique de Montréal, Middlebury College et CIRANO), Ingrid Peignier (CIRANO)

La première phase de ce projet de recherche a permis de construire une base de données détaillées sur les secteurs industriels qui utilisent, fabriquent, importent des substances chimiques classées à « haut risque » dans le Plan de gestion des substances chimiques (PGPC) du gouvernement fédéral incluant de nombreux indicateurs économiques. L'objectif de cette deuxième phase est l'analyse des informations socio-économiques et technologiques disponibles sur les substances chimiques dont le suivi est de priorité élevée pour le gouvernement fédéral, dans le but d'avoir une très bonne connaissance des secteurs industriels qui utilisent, stockent, fabriquent ou importent ces substances au Québec. La connaissance de ces secteurs industriels sera un outil primordial et très pertinent afin de proposer une meilleure gestion des risques lorsque l'une des substances sera déclarée toxique ultérieurement, ainsi que pour estimer les impacts de cette modification réglementaire sur les différents secteurs industriels du Québec. Nous avons créé des fiches sectorielles pour 6 secteurs industriels du Québec, à savoir, pétrole, puits de pétrole et gaz, forage, produits de santé, médecine et vétérinaire et produits pharmaceutiques, produits de consommation, alimentation, boissons et emballage, cosmétiques, fragrances, musc et automobile, aéronautique et transport. Ces fiches aideront au développement de guides pour les industries ou pour orienter les mesures des gestions des risques provenant du gouvernement fédéral.

Ce projet a donné lieu à un rapport 2010RP-17, mais est confidentiel et non disponible dans les publications.

➤ **Identification des partenaires stratégiques des PME au Québec et portrait de leurs activités en lien avec l'environnement et les produits chimiques**

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Thierry Warin (École Polytechnique de Montréal, Middlebury College et CIRANO), Ingrid Peignier (CIRANO)

Le Plan de gestion des produits chimiques (PGPC) du gouvernement du Canada est un programme géré conjointement par les ministères de la Santé et de l'Environnement. Ce plan vise à évaluer et à gérer, d'ici 2020, les risques posés par les substances chimiques, en usage au Canada, susceptibles de nuire à la santé ou à l'environnement. Les petites et moyennes entreprises (PME) sont très sollicitées par les obligations légales issues de ces différentes initiatives du PGPC, et ces initiatives s'intensifieront au cours des prochaines années. Toutefois, leurs capacités sont beaucoup plus limitées, si on les compare à la grande entreprise, tant au niveau des ressources humaines, des expertises techniques, et du temps à consacrer ou la disponibilité des outils pour répondre efficacement. Il est donc important de trouver des moyens pour informer les PME mais aussi les aider et les supporter.

Au Québec, il n'y a pas de voie unique pour rejoindre les PME et les informer de leurs obligations réglementaires. Il existe de nombreuses organisations regroupant divers secteurs de l'industrie, mais celles-ci diffèrent non seulement dans le nombre et la composition de leurs membres, mais aussi dans leurs objectifs. Il était donc important de répondre aux questions suivantes : Quels sont les meilleurs moyens de rejoindre les PME afin de les sensibiliser à leurs obligations légales en termes d'évaluation et gestion des produits chimiques/matières dangereuses? Quelles sont les organisations qui réseautent avec les PME et qui sont les plus aptes à sensibiliser leurs membres au PGPC? Quelles sont les diverses activités visant les PME déjà réalisées par ces organisations en lien avec la gestion des produits chimiques?

Cette recherche a permis de réaliser un portrait global des activités liées spécifiquement aux PME déjà mises en place. Les partenaires stratégiques des PME au Québec ont été identifiés et priorisés en fonction de leur pertinence avec les produits chimiques et l'environnement en général. Une enquête par questionnaire, conduite

après d'une quarantaine d'organisations a permis de créer une base de données ciblant un ensemble de renseignements liés aux activités/programmes spécifiques aux PME, leurs enjeux/préoccupations, les projets réalisés, les PME ciblées, les résultats attendus/disponibles, la veille réglementaire, leurs implications dans les réseaux sociaux, les initiatives vertes, les événements, les bonnes pratiques ou leurs implications en matière de santé et sécurité.

Les résultats de cette recherche vont permettre à Santé Canada d'identifier les moyens les plus efficaces pour sensibiliser les PME aux diverses initiatives dans le cadre du PGPC et d'accroître leur implication. Ces données peuvent aussi être exploitées par d'autres ministères au niveau fédéral ou provincial qui cherchent à rejoindre les petites et moyennes entreprises au Québec afin d'assurer efficacement une veille réglementaire.

Ce projet a donné lieu à un rapport mais est confidentiel et non disponible dans les publications.

➤ **Analyse des accidents impliquant des matières dangereuses**

Équipe : Nathalie de Marcellis-Warin (École Polytechnique de Montréal et CIRANO), Martin Trépanier (École Polytechnique de Montréal)

Les matières dangereuses sont au cœur d'une activité industrielle en pleine expansion et le nombre d'accidents reliés à l'usage, au transport ou au stockage de matières dangereuses est donc appelé à augmenter. Nous souhaitons donc analyser de façon plus fine les bases de données existantes des accidents pour avoir des informations plus précises sur les causes et les conséquences des accidents impliquant des MD. Cela nous permet de compléter l'analyse préliminaire faite dans le projet de recherche GLOBAL qui montrait les difficultés à apparier les différentes bases de données d'accidents entre elles. Ce projet compte donc spécifiquement combler ces lacunes et analyser les bases de données d'accidents de la SAAQ, de la CSST et du MTQ de façon globale et approfondie. Des méthodes novatrices ont été développées, notamment en ce qui concerne la préparation des données et les analyses qui en seront faites. Par ailleurs, les résultats de ce projet peuvent aider les autorités à mieux cibler les mesures réglementaires relatives aux travailleurs mis en présence de matières dangereuses. De plus, ils aideront aussi les entreprises à guider leurs choix logistiques en fonction de l'analyse du risque associé aux activités touchant leurs travailleurs ou ceux de leurs sous-traitants

➤ **Risques associés à l'état des infrastructures**

Équipe : Benoit Aubert (HEC Montréal et CIRANO), Nathalie de Marcellis-Warin (École Polytechnique de Montréal et CIRANO)

Dans plusieurs pays développés, les infrastructures publiques furent construites rapidement il y a maintenant longtemps. Plusieurs infrastructures approchent de la fin de leur vie utile et nécessitent des investissements importants. Les autorités publiques doivent faire l'arbitrage entre offrir de nouveaux services pour les citoyens et utiliser les fonds pour entretenir ces infrastructures. Politiquement, l'entretien des infrastructures est invisible alors que l'ajout de services peut augmenter la satisfaction des électeurs. Plusieurs incidents sont survenus en Amérique du Nord depuis dix ans. Routes ou ponts qui cèdent, usines de traitement des eaux qui ne rencontrent plus les standards de qualité, etc. Outre les incidents attribuables à des erreurs de conception, qui relevant d'un ensemble de facteurs de risque différents, les incidents qui relèvent de mauvais entretiens ou d'inspections déficientes doivent être analysés et compris. Les impacts associés à ces incidents peuvent être très graves. Il faut que les facteurs derrière ces incidents soient connus pour que ces mêmes facteurs de risque soient mesurés et gérés. Les principaux résultats de ce projet ont été présentés lors d'une conférence.

➤ **Partage de responsabilité dans les accidents environnementaux et/ou industriels**

Équipe : Marcel Boyer (Université de Montréal et CIRANO)

Ce projet cherche à caractériser le partage efficace de responsabilités dans les cas de désastres environnementaux ou d'accidents industriels majeurs entre les entreprises concernées, leurs banques et assureurs, leurs autres partenaires importants (consultants, ingénieurs-conseils), et le public (les gouvernements). Ce partage optimal doit tenir compte de l'asymétrie d'information (aléa moral, sélection adverse) dans les contrats de financement et d'assurance, l'absence de congruence entre la poursuite de l'intérêt général et les intérêts spécifiques des partenaires concernés, les possibilités d'erreurs de type I et II commises par les cours de justice, le coût social des fonds publics, etc. Ce projet est ancré dans la pratique et la jurisprudence en matière de responsabilité élargie, sous diverses formes et conditions, tant aux USA qu'en Europe et au Canada. Le projet comporte deux volets : un volet théorique visant à développer un cadre d'analyse rigoureux et pertinent permettant de bien incorporer les différents éléments et facettes de la question et un recensement des lois, directives et pratiques ainsi que de la jurisprudence aux USA, en Europe et au Canada en matière de responsabilité pour désastres environnementaux et accidents industriels.

➤ **Erreurs médicamenteuses et norme sur le remballage des médicaments**

Équipe : Suzanne Bisailon (Université de Montréal et CIRANO), Claude Montmarquette (CIRANO)

Les erreurs médicamenteuses qui surviennent dans le cadre des soins prodigués à un patient arrivent souvent en tête de liste dans les études sur la question. Il faut aussi faire le constat que les méthodes existantes ont eu très peu d'impact sur la réduction des erreurs dénombrées eu égard aux médicaments. L'introduction du concept de gestion des risques a provoqué une réflexion sur toute cette question et conduit à l'adoption de nouvelles stratégies permettant en particulier d'améliorer significativement la sécurité des patients. Dans le cadre de l'élaboration d'une approche globale sur la pratique de la pharmacie développée par l'Ordre des pharmaciens du Québec (OPQ), la rédaction d'une norme sur le remballage des médicaments découlant des standards de pratique, incluant un projet pilote, a été réalisée.

Les activités de remballage utilisant un système particulier couvert par le pilote concernent entre 25 et 50 % du volume d'ordonnances hebdomadaires remplies par la vingtaine de pharmaciens participants. La norme, ainsi que le projet pilote l'accompagnant, a été bâtie pour traiter plusieurs catégories de risques : stabilité, contamination croisée, erreur de médicament ou de patient, éthique, risque économique pour le pharmacien ou la société. L'objectif ultime de sécurité, sous l'angle de la prévention, se décline selon trois axes : diminuer les incidents/accidents; diminuer les plaintes; avoir une pratique professionnelle qui réponde aux standards de pratique ainsi qu'aux besoins des patients pour un usage approprié du médicament. Une norme doit non seulement correspondre aux standards de pratique en la matière, mais aussi être claire quant à la capacité du pharmacien de l'appliquer, permettre une interprétation uniforme lors des inspections. La réalisation d'un pilote d'application de la norme permet de constater l'écart entre la norme et la pratique permettant ainsi de choisir le délai entre la publication de la norme et son entrée en vigueur et de mesurer la nécessité de proposer – ou d'exiger – des formations d'appoint pour les pharmaciens qui s'engagent de manière significative (selon le % du volume quotidien d'ordonnances) dans l'utilisation de ce type de remballage.

Les opérations de remballage n'étaient pas optimales au moment de la production et de nombreuses opérations d'ajouts et de retraits de médicaments dans des alvéoles déjà préparées étaient nécessaires. Non seulement ces opérations augmentent le niveau de risque, mais elles étaient également très onéreuses pour le pharmacien, surtout en termes de ressources humaines (RH) : ainsi, ce n'est pas tant la valeur du médicament, laquelle sera facturée au tiers payeur, que la dépense en RH qui rend le processus moins « rentable ». De plus, dans le cas de médicaments déjà facturés au tiers payeur, les coûts sont alors pour la société puisque les médicaments doivent

alors être détruits. L'optimisation du processus doit également s'effectuer en redistribuant les tâches entre le pharmacien et l'assistant technique en pharmacie (ATP) en utilisant comme référence les normes de l'OPQ en matière de délégation de tâches techniques.

Les pharmaciens devaient également tenir un journal de bord pour documenter les accidents ou les incidents. Le nombre d'incidents rapportés allait de 0,1 à 2,29 % par rapport à la production hebdomadaire; moins de 5 épisodes d'accidents ont été rapportés pour tous les pharmaciens participant à l'étude. Malgré le faible taux exprimé en pourcentage, il y a quand même eu au-delà de 300 incidents. La nature des incidents rapportés tombait dans l'une ou l'autre catégorie : mauvais médicament par rapport à celui prescrit, mauvaise concentration, mauvaise « alvéole », absence (ou surplus) du médicament dans une « alvéole », mauvais patient. Bien qu'il n'y ait pas de ratio idéal et que zéro est une vue de l'esprit, une valeur inférieure à 1 % devrait être facilement atteignable.

La norme a été finalisée; elle sera publiée et sera accompagnée d'une formation spécifique pour faciliter son implantation. La formation mettra l'accent sur l'optimisation des processus. Les résultats ont également permis de sensibiliser les divers partenaires de l'OPQ.

➤ **Adoption des technologies d'agriculture de précision**

Équipe : Benoit Aubert (HEC Montréal et CIRANO), Andreas Schroeder (University of Buckingham), Jonathan Grimaudo (Deloitte)

Ce projet visait à comprendre les déterminants des décisions d'adoption des technologies d'agriculture de précision au Québec. Ces technologies permettent d'optimiser le rendement des sols dédiés à l'agriculture, tout en réduisant significativement l'utilisation d'engrais et de pesticides. Ces technologies combinent systèmes informatiques et localisation à l'aide de GPS pour traiter chaque mètre carré de sol de manière distincte.

➤ **Offshoring et structure des contrats**

Équipe : Benoit Aubert (HEC Montréal et CIRANO), Kathryn Brohman (Queen's School of Business)

Ce projet visait à mieux comprendre la gestion des projets informatiques *offshore* en utilisant la perspective des vendeurs. Les variables clés sont mesurées (complexité, taille, mode de contrôle, structure de gestion, etc.) afin de déterminer celles qui influencent le choix du mode de gestion du projet. Ce programme de recherche aidera à comprendre les facteurs de succès associés à la délocalisation.

➤ **Communication et succès des projets informatiques**

Équipe : Benoit Aubert (HEC Montréal et CIRANO), Val Hooper (Victoria University of Wellington, Nouvelle-Zélande)

Ce projet a analysé le rôle de la communication dans la conduite des implantations de systèmes intégrés de grande taille. Ces projets mobilisent des ressources importantes (centaines de millions de dollars) et modifient de manière importante l'organisation. Les pratiques de gestion de projet indiquent l'importance de la communication, mais tant les pratiques de gestion que la recherche restent très imprécises sur les impacts spécifiques de la qualité de la communication (tant sur les attributs de la forme que ceux du fond) sur les différentes dimensions du succès. Ce projet analyse un projet en détail pour identifier ces impacts.

➤ **Le rôle des technologies de l'information dans l'organisation et la gestion de méga-événements sportifs : le cas de la coupe d'Europe et de la coupe du monde de football**

Équipe : Muriel Mignerat (Université d'Ottawa et CIRANO), Luc Audebrand (UBC Okanagan)

Les méga-événements, tels que les jeux olympiques, ne marquent pas seulement la fin de longues années de travail et de préparation pour sportifs et organisateurs. Ce sont aussi des moments particuliers qui peuvent être utilisés pour mettre en place de nouvelles pratiques et pour innover dans un champ donné. Nous nous intéressons au cas de l'union des associations européennes de football (ou UEFA) qui organise tous les quatre ans le championnat d'Europe de football, la plus importante compétition masculine européenne de football. Le championnat 2008, organisé par l'Autriche et la Suisse, a été l'occasion d'introduire de nouvelles technologies et surtout de nouvelles pratiques : premier événement sportif majeur à avoir été diffusé intégralement dans le monde entier sur Internet, billets vendus exclusivement en ligne suite à un tirage au sort (vs. nombre de billets papier contingentés par pays auparavant), logistique et publicité effectuées essentiellement via des applications web et sur Internet, parmi d'autres exemples. Nous cherchons à 1) identifier les acteurs (entrepreneurs institutionnels) qui ont contribué à ces changements et comprendre leur rôle, notamment dans la gestion des risques du projet, 2) comprendre comment ces nouvelles pratiques mises en place durant l'Euro 2008 sont venues bouleverser (ou non) les pratiques dans d'autres méga-événements sportifs subséquents (tels que les championnats nationaux, la coupe du monde ou encore les jeux olympiques). Dans une seconde phase de cette même étude, nous souhaitons comprendre pourquoi certaines technologies de l'information d'arbitrage électronique (e-refereeing) ne sont pas adoptées par la FIFA dans les compétitions internationales alors qu'elles le sont dans les compétitions internationales de nombreux autres sports (hockey, tennis, football américain). Pour ce faire, nous étudions les événements marquants qui se sont passés durant les coupes du monde (et les épreuves de sélection) récentes et en cours (coupe du monde 2010 en Afrique du Sud). Nous analysons le rôle et les stratégies des acteurs clés (présidents de la FIFA et de l'UEFA par exemple) dans le but de mieux comprendre le phénomène de résistance à l'adoption des technologies de l'information.

➤ **Analyse du cycle de vie**

Équipe : Bernard Sinclair-Desgagné (HEC Montréal et CIRANO)

Jusqu'à très récemment, les politiques dans le domaine de l'environnement étaient largement indépendantes et sectorielles. L'analyse du cycle de vie (ACV) est un instrument qui permet de comparer différents produits, procédés ou services qui ont la même fonction par l'évaluation des impacts associés à chacun tout au long de son cycle de vie, « du berceau à la tombe ». L'ACV est un outil qui peut s'avérer très important dans la gestion de projets, pour l'aide à la décision et éventuellement à la gestion de risques. Les ACV offrent une possibilité de discerner les facteurs de risque, d'analyser le risque associé au danger technologique et de comparer les risques technologiques de deux procédés différents. L'ACV est un des principaux instruments de la politique intégrée des produits. Elle permet de saisir la nature et l'ampleur de l'engagement attendu des intervenants – producteurs, distributeurs, consommateurs, acheteurs publics et privés.

➤ **La biotechnologie est-elle vraiment en perte de vitesse au Québec et si oui, quelles en sont les raisons?**

Équipe : Catherine Beaudry (École Polytechnique de Montréal)

Ce projet vise à identifier les facteurs de survie des entreprises de biotechnologie au Québec et à comparer la performance de ces dernières à leurs homologues des autres provinces. Pour ce faire, nous identifions les caractéristiques des entreprises contribuant à leur succès, la taille, l'origine, les contrats, la propriété intellectuelle, la collaboration, le financement, l'étape d'avancement des produits, les stratégies, etc., et distinguons celles qui

ont le plus d'incidence dans différentes provinces. Le but est de comprendre ce que le Québec fait bien et ce que nous pourrions apprendre des entreprises ailleurs au Canada. Nous tentons de répondre aux questions suivantes : La biotechnologie au Québec accuse-t-elle un retard insurmontable? Quels sont les facteurs de survie des entreprises de biotechnologie? Ces facteurs sont-ils différents au Québec? Quels types de financement et d'incitatifs fiscaux ont le plus d'influence sur la survie et la performance des entreprises? La collaboration joue-t-elle son rôle de catalyseur escompté?

Pour réaliser cette étude, les données sur l'utilisation et le développement de la biotechnologie sont liées au registre des entreprises de Statistique Canada de façon à vérifier si les entreprises n'ayant pas répondu aux questionnaires existaient au moment où elles auraient dû y répondre. Ceci nous permet de comptabiliser correctement la création et la mort d'entreprises. Nous développons un modèle économétrique de détermination de la survie des entreprises de biotechnologie qui tiendra compte des caractéristiques de celles-ci et de leur environnement innovant. Nous construisons aussi un modèle économétrique de détermination de la croissance et de la performance d'innovation des entreprises.

Les activités de liaison et de transferts

Colloques et les conférences CIRANO

		Participants
15 avril 2011	Colloque Réseau Risq+H : La Sécurité des patients, Approche Toyota et santé et sécurité des travailleurs : Y a-t-il un lien?	24
14 avril 2011	Colloque Réseau Risq+H : La gestion des risques reliés au médicament.	26
7 avril 2011	Diane Côté , vice-présidente MEDEC : « Technologies médicales – Force de changement ». Les systèmes de santé canadiens, et plus particulièrement celui du Québec, doivent aujourd'hui faire face à de nombreux défis.	33
17 mars 2011	Dr. Bertrand Le Bouché , Montreal Chest Institute, McGill University Health Centre : Le traitement antirétroviral comme prévention du VIH : un coût individuel pour un bénéfice populationnel.	10
15 mars 2011	Nathalie de Marcellis-Warin , vice-présidente, Groupes Risque et Développement durable, et Serban Teodoresco , président de Preventa, ont présenté leurs analyses et réflexions sur « Comment créer de la valeur au milieu d'une crise? »	28
16 février 2011	Dr. Wendy Thomson , directrice de l'École de travail social de l'Université McGill : « Vers un système de santé national britannique centré sur le patient »	38
27 janvier 2011	Gilles Lavigne , Université de Montréal et Hôpital du Sacré Cœur de Montréal : « Le dogme : l'effet placebo analgésique requiert un état de vigilance élevé. La découverte : il persiste lors du sommeil. Qui dort dîne? »	20
23 novembre 2010	Les problématiques concernant la gestion des risques liés aux matières dangereuses au Québec. Cette conférence a été l'occasion pour les partenaires du projet de recherche GESRISQ au CIRANO de s'exprimer sur cette thématique, et pour le CIRANO de rendre publics les résultats de deux enquêtes inédites auprès des sites industriels qui utilisent des MD et des transporteurs de MD.	29
11 novembre 2010	Léonard Aucoin , président-directeur général, InfoVeille Santé : <i>Institut national d'excellence en santé et en services sociaux</i> (INESSS) qui a pour mission de promouvoir l'excellence clinique et l'utilisation efficace des ressources dans le secteur de la santé et des services sociaux.	32
22 septembre 2010	Lancement de l'année de la santé au CIRANO. Présentation de l'année par Nathalie de Marcellis-Warin , vice-présidente groupe Risque et Développement durable.	61

Atelier CIRANO

Participants

- 8 décembre 2010 **(Réseau Risq+h) Atelier sur le retour d'expériences vécues en gestion des risques :** 9
Thématique du retour d'expérience, de la prise en compte de l'expérience vécue et de la transmission du savoir afin d'améliorer l'efficacité des pratiques et la gestion des risques. Chaque participant a pu faire part de ses expériences en gestion des risques dans son service ou son établissement.

Publications

Note CIRANO

Octobre 2011 : Le transport des matières dangereuses au Québec / Nathalie de Marcellis-Warin, Ingrid Peignier

Web Event

Mars 2011 : Vers un système de santé national britannique centré sur le patient, W. Thomson

Octobre 2011 : Matières dangereuses sous surveillance, N. de Marcellis-Warin

Cahiers scientifiques

- Avril 2011 2011s-36 : Éco-activités, création de valeur et compétitivité
Bernard Sinclair-Desagné
- Février 2011 2011s-31 : Is Our World Going to Get a Whole Lot Smaller?
Byron Gangnes, Alyson C. Ma, Ari Van Assche
- Juin 2010 2010s-27 : Configuration d'un champ institutionnel dans le cadre d'un méga-événement : le cas du championnat d'Europe de football
Muriel Mignerat, Luc K. Audebrand

Rapports de projet

- Mai 2011 2011RP-06 : Identification des partenaires stratégiques des PME au Québec et portrait de leurs activités en lien avec l'environnement et les produits chimiques
Nathalie de Marcellis-Warin, Ingrid Peignier, Catherine Hart
- Février 2011 2011RP-04 : Enjeux et problématiques associés au transport multimodal de matières dangereuses au Québec
Nathalie de Marcellis-Warin, Ingrid Peignier, Martin Trépanier
- Décembre 2010 2010RP-17 : Priorisation des secteurs industriels fabriquant, utilisant ou important des matières dangereuses au Québec - Fiches sectorielles -
Nathalie de Marcellis-Warin, Ingrid Peignier, Thierry Warin
- Septembre 2010 2010RP-14 : Analyse des résultats d'une enquête auprès des entreprises faisant du transport routier de matières dangereuses au Québec
Nathalie de Marcellis-Warin, Ingrid Peignier, Marie-Hélène Leroux, Martin Trépanier
- Juin 2010 2010RP-11 : Évaluation des impacts associés aux activités de la Croix-Rouge
Nathalie de Marcellis-Warin, Neil Hamzaoui, Ingrid Peignier, Bernard Sinclair-Desagné

L'équipe du CIRANO dans ce domaine d'activité

Fellows-Chercheurs affiliés au CIRANO

Benoit A. Aubert
HEC Montréal

Sema Barlas
McGill University

Catherine Beaudry
École Polytechnique de Montréal

Jean Grégoire Bernard
HEC Montréal

Suzanne Bisailon
Université de Montréal

Gaëtan Carrier
Université de Montréal

Robert Clark
HEC Montréal

Anne-Marie Croteau
Université Concordia

Nathalie de Marcellis-Warin
École Polytechnique de Montréal

Marc P. Giannoni
Columbia University

Karine Gobert
Université de Sherbrooke

Jean-Francois Houde
University of Wisconsin

Claude Laurin
HEC Montréal

Sophie Lavallée
Université Laval

Andrew Leach
University of Alberta

Muriel Mignerat
Université d'Ottawa

Pierre Mohnen
University of Maastricht-MERIT-NL

Jean-François Ouellet
HEC Montréal

Michel Patry
HEC Montréal

Suzanne Rivard
HEC Montréal

Louise Roy
CIRANO

Bernard Sinclair-Desgagné
HEC Montréal

Ari van Assche
HEC Montréal

Thierry Warin
École polytechnique de Montréal

Directrice de projets

Ingrid Peignier

Professionnels de recherche CIRANO

Catherine Hart

Laurence Largenté

Lara Ventoso-Ranon

Chercheurs postdoctoraux

Arnaud Dragicevic

Abdelaziz Khadraoui

Autres collaborateurs

Luc Audebrand
UBC Okanagan

Jonathan Grimaudo
Deloitte

Andreas Schroeder
University of Buckingham

Katryn Brohman
Queen's School of Business

Val Hooper
*Vicotrial University of Wellington,
Nouvelle-Zélande*

Martin Trépanier
École Polytechnique de Montréal

Collaboration avec des centres de recherche au Québec ou à l'extérieur

École Polytechnique de Montréal

Institut de recherche Robert-Sauvé en
santé et en sécurité du travail (IRSST)

Ministère de la Santé et des
Services sociaux

Partenaires industriels et gouvernementaux

Bell Canada

Gaz de France

Industrie Canada

Bibliothèque nationale du Québec

Hydro-Québec

Ministère de l'Emploi et de la
Solidarité sociale

Conseil du Trésor du Québec

Ministère Transports Québec

Problématique générale et objectifs

L'axe de recherche sur le développement durable, met l'accent, entre autres, sur la gestion de l'environnement au sein des entreprises mais s'étend de plus en plus aux problématiques du secteur public.

Les projets qui portent sur le développement durable et la rentabilité mettent l'accent sur les problématiques des entreprises pour trouver des stratégies permettant de concilier développement durable et performance financière. Certains projets portent plus spécifiquement sur les indicateurs de développement durable. Un classement des 25 plus grandes villes au Québec sur le développement durable a été établi.

L'un des projets de recherche a permis d'évaluer la valeur que des individus accordent aux biens et services écologiques (comme par exemple que sont les haies brise-vent et les bandes riveraines) plus précisément au niveau de leur impact sur le paysage et la biodiversité.

L'un des projets de recherche a permis d'évaluer la valeur que des individus accordent aux biens et services écologiques, plus précisément au niveau de leur impact sur le paysage et la biodiversité.

Nous avons organisé deux ateliers de recherche : le premier a porté sur le développement durable et la gestion des matières résiduelles et le second, en partenariat avec l'École Polytechnique de Paris sur la responsabilité sociale corporative et performance de l'entreprise. Cet atelier pluri-disciplinaire a réuni chercheurs et experts des domaines de l'économie, du management, de la stratégie d'entreprise et du droit. Les échanges visaient à répondre à diverses questions sur la responsabilité sociale corporative.

LISTE DE PROJETS QUI ONT EU LIEU DANS CE DOMAINE

➤ **Une analyse coûts-bénéfices du programme des Enviroclubs d'Environnement Canada**

Équipe : Paul Lanoie (HEC Montréal et CIRANO)

Le programme des Enviroclubs a existé de 2000 à 2007. Il s'agit d'un programme pour améliorer la sensibilisation des PME québécoises aux problématiques environnementales. Essentiellement, les PME adhérant à un Enviroclub recevaient deux jours de formation sur la gestion environnementale et avaient accès à 90 heures d'audit par un consultant venant dans l'entreprise et faisant des recommandations. En échange, l'entreprise devait déboursier 2000 \$ et s'engager à mettre en œuvre au moins une des recommandations du consultant. Aujourd'hui, près de 200 entreprises ont fait partie d'un club et ont mis en œuvre au moins une recommandation des consultants. Ces recommandations qui ont été implantées ont été chiffrées du point de vue des gains environnementaux, des économies réalisées (en termes de matières premières, d'énergie, de collecte des ordures, etc.) et des coûts d'implantation. Les responsables de ce programme nous ont demandé de faire une analyse coûts-bénéfices de ce programme pour mieux comprendre l'ensemble de ces retombées et juger de sa pertinence.

Un cahier scientifique (2011s-28) a été rédigé et est disponible sur le site web du CIRANO.

➤ **Évaluation de la valeur de biens et services écologiques liés à l'agroforesterie : une approche expérimentale**

Équipe : Maurice Doyon (Université Laval et CIRANO), Daniel Rondeau (Université de Victoria)

L'objectif de cette étude est d'évaluer la valeur que des individus accordent aux biens et services écologiques que sont les haies brise-vent et les bandes riveraines, plus précisément au niveau de leur impact sur le paysage et la biodiversité. Cette analyse des avantages économiques rattachés à l'aménagement forestier en milieu agricole permettra, de plus, d'attaquer des problématiques méthodologiques et scientifiques soulevées par les méthodes d'évaluation de la valeur. L'état de nos connaissances quant à la validité des méthodes d'évaluation suggère des différences entre les mesures de bénéfices obtenus de sondages hypothétiques et celles obtenues lors de collectes réelles de fonds. Dans ce contexte, le niveau d'incitatifs qu'impose le mécanisme d'évaluation devient un élément critique de l'effort que les participants mettent à déterminer une valeur précise. Cette étude permet donc également d'identifier de façon comparative le biais hypothétique subsistant lorsque l'évaluation d'un bien environnemental réel est soumise à l'évaluation en laboratoire avec un mécanisme d'allocation de biens publics novateurs ayant démontré sa capacité de susciter une révélation réelle des bénéfices lors d'expériences avec valeurs induites.

➤ **Étude de faisabilité sur l'application de comptes des matières résiduelles solides au Québec**

Équipe : Georges A. Tanguay (ESG-UQAM et CIRANO), Stéphanie Chatigny (ESG-UQAM), Stéphanie Uhde (Institut de la statistique du Québec)

Cette étude présente une analyse critique des principaux cadres théoriques potentiels pour une application au Québec de comptes des matières résiduelles solides (CMRS). Pour ce faire, nous analysons les expériences hors-Québec dans le domaine des CMRS en fonction de cinq critères : i) l'applicabilité du modèle au Québec; ii) la comparabilité du modèle choisi avec ceux déjà développés sur la scène internationale; iii) le degré de désagrégation des statistiques compilées; iv) la possibilité de dériver des indicateurs pertinents et v) la compatibilité des CMRS avec les comptes nationaux du Québec. Une analyse des divers modèles potentiels à l'aide de ces critères nous permet de donner un bilan final en termes d'avantages et de désavantages de l'utilisation des divers modèles potentiels. Finalement, notre analyse nous mène à proposer le développement et l'application pour le Québec de CMRS de type NAMEA (National Accounting Matrix including Environmental Accounts). En fonction de ce choix, nous présentons la segmentation souhaitable relativement aux catégories du système de classification des tableaux entrées-sorties, de celle de la demande finale et des types de matières solides. Aussi, nous dressons une liste des variables devant constituer le CMRS pour le Québec tout en tenant compte des indicateurs qu'il sera alors possible de mesurer. Ces variables sont présentées dans un tableau synthèse sur les besoins en données et leur disponibilité respective. Nous terminons en suggérant une liste des procédures nécessaires afin de produire les données manquantes.

Ce projet a donné lieu à un rapport intitulé « Revue de la littérature sur les comptes des matières résiduelles solides » disponible sur le site web de l'Institut de la statistique du Québec : http://www.bdsso.gouv.qc.ca/docs-ken/multimedia/PB01600FR_ResiduelleSolide2011H00F00.pdf

➤ **Dynamiques d'arbitrage entre écotaxe et permis d'émissions**

Équipe : Arnaud Dragicevic (CIRANO)

Dans le projet « Eco-fiscalité et réductions de gaz à effet de serre », nous suggérons de mettre en place un système mixte d'écotaxes et permis d'émissions basé sur la taxinomie des pollutions. Nous proposons désormais une étude technique sur les mécanismes d'arbitrage entre écotaxe et permis d'émissions. Bien que les principes microéconomiques dictent aux entreprises de maximiser leurs profits en premier lieu, elles ne sont plus en mesure

d'obvier l'internalisation des externalités négatives devenues socialement néfastes. En dépit de cette nouvelle donne, les entreprises continueront à favoriser le système d'internalisation le moins coûteux possible. Ainsi, notre souhait est de comparer le niveau de l'écotaxe avec le prix du permis d'émissions de carbone fixé sur un marché de permis, sous contrainte de minimisation du coût inhérent aux émissions. Ce qui différencie l'écotaxe du permis d'émissions au-delà du signal-prix que tous deux permettent de diffuser est qu'une entreprise puisse revendre ses excès de permis à la bourse de carbone lorsqu'elle émet en deçà du seuil autorisé par les autorités régulatrices. Notre étude comprend plusieurs nouveautés en analyse économique. D'abord, nous redéfinissons les équations de calcul du profit des entreprises où nous injectons les paramètres d'intensité énergétique et de facteur d'émissions, empruntés à la littérature macroéconomique, que nous convertissons en variables microéconomiques. Nous procédons à ces transformations aussi bien pour le système d'écotaxes que celui des permis d'émissions. Les paramètres de l'entreprise représentative (entreprise-modèle) d'une économie ou d'un secteur industriel peuvent aisément être spécifiés dans les équations. Il appartient aux décideurs publics de procéder à des simulations numériques selon l'objet d'étude visé.

Nos calculs permettront de révéler une règle d'arbitrage entre écotaxe et permis d'émissions, aussi bien dans le modèle statique que les modèles dynamiques. Cette règle minimise le coût d'internalisation des émissions de carbone. Le résultat obtenu devrait être d'une grande robustesse. Enfin, notre étude permettra de déterminer le niveau global des recettes fiscales atteignable par la mise en vigueur des écotaxes. Le niveau représente le seuil de financement réalisable, soit un outil concret d'aide à la décision pour amorcer des projets de recherche et développement.

Ce projet a donné lieu un cahier scientifique 2011s-45, disponible sur le site web du CIRANO.

➤ **Le développement durable au Québec : classement des 25 plus grandes villes**

Équipe : Juste Rajaonson (UQAM), Georges A. Tanguay (UQAM et CIRANO)

À partir d'une sélection de 20 indicateurs de développement durable (DD), nous construisons deux indicateurs composites (IC) qui synthétisent respectivement les dimensions environnementales et socio-économiques du DD. Nous procédons ensuite à l'application des IC aux 25 plus grandes municipalités du Québec selon différents scénarios de classement. Nous obtenons deux principaux résultats. Premièrement, nous démontrons que les municipalités les plus durables ne sont pas nécessairement celles ayant de bonnes performances environnementales. Deuxièmement, nous démontrons qu'en moyenne : i) les plus grandes villes en termes de population obtiennent de bons scores environnementaux » et de mauvais scores socio-économiques et ii) les municipalités plus petites obtiennent de mauvais scores environnementaux qui sont compensés par des scores socio-économiques plus élevés. Nous terminons l'étude en présentant une analyse-graphique utilisant les diagrammes en radar afin d'identifier les principaux facteurs qui influencent chacun des IC.

Ce projet a donné lieu un rapport de projet 2010RP-10, disponible sur le site web du CIRANO.

➤ **Développement durable et finance**

Équipe : Karine Gobert (CIRANO)

L'évolution de la réglementation dans le domaine du développement durable va déterminer le calcul des coûts et l'évaluation des risques que les entreprises auront à supporter à l'avenir. Deux types de questionnement en découlent : comment intégrer de façon rentable le développement durable dans les opérations et la gouvernance? Comment rendre compte de ces pratiques et convaincre les investisseurs de leur rentabilité à long terme? Si les politiques de développement durable peuvent être bénéfiques à la rentabilité des entreprises, les indicateurs de performance doivent pouvoir le signaler. Le défi du développement durable est donc, d'une part, d'initier des pratiques saines, mais profitables et, d'autre part, d'instaurer dans le milieu de l'analyse financière la prise en

compte de ces pratiques. Un volet important de la recherche est de définir les paramètres selon lesquels le développement durable peut être profitable. Un deuxième volet est d'intégrer à l'analyse financière des variables et indicateurs fiables pour évaluer la performance des entreprises.

Activités de liaison et de transfert

Colloques et conférences CIRANO

Participants

27 octobre 2010 **Arnaud Dragicevic**, chercheur postdoctoral au CIRANO : Présentation d'un modèle de jeu dynamique de bien public avec seuil et des résultats expérimentaux. Le modèle s'articule autour de la protection de la biodiversité à des fins de recherche biomédicale. 11

Ateliers CIRANO

Participants

2 juin 2010 Atelier sur le développement durable et la gestion des matières résiduelles. Il s'est déroulé en deux phases : présentations de chercheurs puis table ronde regroupant des invités provenant du milieu industriel ou associatif. Bernard Sinclair Desgagné, HEC Montréal, a présenté les résultats d'une étude faite au CIRANO sur le traitement des matières résiduelles et Stéphanie Uhde, Institut de la Statistique du Québec, nous a entretenus sur les indicateurs environnementaux. 29

12 novembre 2010 En partenariat avec l'École polytechnique de Paris : « Responsabilité sociale corporative et performance de l'entreprise ». Atelier pluri-disciplinaire qui a réuni des chercheurs et experts des domaines de l'économie, du management, de la stratégie d'entreprise et du droit. Les échanges visaient à répondre à diverses questions sur la responsabilité sociale corporative. 27

Publications

Cahiers scientifiques

Mai 2011 2011s-45 : Dynamiques d'arbitrage entre écotaxe et permis d'émissions
Arnaud Dragicevic

Avril 2011 2011s-37 : Gas Prices Variations and Urban Sprawl: an Empirical Analysis of the 12 Largest Canadian Metropolitan Areas
Georges A. Tanguay, Ian Gingras

Février 2011 2011s-28 : Promoting Pollution Prevention in Small Businesses: Costs and Benefits of the "Enviroclub" Initiative
Paul Lanoie, Alexandra Rochon-Fabien

Octobre 2010 2010s-45 : The Smart Border Accord and the Schengen Agreement: A Comparative Analysis of Security Policies
Georges A. Tanguay, Marie-Christine Therrien

Août 2010 2010s-29 : The Porter Hypothesis at 20: Can Environmental Regulation Enhance Innovation and Competitiveness?
Stefan Ambec, Mark A. Cohen, Stewart Elgie, Paul Lanoie

Rapports de projet

Juillet 2010 2010RP-10 : Le développement durable au Québec : classement des 25 plus grandes villes
Juste Rajaonson, Georges A. Tanguay

Juin 2010 2010RP-08 : Éco-fiscalité et réduction d'émissions de gaz à effet de serre
Arnaud Dragicevic

Fellows-Chercheurs affiliés au CIRANO

Olivier Boiral
Université Laval

Patricia Crifo
École Polytechnique, Paris

Nathalie De Marcellis-Warin
École polytechnique

Maurice Doyon
Université Laval

Jacques Forest
Université du Québec à Montréal

Karine Gobert
Université de Sherbrooke

Marc Henry
Université de Montréal

Paul Lanoie
HEC Montréal

Sophie Lavallée
Université Laval

Andrew Leach
University of Alberta

Justin Leroux
HEC Montréal

Louis Lévy-Garboua
Paris 1 Sorbonne

Walid Marrouch
Lebanese American University

Jean-Philippe Meloche
Université de Montréal

Alain-Désiré Nimubona
University of Waterloo

Jean-Pierre Ponsard
École Polytechnique

Georges A. Tanguay
UQAM

Bernard Sinclair-Desgagné
HEC Montréal

Stéphane Vachon
HEC Montréal

Chercheurs postdoctoraux

Arnaud Dragicevic
CIRANO

Autres collaborateurs

Stéphanie Chatigny
ESG-UQAM

Daniel Rondeau
University of Victoria

Just Rajaonson
UQAM

Stephanie Uhde
Institut de la Statistique du Québec

Collaboration avec des centres de recherche au Québec ou à l'extérieur

Chambre de commerce de St-Étienne
en France

Institut de développement de produits
de Montréal

ÉCONOMIE EXPÉRIMENTALE

Les projets menés au laboratoire d'économie expérimentale du CIRANO au cours de l'année témoignent d'une riche variété de thèmes liés aux politiques publiques et monétaires, ainsi qu'aux questions de santé, de vote et d'environnement. Les chercheurs ont étudié les effets de l'affiliation à un groupe sur la coopération, et sur la confiance, et se sont aussi penchés sur les déterminants des choix exercés en matière d'études par les élèves du secondaire, ainsi que sur le rôle de l'information dans la fraude fiscale, de l'expérience des opérateurs de marché dans la formation des bulles financières, et des normes sociales dans les choix nutritionnels.

Contrairement aux dernières années, alors qu'un thème général dominait, des chercheurs de différentes disciplines ont contribué cette année à diversifier notre portefeuille de recherche. Ce changement favorable laisse présager une plus grande diversification dans l'avenir et nous donne l'occasion de démontrer le large éventail de thèmes qui peuvent être abordés en recourant au laboratoire d'économie expérimentale du CIRANO. Les activités ne se limitent pas à tester en laboratoire une théorie de base et peuvent aussi contribuer à éclairer les prises de décisions en politiques publiques qui touchent des millions de gens chaque jour.

Les activités ne se limitent pas à tester en laboratoire une théorie de base et peuvent aussi contribuer à éclairer les prises de décisions en politiques publiques qui touchent des millions de gens chaque jour.

Par exemple, deux études ont été menées sur le comportement collectif, un phénomène qui revêt une importance évidente pour les entreprises et les institutions. La première étude a démontré que l'affiliation à un groupe a une incidence sur la coopération : les personnes collaborent mieux avec les membres de leur groupe qu'avec ceux de groupes différents. Une deuxième étude a donné des résultats similaires en ce qui concerne la confiance.

Deux études ont porté sur des questions environnementales. Dans le cadre de la première, les chercheurs ont analysé la capacité d'une entreprise à signaler son respect de l'environnement en achetant, sur le marché Internet, des crédits compensatoires pour les gaz à effet de serre. L'étude a démontré qu'il est relativement facile pour une entreprise non respectueuse de l'environnement de « brouiller » le signal en achetant elle aussi de tels crédits. Une deuxième étude a permis de constater que les gens sont prêts à payer pour un bien public dans le but de préserver la biodiversité et de garder une possibilité de se prémunir d'un moyen naturel de guérir une maladie grave touchant une partie de la population.

Au cours d'une étude expérimentale extrêmement novatrice, les chercheurs ont tenté de déterminer le montant d'argent et le genre de publicité pouvant réduire avec le plus d'efficacité la fraude fiscale, c'est-à-dire l'évasion fiscale. L'étude comporte des risques de se faire prendre et la honte liée au fait d'être pris. Cette démarche fera la lumière sur les mesures à prendre pour contrer un problème qui coûte des milliards de dollars au gouvernement national.

En outre, nous avons poursuivi deux études portant sur les politiques monétaires, en collaboration avec la Banque du Canada, et une étude multinationale sur le vote stratégique. Nous avons aussi donné suite à une étude importante auprès d'écoles secondaires locales et cherché à expliquer les taux élevés de décrochage scolaire. Enfin, nous avons entrepris une étude sur la nutrition des enfants dans les Caraïbes.

De juin 2010 à mai 2011, une dizaine de chercheurs ont dirigé quatorze projets de recherche à notre laboratoire. Le CIRANO a mené 161 séances expérimentales, auxquelles près de 2 000 sujets ont participé, et a versé à ces derniers une rémunération monétaire totalisant 57 000 \$. Ainsi, en dépit de son activité extrêmement grande, notre laboratoire possède toujours la capacité suffisante pour accueillir de nouveaux projets de recherche.

Une dizaine de chercheurs ont dirigé quatorze projets de recherche à notre laboratoire et 161 séances expérimentales ont été menées.

LISTE DE PROJETS QUI ONT EU LIEU DANS LE LABORATOIRE

➤ **L'influence de l'origine sociale sur le niveau d'aspirations et la réussite scolaire**

Équipe : Claude Montmarquette (CIRANO), Louis Lévy-Garboua (Université de Paris 1)

Le taux de décrochage scolaire est élevé au Québec et le taux de diplomation, notamment celui des francophones, au niveau universitaire est particulièrement bas (voir la publication de septembre 2009 de l'Institut de la Statistique du Québec : les titulaires d'un grade universitaire du Québec : ce qu'en disent les données du Recensement de 2006).

Dans ce contexte, nous voulions réaliser une expérience nous permettant d'analyser l'impact des différences d'origines sociales sur le niveau d'aspirations, sur le niveau de confiance et sur le parcours scolaire des élèves.

Pour réaliser cette étude, nous mobilisons l'économie expérimentale. L'origine sociale serait manipulée au travers des niveaux d'aspirations pouvant être atteints.

➤ **Ciblage d'inflation versus ciblage de niveau des prix**

Équipe : Jim Engle-Warnick (McGill University), Malik Shukayev (Banque du Canada), Robert Amano (Banque du Canada), Julie Héroux (CIRANO)

La politique monétaire de la Banque du Canada vise à maintenir le taux d'inflation à un taux visé, comme plusieurs autres banques centrales. Cependant, il y aurait certains avantages à cibler plutôt le niveau des prix. Par exemple, il serait alors possible de prévoir à long terme le niveau des prix, et les attentes d'inflation auraient un effet stabilisateur sur l'économie.

Ce projet présente une étude expérimentale des conséquences comportementales d'un changement de régime de ciblage d'inflation vers un ciblage de niveau des prix. Au cours de notre expérience, les sujets jouent tour à tour le rôle de consommateurs formant des attentes d'inflation, de producteurs de biens intermédiaires fixant les prix, et de la banque centrale, toujours face à ce changement de régime.

Nous avons mené cette expérience lors d'ateliers en entreprise où de vrais décideurs de prix participent au jeu, et aussi lors d'expériences en laboratoire traditionnelles.

➤ **Négociation de souscriptions privées et responsabilité sociale d'entreprise**

Équipe : Vanina Forget (Ecole Polytechnique ParisTech), Jim Engle-Warnick (McGill University)

La responsabilité sociale d'entreprise (RSE) peut-elle signaler les entreprises de grande valeur aux investisseurs du secteur des souscriptions privées? Une politique environnementale ou sociale contribue-t-elle à réduire le coût des capitaux pour les sociétés? Le projet présente un modèle de financement par actions négocié en présence d'un signal de la RSE. Les gestionnaires d'entreprises qui ont des possibilités d'investissement bénéficient d'un avantage informationnel par rapport aux investisseurs potentiels. La négociation est permise du fait que les gestionnaires établissent le prix de l'émission. Ces derniers peuvent aussi se doter d'une politique de RSE onéreuse qui

ressemble officiellement à une publicité de haute qualité. L'expérience que nous avons menée visait à vérifier : 1) l'équilibre choisi dans le contexte d'une expérience sans signal par rapport à l'équilibre prédit par le modèle; 2) l'équilibre choisi dans le contexte d'une expérience avec publicité-type par rapport à l'équilibre prédit par le modèle; 3) si les résultats des négociations dévient lorsque la publicité est remplacée par un message sur la RSE, par exemple sur des mesures de compensation du carbone; et 4) si les investisseurs du secteur des souscriptions privées accordent une préférence aux entreprises qui investissent dans la RSE plutôt que dans la publicité-type.

➤ **Rémunération des médecins : une approche expérimentale**

Équipe : Claudia Keser (Université de Göttingen), Claude Montmarquette (Université de Montréal)

Plusieurs études empiriques et expérimentales démontrent sans équivoque que la structure de rémunération des médecins influence leurs comportements. Généralement, lorsque payés à l'acte, ils offrent davantage de services que lorsque leur rémunération est par capitation (forfait par patient). Leurs comportements s'exercent-ils par ailleurs au détriment des patients? On peut répondre à cette question plus facilement avec l'approche expérimentale. Construisant sur des expériences récentes, l'objectif de notre recherche est de trouver une structure mixte de rémunération qui représenterait une combinaison optimale pour le patient selon, par ailleurs, le type de patient et de maladie. Ce projet va se poursuivre en 2011-2012.

➤ **Test de design statique et dynamique d'une enchère de prix uniforme avec demande tronquée : une approche expérimentale**

Équipe : Maurice Doyon (Université Laval), Richard Mbala (Université Laval), Daniel Rondeau (Université de Victoria)

Au cours des cinq dernières années, aussi bien pour les œufs que pour la volaille, le prix des quotas a augmenté de façon très marquée, rendant difficile l'accès à cet actif et son évaluation d'autant plus stratégique. Toutefois, des entreprises en amont de la production ont, au cours de ces mêmes années, accru leur rôle dans les transactions de quotas. Ces entreprises en amont agissent comme des courtiers sélectifs, favorisant leurs clients et s'accaparent des informations de marché, tels les prix réels de transaction. Pour ces entreprises en amont, le quota est un produit lié. En effet, ces derniers agissent comme intermédiaires, souvent en garantissant le paiement au vendeur et en sélectionnant eux-mêmes l'acheteur selon des critères commerciaux liés aux intrants vendus. Du coup, le quota disponible n'est pas accessible à tous les producteurs du Québec et les prix ne sont pas connus de tous. Il existe potentiellement un écart de prix entre le prix payé par l'acheteur et celui reçu par le vendeur.

Avec comme objectifs d'améliorer l'accès au quota vendu pour l'ensemble des producteurs et d'améliorer l'information de marché disponible (prix et quantités de quotas transigés), les producteurs d'œufs et de volailles du Québec envisagent la mise en place d'une enchère centralisée pour les transactions de quotas. Cette enchère devra toutefois évoluer dans un contexte de faibles volumes de transactions et de participants. De plus, les producteurs émettent des réserves quant à la possibilité qu'un système d'enchère centralisée puisse créer un phénomène d'aspiration des prix vers le haut. C'est en tenant compte de ces paramètres que Doyon et Rondeau (2006), dans leur étude d'alternatives d'accès au quota, en venaient à recommander, après analyse de différentes alternatives, au nouveau design qu'ils ont nommé l'enchère de prix uniforme tronquée.

Compte tenu de la nouveauté de ce design de marché (n'a jamais été testé en laboratoire ou dans un marché réel) et compte tenu des diverses questions qui sont, à ce jour, sans réponse, nous proposons aux producteurs de volaille et d'œufs de tester en laboratoire le marché d'enchère de prix uniforme avec demande tronquée.

➤ **La valeur du discours superficiel**

Équipe : Eli Spiegelman (UQÀM)

Après avoir remarqué le tricycle dans votre cour avant, le représentant à domicile sort de son portefeuille une photo maintes fois manipulée de ses enfants afin de susciter votre admiration. Qu'est-ce qui lui fait penser que ce geste augmentera les possibilités de conclure une vente? Pourquoi? Trouver un point en commun, c'est-à-dire des similitudes dans les caractéristiques personnelles, de quelque nature que ce soit, constitue un outil puissant pour établir la solidarité sociale. En économie, solidarité peut se traduire officiellement par bienveillance. Autrement dit, je vous suis solidaire au point de m'approprier vos objectifs : vos gains contribuent à ajouter un signe positif à ma fonction d'utilité.

Si cet effet est suffisamment marqué, il peut alors induire des sacrifices chez les individus faisant partie d'un groupe au profit d'autres membres de ce groupe. Pour que cela fonctionne, cependant, il faut qu'on puisse reconnaître le statut de « membre du groupe ». En d'autres mots, les personnes doivent pouvoir signaler leur adhésion au groupe. Bon nombre de ces signaux coûtent cher, d'une certaine façon, et témoignent de droits acquis à l'intérieur du groupe. Aussi, de nombreux signaux, dont la forme la plus riche, soit la communication verbale pure et simple, comportent un certain « manque de profondeur » inhérent.

Nous formalisons les conditions qui sous-tendent le fonctionnement des signaux superficiels d'appartenance à un groupe. La « fonction » particulière qu'ils exercent consiste à engendrer des stratégies « coopératives » au cours d'un jeu à tour unique appelé « le dilemme du prisonnier (DP) ». Le choix n'est pas arbitraire. Dans ce jeu et dans d'autres similaires, il existe une régularité empirique bien connue selon laquelle les sujets choisissent souvent une stratégie coopérative, dominée, avec probabilité positive.

➤ **Confiance à l'intérieur et à l'extérieur du groupe**

Équipe : Huan Xie (Concordia University et CIRANO)

La menace de quitter son groupe améliore-t-elle la confiance au sein d'un groupe? Dans la présente étude, des groupes de sujets participent à un jeu de confiance. À l'intérieur de chaque groupe, les joueurs connaissent l'histoire de chacun des autres joueurs, c'est-à-dire qu'ils savent s'ils ont fait confiance ou s'ils ont échangé dans le passé. Ils ne connaissent rien de l'histoire des joueurs en dehors du groupe, mais ils ont toujours l'option d'abandonner leur groupe et d'essayer d'établir une relation avec un étranger. Il s'agit ici de déterminer si la menace d'abandonner le groupe soutient un équilibre de collaboration au sein de ce groupe.

➤ **Règles électorales et comportement des électeurs**

Équipe : André Blais (Université de Montréal), Simon Labbé St-Vincent (Université de Montréal)

Pourquoi différents systèmes électoraux donnent-ils lieu à un nombre très différent de partis politiques? Diverses théories dans le domaine des sciences politiques focalisent sur les règles du système électoral et sur le nombre de clivages, c'est-à-dire de séparations au sein de la société. Le projet en cours fait appel au contrôle des conditions d'essai d'un laboratoire pour séparer ces éléments grâce à la manipulation de la distribution des préférences exprimées par les électeurs et des règles du jeu. Le projet est réalisé conjointement avec l'étude multinationale d'André Blais de l'Université de Montréal intitulée *Making Democracy Work*.

➤ **Déterminants de la scolarité**

Équipe : Jim Engle-Warnick (McGill University), Franque Grimard (McGill University), Daniel Parent (HEC Montréal)

Nous avons étudié le comportement des élèves des écoles secondaires de Montréal jugés à risque de décrocher afin de déterminer quelles sont les méthodes d'intervention efficaces. Lors de nos expériences, qui sont menées auprès des élèves dans les écoles secondaires, nous présentons des renseignements sur la poursuite des études par rapport au décrochage scolaire de différentes façons, mais avec toujours le même contenu. Nous projetons de faire un suivi avec les élèves pour rendre compte de ceux qui décrochent et ceux qui poursuivent leurs études. Notre expérience contrôle la façon dont l'information est présentée, tout en gardant le contenu lui-même invariable.

➤ **Fraude fiscale et information**

Équipe : David Masclét (CIRANO et Université de Rennes), Claude Montmarquette (Université de Montréal et CIRANO)

Problématique

Chaque année, la fraude fiscale fait perdre des recettes substantielles à l'état et conduit à des pertes considérables de bien être en réduisant le potentiel des dépenses publiques. L'étude des déterminants de la fraude fiscale et de l'efficacité des instruments visant à la limiter constitue donc des défis majeurs de nos sociétés. Le dernier budget du Québec mise sur la récupération éventuelle de plus d'un milliard de dollars en réduisant la fraude fiscale.

Nous avons réalisé dans le passé plusieurs projets de recherche au CIRANO dans le domaine de la fraude fiscale principalement sur les questions d'audit et des amendes. Dans ce projet, nous nous intéressons aux politiques reposant sur les campagnes de communications visant à sensibiliser les gens au problème de la fraude fiscale et à les inciter à réduire leur comportement de fraude. Il s'agit de politiques ex ante puisqu'elles agissent avant la déclaration de revenu. Combien de ressources devons-nous consacrer à ce type de politiques sachant que pour être socialement rentable, chaque dollar consacré à une politique doit générer au moins un dollar de réduction de la fraude fiscale? Quel type de campagne est la plus efficace? Quelle est la fréquence optimale de la mise en place des politiques de communication?

Il existe une grande variété de campagnes publicitaires selon qu'elles visent à rappeler la loi, à montrer l'incidence de la fraude pour les contrevenants, les conséquences de la fraude pour la société ou à susciter des sentiments de honte et de culpabilité. Une étude comparative permet d'évaluer l'efficacité relative de chaque politique. Par ailleurs, une étude détaillée permet également de connaître en détail si certaines catégories de la population sont davantage influencées par telle ou telle politique de communication. Enfin, on étudie l'incidence de la fréquence de ces politiques sur le niveau de fraude fiscale.

Les politiques de communication se distinguent selon les variables socio-économiques sur lesquelles elles agissent. De façon non exhaustive, l'on peut regrouper ces politiques en plusieurs catégories :

- Les politiques de communication visant à informer sur la politique fiscale en vigueur notamment sur les instruments dont dispose l'administration fiscale. L'on peut alors s'interroger sur la pertinence de telles politiques. Ainsi, dans quelle mesure l'administration fiscale a-t-elle intérêt à informer sur sa politique fiscale comme par exemple sur le taux d'audit, les montants de pénalité? Comme l'ont montré un certain nombre de travaux, il n'est pas toujours dans l'intérêt de l'administration fiscale de communiquer sur ses politiques afin de jouer sur l'« effet d'incertitude », selon lequel le manque d'information sur la procédure de contrôle incite à plus d'honnêteté. Par ailleurs, quelles sont les incidences de telles politiques en termes de crédibilité et de confiance? Quelle est l'incidence du « cheap talk »? Une littérature abondante en économie expérimentale a montré les effets de telles mesures sur le niveau de confiance et de crédibilité au cours du temps accordé à l'information de type « cheap talk ».
- Les politiques de communication visant à sensibiliser les individus sur les conséquences qu'ils pourraient subir en cas de fraude qui serait détectée. L'idée est alors de communiquer non pas sur les probabilités d'audits, mais sur le montant des pénalités. En effet, l'annonce du montant des pénalités encourues peut inciter les individus à modifier leur comportement, les conduisant à surpondérer les probabilités d'occurrence de l'évènement.
- Les politiques de communication visant à sensibiliser la population sur les conséquences pour l'ensemble de la société de la fraude fiscale. La fraude fiscale pénalise l'ensemble de la société dans la mesure où elle réduit inévitablement le potentiel de dépenses publiques et donc de l'offre de biens publics. Cela engendre une perte de bien-être pour l'ensemble de la société. Les contribuables sont-ils influencés par ce type de considérations morales? Les modèles standards d'évasion fiscale font généralement l'hypothèse que l'individu cherche à maximiser, de façon rationnelle, ses seuls gains pécuniaires, en

l'absence de toute autre considération morale et en faisant abstraction des interactions sociales. Il s'agit ici de considérer la dimension morale et le rôle des interactions sociales dans l'analyse des choix du contribuable. Ainsi, ceux qui croient qu'ils sont traités injustement par le système fiscal sont davantage incités à frauder. Dès lors, des politiques de communication ciblées pourraient influencer les comportements de fraude en augmentant le niveau de responsabilisation de l'individu vis-à-vis des conséquences de la fraude sur la société (*effet de responsabilisation*).

- Les politiques qui reposent sur les interactions sociales (conformité sociale, la pression des pairs, etc.) et leur impact émotionnel. Plusieurs études ont montré que la conformité au groupe, la pression des pairs et de façon plus générale les interactions sociales jouent un rôle important sur le niveau de fraude fiscale en mettant en évidence l'importance des sentiments de honte et de culpabilité dans les comportements de fraude fiscale. Un individu peut avoir une utilité non monétaire à adhérer à une norme de « bonne conduite fiscale » dans le cadre de son groupe de référence (*effet de conformité sociale*). À l'opposé, observer ses pairs qui fraudent peut inciter l'individu à frauder également en minimisant le coût (*effet d'apprentissage*). Dans quelle mesure les politiques d'information reposant sur le rôle des relations sociales, des normes sociales et les émotions qu'elles suscitent sont-elles en mesure d'engendrer des effets plus ou moins positifs sur le niveau de fraude fiscale.

Au-delà de la nature de la politique de communication, une autre dimension importante sera étudiée : quelle est la fréquence optimale de diffusion des politiques de communication? Ainsi trop de communication tue-t-elle la communication? La communication, par exemple, sur une nouvelle politique fiscale risque-t-elle de conduire les agents à adopter par anticipation davantage de comportements de fraude d'anticipation : les individus peuvent anticiper des changements annoncés de politique fiscale et modifier leurs comportements de fraude en conséquence.

➤ **Bulle spéculative (Asset Bubble)**

Équipe : Huan Xie (Concordia University)

Le projet a pour objectif d'examiner le rôle exercé par l'expérience des opérateurs de marché et par leurs attentes dans la formation des bulles spéculatives. Pour ce faire, nous recourons à l'approche de l'économie expérimentale. Notre concept expérimental simule une arrivée continue d'opérateurs inexpérimentés dans un marché d'actifs caractérisé par des opérations répétées et il reproduit le véritable marché financier plus fidèlement que ne l'ont fait les études précédentes. Au cours de l'expérience, nous provoquons et enregistrons les réactions des opérateurs de marché quant à leurs attentes envers la dynamique des prix futurs.

Nous prévoyons examiner deux traitements qui consistent en huit séances au total. Dans le premier traitement (expérience directe), des opérateurs inexpérimentés peuvent seulement observer les prix formés antérieurement dans le marché auquel ils participent personnellement. Dans le second traitement (expérience indirecte), les opérateurs inexpérimentés peuvent aussi observer les prix formés dans les marchés précédents auxquels ils ne participent pas.

➤ **Nutrition**

Équipe : Jim Engle-Warnick (McGill University), Sonia Laszlo (McGill University)

L'objectif de cette étude est de déterminer les normes sociales qui régissent les choix nutritionnels. Nous avons mené une expérience au cours de laquelle des personnes ont répondu à un questionnaire concernant les faits de la nutrition de base. Un groupe a tout simplement répondu aux questions, un autre groupe a reçu une incitation à coordonner leurs réponses. Cette étude sera étendue dans la prochaine année à plusieurs pays dans les Caraïbes et en Amérique du Sud, où l'objectif est d'améliorer les résultats nutritifs pour les enfants.

➤ **Apprentissage dans l'action**

Équipe : Jim Engle-Warnick (McGill University), Sonia Laszlo (McGill University)

De quelle façon les technologies se répandent-elles? Comment les leaders se démarquent-ils? Quelles caractéristiques communes retrouve-t-on chez ces derniers? Voilà des questions qui sont fondamentales en économie du développement, où le recours aux nouvelles technologies pourrait se répercuter radicalement sur les résultats. Il est presque impossible de répondre à ces questions sur le terrain, étant donné que les préférences personnelles, les caractéristiques et les réseaux ne peuvent, pour la plupart, être observés. Dans le laboratoire, nous pouvons contrôler les degrés d'expérience, les réseaux, l'information et, dans une certaine mesure, les caractéristiques personnelles dans le but de déterminer les facteurs critiques pour la diffusion des nouvelles technologies. Nous nous penchons sur cette question en recourant à un modèle d'apprentissage sur le tas mis à l'essai en laboratoire. Nous transposerons ultérieurement notre expérience sur le terrain et l'utiliserons auprès de fermiers.

➤ **Déterminants de la volonté de payer pour protéger la biodiversité**

Équipe : Arnaud Dragicevic (CIRANO), Jim Engle-Warnick (McGill University et CIRANO)

Nous avons étudié les déterminants de la protection de la biodiversité en modélisant la probabilité de sauver une espèce en danger suite à un choix de société coûteux, lorsque cette probabilité est ambiguë. Au cours de l'expérience, une espèce potentiellement utile à des fins médicales peut être sauvée si un seuil est atteint au sein des sommes recueillies pour ce bien public. Cependant, la probabilité de sauver l'espèce est inconnue. Nous prendrons ensuite l'actif ambigu résultant et l'échangerons dans un marché de prédictions afin de vérifier si la détermination endogène de ses caractéristiques d'investissement affecte son prix sur le marché.

Activités de liaison et de transfert

Publications

Note CIRANO

Novembre 2010 : Les connaissances économiques des Québécois / Jim Engle-Warnick, Julie Héroux, Claude Montmarquette, Nathalie Viennot-Briot.

Web Event

Avril 2011 : Économie expérimentale, J. Engle-Warnick, C. Montmarquette

Novembre 2010 : Les connaissances économiques des Québécois, J. Engle-Warnick, C. Montmarquette

Cahiers scientifiques

Mai 2011 2011s-46 : Social Exchange and Risk and Ambiguity Preferences
John Engle, Jim Engle-Warnick, Sonia Laszlo

Février 2011 2011s-32 : International Environmental Agreements in the Presence of Adaptation
Walid Marrouch, Amrita Ray Chaudhuri

Février 2011 2011s-30 : Bargaining with Linked Disagreement Points
Justin Leroux, Walid Marrouch

Janvier 2011 2011s-12 : Emotions, Sanctions and Cooperation
Mateus Joffily, David Masclét, Charles N. Noussair, Marie-Claire Villeval

Janvier 2011 2011s-11 : Reference Point Effects in Antisocial Preferences
Klaus Abbink, David Masclét, Matthijs van Veelen

Janvier 2011 2011s-10 : Inequality and Riots – Experimental Evidence
Klaus Abbink, David Masclét, Daniel Mirza

- Janvier 2011 2011s-09 : Weak moral motivation leads to the decline of voluntary contributions
Charles Figuieres, David Masclét, Marc Willinger
- Janvier 2011 2011s-08 : Threat and Punishment in Public Good Experiments
David Masclét, Charles N. Noussair, Marie-Claire Villeval
- Janvier 2011 2011s-07 : Competitive Preferences and Status as an Incentive: Experimental Evidence
Gary Charness, David Masclét, Marie-Claire Villeval
- Octobre 2010 2010s-43 : Truth in Consequentiality: Theory and Field Evidence on Discrete Choice Experiments
Christian A. Vossler, Maurice Doyon, Daniel Rondeau, Frédéric Roy-Vigneault
- Septembre 2010 2010s-42 : Race of Recipient and Support for Welfare in Canada
Allison Harell, Stuart Soroka
- Septembre 2010 2010s-37 : Local Interactions
Onur Özgür
- Août 2010 2010s-34 : Competitive Insurance Markets and Adverse Selection in the Lab
Dorra Riahi, Louis Lévy-Garboua, Claude Montmarquette
- Août 2010 2010s-33 : Human Capital Investment by the Poor: Informing Policy with Laboratory and Field Experiments
Catherine Eckel, Cathleen Johnson, Claude Montmarquette

Rapports de projet

- Février 2011 2011RP-02 : Impacts du développement des biocarburants de seconde génération sur le marché des matières résiduelles
Maurice Doyon, Marjolaine Mondon, Sylvie Mondor

L'équipe du CIRANO dans ce domaine d'activité

Fellows-Chercheurs affiliés au CIRANO

Olivier Armantier <i>Université de Montréal</i>	Jim Engle-Warnick <i>McGill University</i>	Lionel Page <i>University of Westminster</i>
Charles Bellemare <i>Université Laval</i>	Jacques Forest <i>Université du Québec à Montréal</i>	Elena Panova <i>Université du Québec à Montréal</i>
André Blais <i>Université de Montréal</i>	Bernard Fortin <i>Université Laval</i>	Pamela B. Peele <i>University of Pittsburg</i>
Ann-Renée Blais <i>Recherche et développement pour la défense Canada</i>	Guillaume Fréchette <i>New York University</i>	Markus Poschke <i>Université McGill</i>
Ulf Böckenholt <i>McGill University</i>	Ursula Hess <i>Université du Québec à Montréal</i>	Jacques Robert <i>HEC Montréal</i>
H. Onur Bodur <i>Université Concordia</i>	Cathleen Johnson <i>University of Arizona</i>	Louis Lévy-Garboua <i>Université Paris 1 – Sorbonne</i>
Jeffrey P. Carpenter <i>Middlebury College</i>	Claudia Keser <i>Georg-August-Universität Göttingen</i>	Pierre-Olivier Pineau <i>HEC Montréal</i>
Michel Cossette <i>Université du Québec à Montréal</i>	Sabine Kröger <i>Université Laval</i>	Ana Ortiz De Guinea Lopez De Arana <i>HEC Montréal</i>
André Costopoulos <i>McGill University</i>	Sonia Laszlo <i>McGill University</i>	Stuart N. Soroka <i>McGill University</i>
Maurice Doyon <i>Université Laval</i>	Renaud Legoux <i>HEC Montréal</i>	Paul J. Thomassin <i>McGill University</i>
Catherine Eckel <i>Virginia Polytechnic Institute</i>	Walid Marrouch <i>Lebanese American University</i>	Huan Xie <i>Concordia University</i>
	David Masclat <i>Université de Rennes</i>	

Professionnels de recherche

Julie Héroux	Nathalie Viennot-Briot
--------------	------------------------

Autres collaborateurs

Robert Amano <i>Banque du Canada</i>	Simon Labbé St-Vincent <i>Université de Montréal</i>	Malik Shukayey <i>Banque du Canada</i>
Vanina Forget <i>École Polytechnique Paris Tech</i>	Richard Mbala <i>Université Laval</i>	Eli Spelman <i>UQAM</i>
Franque Grimard <i>McGill University</i>	Daniel Rondeau <i>University of Victoria</i>	

Collaboration avec des centres de recherche au Québec ou à l'extérieur

Groupe d'analyse et de théorie
économique (GATE),
Université Lyon II

Gouvernement du Canada

Projets de recherche sur les politiques
(PRI-PRP)

Recherche et développement pour la
défense Canada (RDDC)
Toronto

Société de recherche sociale
appliquée (SRSA)
Ottawa

Théorie et Applications en
Microéconomie et Macroéconomie
(TEAM)
Université Paris 1

Chercheurs postdoctoraux

Arnaud Dragicevic
CIRANO

Partenaires industriels et gouvernementaux

Bell Canada

Ministère des Finances du Québec

Environnement Canada
Groupe économie
environnementale

Caisse de dépôt et placement du
Québec

Ressources humaines et
Développement des compétences
Canada

Laboratoires universitaires Bell

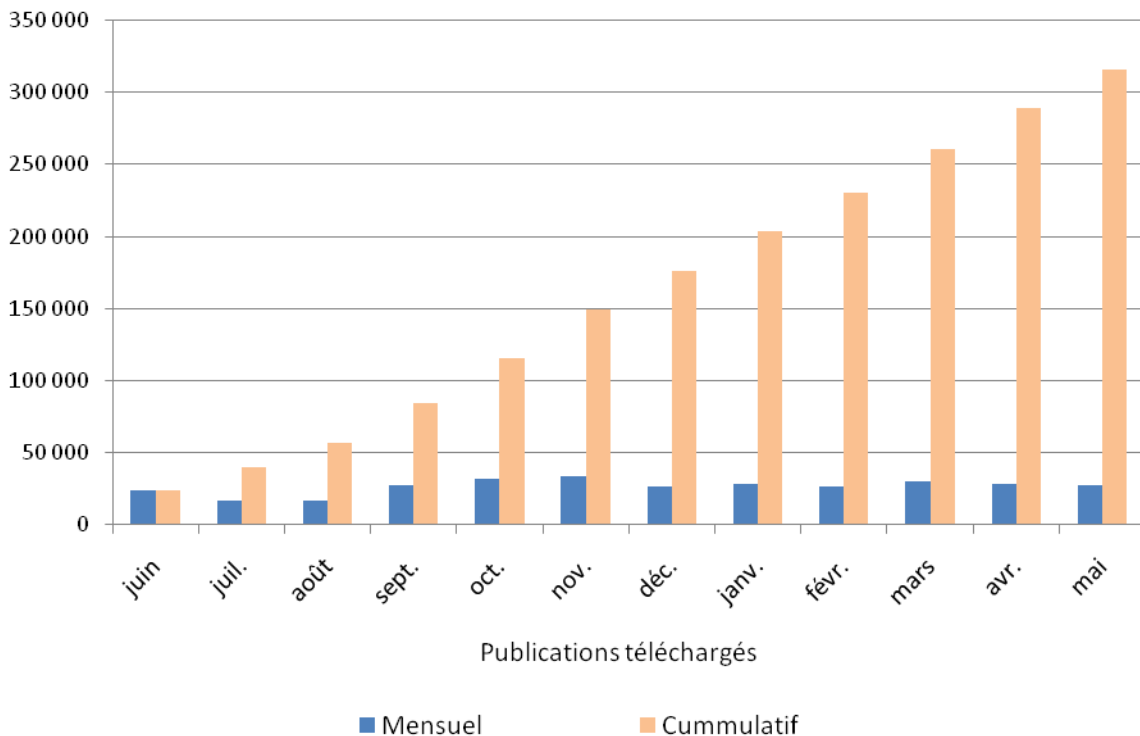
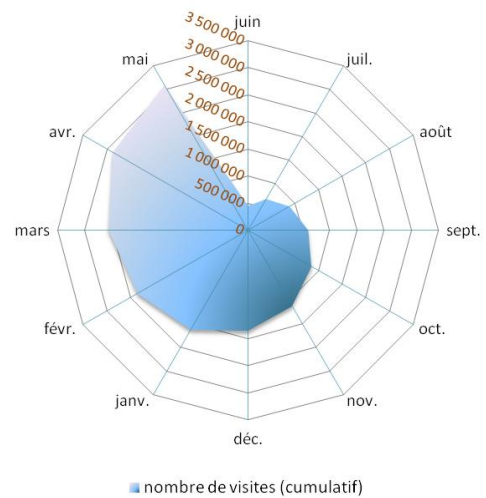
Institut de statistique de l'UNESCO

NOS SITES WEB

Le Web constitue un outil privilégié de diffusion des savoirs pour le CIRANO.

Pour favoriser le transfert des connaissances vers les divers publics concernés, le CIRANO a maintenu, au cours de 2010-2011, sa politique de diffusion de sa production à travers son site Web. Ce mode de diffusion vise essentiellement à multiplier, pour les différents publics visés, les occasions de visiter les pages Web du CIRANO.

Outre notre portail principal : www.cirano.qc.ca, dédié à la présentation de notre organisation, de nos chercheurs, de leurs travaux pouvant être regroupés selon les principaux axes de recherche explorés par le CIRANO, nous avons mis en place d'autres sites WEB ayant chacun des spécificités propres.



Le site web Risq+H : Réseau de sensibilisation et de partage d'expériences sur la gestion des risques, la sécurité des patients et la qualité des soins

Le site www.risqh.net est spécialisé dans le domaine de la gestion des risques du secteur de la santé et offre à ses membres des publications propres au domaine. Son premier objectif est la mise en commun des savoirs et des expériences des chercheurs et des praticiens, dans le cadre d'un lieu dédié afin de permettre de progresser dans la promotion de la culture de sécurité, la gestion des risques et la qualité.

iCIRANO : portail d'information sur l'économie

Le site www.cirano.qc.ca/ikirano, créé au printemps 2010, répond à un besoin grandissant d'informations sur l'économie. Mis à jour régulièrement, nous avons produit cette année :

- Onze Web Events (dossiers agrémentés de rapports, d'entrevues, d'audio-vidéo, d'outils...) dont les sujets sont les suivants :
 - Économie expérimentale
 - Vers un système de santé national britannique centré sur le patient
 - Le Québec économique 2010
 - Le financement des entreprises en démarrage
 - Les effets redistributifs et comportementaux des politiques sociales
 - Les connaissances économiques des Québécois
 - Matières dangereuses sous surveillance
 - Le financement de l'éducation universitaire
 - Aide au logement au Québec
 - L'Économie sociale aux États-Unis : des suggestions...
 - Le budget 2010...
- 42 baladodiffusions avec nos conférenciers et chercheurs (les documents discutés lors des entrevues sont téléchargeables directement à partir de la page contenant les entrevues) dont la liste est disponible à l'adresse suivante : www.cirano.qc.ca/ikirano/listes/podcasts/;
- afin d'évaluer le niveau des connaissances économiques des Québécois, le CIRANO a lancé en 2009 l'enquête « Le désir de connaître davantage ». Nous avons rendu accessibles quelques résultats de ce sondage grâce à des graphiques dynamiques accompagnés de commentaires;
- la mise à jour des Questions de société, qui illustrent à l'aide de graphiques dynamiques certains faits, cumulés depuis plus de 15 ans, sur des sujets d'actualité tels que la tarification, la santé...
- quatre entrevues vidéos sur des sujets abordés lors du colloque « Le Québec économique » tenu à Québec en février 2011 et dans la monographie accessibles dans la section « Le Québec économique ».

Le site Le Québec économique : portail d'information sur l'économie du Québec d'aujourd'hui

Le site qe.cirano.qc.ca est un projet du CIRANO qui vise à offrir une vitrine aux données sur différentes thématiques liées à l'économie, et est appelé à s'élargir au cours de mises à jour subséquentes.

ANNEXE A : L'ÉQUIPE ADMINISTRATIVE

L'ÉQUIPE DE DIRECTION

André Bisson : Président du Conseil d'administration

Claude Montmarquette (Ph. D., University of Chicago) :

Président-directeur général et vice-président, groupe Politiques publiques

Professeur émérite, Département de sciences économiques, Université de Montréal

- Économétrie appliquée
- Économie de l'éducation et des ressources humaines, Économie expérimentale

Bryan Campbell (Ph. D., Université de Montréal) :

Vice-président, groupe Finance

Professeur agrégé, Département de sciences économiques, Université Concordia

- Économétrie financière
- Statistiques non paramétriques

Jim Engle-Warnick (Ph. D., University of Pittsburgh) :

Vice-président, groupe Économie expérimentale

Professeur agrégé, Département de sciences économiques, Université McGill

- Prise de décisions dans le cadre de jeux répétés
- Comportements de confiance, dispersion des prix
- Concentration des acheteurs
- Prise de décisions par les banques centrales

Nathalie de Marcellis-Warin (Ph. D., École Normale Supérieure de Cachan) :

Vice-présidente, groupes Risque et Développement durable

Professeure agrégée, Département de mathématiques et de génie industriel

École Polytechnique de Montréal Gestion des risques et assurance

- Gestion des risques technologiques majeurs
- Vulnérabilité des réseaux
- Risques dans les hôpitaux

Joanne Castonguay, MSc.

Vice-présidente adjointe, Économiste

Jérôme Blanc, MSc, DEA, MBA

Directeur administratif et financier

LE PERSONNEL ADMINISTRATIF

Nathalie Bannier

Adjointe administrative

Louise Bacchi

Réceptionniste

Sylvie Barrette-Méthot

Adjointe à l'administration

Ghislain Camirand

Administrateur système

Jocelyne Chouinard

Adjointe administrative

Lydia Yakonowsky

Professionnelle de recherche en économie

LES DIRECTEURS DE PROJETS

Stéphanie Boulenger (Politiques publiques)

Roger Galipeau (Politiques publiques)

Mathieu Laberge (Politiques publiques)

(Maîtrise en économie internationale et économétrie,
Université de Nottingham)

Ingrid Peignier (Risque)

(Diplômée ing., École des mines d'Alès)

Eric Stam

(Maîtrise en économie, Université Concordia)

COORDONNATRICE DU LABORATOIRE D'ÉCONOMIE EXPÉRIMENTALE

Julie Héroux

(B. Sc, Université McGill)

LES PROFESSIONNELS DE RECHERCHE

Laurence Allaire Jean

Mariane Arsenault

Lynn Déry-Capes

Nicolas Ros

Bernice Elvire Savy

Henri Thibaudin

Jean-Paul Truong

Nathalie Viennot-Briot

Jonathan Wang

Jitao Yu

LES CHERCHEURS POSTDOCTORAUX

Arnaud Dragicevic

Firmin Doko-Tchakota

Wanling Huang

Xin Liang

De plus, c'est près de **45 étudiants en maîtrise et au doctorat** qui ont assisté les chercheurs dans leurs travaux au cours de l'année 2010-2011.

ANNEXE B : FELLOWS-CHERCHEURS

Le CIRANO regroupe 183 Fellows-chercheurs œuvrant dans différentes disciplines telles que l'économie, la finance, la gestion, les systèmes d'information, l'informatique et la recherche opérationnelle, la psychologie, la sociologie, les sciences politiques, le droit, l'histoire, la médecine. Ces chercheurs appartiennent majoritairement aux huit institutions universitaires partenaires du CIRANO, et le quart d'entre eux, à une dizaine d'autres institutions canadiennes, américaines et européennes. Reconnus internationalement, ils produisent des travaux scientifiques de haut calibre, publient dans les meilleures revues, et plus de vingt d'entre eux sont titulaires d'une chaire de recherche.

*Le CIRANO regroupe 183
Fellows-chercheurs œuvrant
dans différentes disciplines.*

Le CIRANO a accueilli cette année :

12 nouveaux fellows

- Dorothée Boccanfuso (Université de Sherbrooke)
- Jean-Duclos (Université Laval)
- Justin Leroux (HEC Montréal)
- Kevin Moran (Université Laval)
- Louis Maheu (Université de Montréal)
- Stéphane Pallage (Université du Québec à Montréal)
- Pierre-Olivier Pineau (HEC Montréal)
- Louis Raymond (Université du Québec à Montréal)
- Luc Savard (Université de Sherbrooke)
- Wendy Thomson (Université McGill)
- Luc Vinet (Université de Montréal)
- Thierry Warin (École polytechnique de Montréal)

3 nouveaux fellows associés

- Patricia Crifo (École Polytechnique, Paris)
- David Ettinger (Université Paris-Dauphine)
- Jean-Pierre Ponsard (École Polytechnique)

7 nouveaux chercheurs

- David Y. Albouy (University of Michigan)
- Andriana Bellou (Université de Montréal)
- Mélanie Bourassa Forcier (Université de Sherbrooke)
- Jeffrey P. Carpenter (Middlebury College)
- Prosper Dovonon (Université Concordia)
- Jean-Philippe Meloche (Université de Montréal)
- Lionel Page (University of Westminster)

1 nouveau fellow invité

- Alain Dubuc

Le fellow du CIRANO est un professeur-chercheur de haut niveau, agrégé ou titulaire, normalement rattaché à l'une ou l'autre des institutions universitaires partenaires, qui manifeste le goût de participer activement à un centre ayant la double mission d'exceller autant dans l'avancement des connaissances que dans leur transfert efficace au sein des institutions et des organisations.

Le fellow du CIRANO poursuit la majorité de ses activités de recherche à l'intérieur des thèmes actuels de recherche du CIRANO.

Le statut de chercheur est réservé aux jeunes professeurs-chercheurs qui commencent une carrière universitaire ou de recherche et qui sont susceptibles de devenir soit fellows (ou fellows associés).

Le fellow associé du CIRANO est un professeur-chercheur de haut niveau rattaché à une institution universitaire partenaire ou non-partenaire du CIRANO. Il participe activement à des projets. Sa présence physique et son implication au CIRANO sont limitées soit parce qu'il provient d'une institution hors Québec ou que la majorité de ses activités de recherche ne concernent pas en priorité les thèmes actuels de recherche du CIRANO. Auparavant, ce statut était uniquement réservé aux professeurs-chercheurs hors Québec. Son élargissement permet d'avoir accès, entre autres, à des chercheurs de disciplines connexes qui apportent à nos projets des points de vue complémentaires.

Le fellow invité du CIRANO est un professionnel, un gestionnaire ou un chercheur de grande qualité, issu du milieu des affaires, qui contribue aux activités de transfert du Centre, en collaboration avec les chercheurs universitaires affiliés au CIRANO.

Fellows

Le fellow du CIRANO est un professeur-chercheur de haut niveau, agrégé ou titulaire, dans la plupart des cas rattaché à l'une ou l'autre des institutions universitaires partenaires du Centre, et dont les activités de recherche se situent dans le cadre des thèmes actuels de recherche du CIRANO.

AMINE SAMIR

Ph. D. Économie, Université du Havre, France

Professeur régulier
Université du Québec en Outaouais

- . Économie du travail
- . Évaluation des politiques publiques
- . Inégalités et pauvreté
- . Économie publique

AUBERT, BENOIT A.

Ph. D., HEC Montréal

- . Professeur titulaire
- . HEC Montréal

Titulaire du Professorship
Gouvernance et technologies de
l'information

- . Impartition des services informatiques
- . Systèmes ERP et transformation de l'organisation
- . Gestion des contrats
- . Gestion intégrée des risques

BENGIO, YOSHUA

Ph. D., Université McGill

Professeur titulaire
Département d'informatique et
de recherche opérationnelle
Université de Montréal

Titulaire de la Chaire de recherche
du Canada sur les algorithmes
d'apprentissage statistique

- . Apprentissage statistique (data mining)
- . Gestion de portefeuille
- . Modèles prédictifs
- . Modèles non paramétriques
- . Réseaux de neurones, Modèles à noyau
- . Prise de décisions financières

BISAILLON, SUZANNE

Ph. D., Université de Montréal

Professeure titulaire (retraîtée)
Faculté de pharmacie
Université de Montréal

- . Gestion des risques en matière de santé
- . Responsabilité médicale: consentement du patient aux essais cliniques ou au traitement.
- . Gestion des risques légaux dans le domaine de la santé et de la sécurité.

BLAIS, ANDRÉ

Ph. D., York university

Professeur titulaire
Science politique, Université de Montréal

Chercheur principal de l'étude sur
l'élection canadienne

Titulaire de la chaire de recherche
Du Canada en études électorales

- . Comportements électoraux
- . Systèmes électoraux
- . Décision de voter ou de ne pas voter

BLAIS, MARC

Ph. D., Université de Montréal

Professeur titulaire
Département de psychologie
Université du Québec à Montréal

- . Mécanismes régissant le développement et les pertes de la motivation et de l'autonomie
- . Leurs conséquences associées à la qualité de la vie et à l'actualisation du potentiel
- . Intervention en santé en milieu de travail (motivation au changement, maintien et intégration des changements, etc.)

DOROTHÉE, BOCCANFUSO

Ph. D., Université Laval

Professeure agrégée
Université de Sherbrooke

- . Analyse de la pauvreté et des inégalités
- . Analyse du bien-être
- . Économétrie
- . Économie de l'Afrique
- . Économie du développement
- . Macroéconomie
- . Théorie de la croissance

BÖCKENHOLT, ULF

Ph. D., University of Chicago

Professeur
Faculté de gestion, Université McGill

Titulaire de la Chaire Bell en marketing
électronique et de la Chaire de recherche
du Canada en marketing électronique

- . Aspects quantitatifs du marketing
- . Modèles psychologiques du comportement des consommateurs

BOIRAL, OLIVIER

Ph. D., HEC Montréal

Professeur titulaire
Département de management, faculté des
sciences de l'administration
Université Laval

Titulaire d'une chaire de recherche du
Canada sur les normes internationales de
gestion et les affaires environnementales

- . Gestion environnementale
- . Développement durable
- . Certification ISO 14001 et ISO 9001
- . Responsabilité sociale des organisations
- . Théories néo-institutionnelles
- . Management interculturel

BOUDARBAT, BRAHIM

Ph. D., Université de Montréal

Professeur adjoint
École de relations industrielles
Université de Montréal

- . Économie du travail
- . Économétrie appliquée
- . Économie du développement

BOYER, MARCEL

Ph. D., Carnegie-Mellon University

Professeur titulaire
Département de sciences économiques
Université de Montréal

Titulaire de la Chaire Bell en économie
industrielle

- . Flexibilité stratégique et options réelles
- . Économie de l'incertain et de l'information (localisation, environnement, réglementation)
- . Organisations et concurrence stratégique (intégration verticale, gestion déléguée)

BOYER, MARTIN

Ph. D., University of Pennsylvania

Professeur titulaire
Service de l'enseignement de la finance
HEC Montréal

- . Assurances
- . Gestion des risques d'entreprises non financières
- . Finance d'entreprise
- . Gouvernance des entreprises
- . Structure des organisations
- . Statistiques non paramétriques

CARPENTIER, CÉCILE*Ph. D., Université de Lille II*Professeure titulaire
École de comptabilité Université Laval

- Aspects financiers, institutionnels, comptables et de politiques publiques des entreprises

CAMPBELL, BRYAN*Ph. D., Université de Montréal*Vice-président, groupe Finance, CIRANO
Professeur agrégé
Département de sciences économiques
Université Concordia

- Économétrie financière

CARRASCO, MARINE*Ph. D. Toulouse*Professeure agrégée
Université de Montréal

- Séries chronologiques
- Économétrie financière

CHRISTOFFERSEN, PETER*Ph. D., University of Pennsylvania*Professeur agrégé
University of Toronto

- Gestion des risques
- Économétrie financière

CLARK, ROBERT*Ph. D., University of Western Ontario*Professeur agrégé
HEC Montréal

- Organisation industrielle
- Microéconomie appliquée
- Marketing

CROTEAU, ANNE-MARIE*Ph. D., Université Laval*Professeure agrégée,
Concordia University

- Gestion stratégique des technologies de l'information
- Gouvernance technologique et électronique
- Impartition; Télésanté
- Intégration des systèmes d'information interorganisationnels

DE MARCELLIS-WARIN, NATHALIE*Ph. D., École Normale Supérieure de Cachan*Professeure agrégée
Département de mathématiques et de génie industriel
École Polytechnique de Montréal

- Gestion des risques et assurance
- Gestion des risques technologiques majeurs
- Vulnérabilité des réseaux
- Risques dans les hôpitaux

DOSTIE, BENOIT*Ph. D., Cornell University*Professeur agrégé
Institut d'économie appliquée
HEC Montréal

- Économétrie appliquée
- Économie du travail
- Économie du développement

DOYON, MAURICE*Ph. D., Cornell University*Professeur agrégé
Département d'économie agroalimentaire et sciences de la consommation
Université Laval

- Analyse de politiques agricoles
- Agri-marketing
- Organisations et concurrence stratégique

DUCLOS, JEAN-YVES*Ph. D., London School of Economics and Political Science*

Professeur titulaire, Université Laval

- Économie publique et du travail
- Économie du développement international

DUFOUR, JEAN-MARIE*Ph. D., University of Chicago*Professeur émérite, Université de Montréal
Professeur titulaire, McGill University
Titulaire de la Chaire de recherche du Canada en économétrie

- Économétrie et statistique
- Macroéconomie
- Finance et finances publiques

ENGLE-WARNICK, JIM*Ph. D., University of Pittsburgh*Professeur agrégé
Département de sciences économiques
Université McGill

- Prise de décisions dans le cadre de jeux répétés
- Comportements de confiance
- Dispersion des prix
- Concentration des acheteurs
- Prise de décisions par les banques centrales

FORTIN, BERNARD*Ph. D., University of California*Professeur titulaire
Département d'économique
Université Laval

Titulaire de la Chaire de recherche du Canada en économie des politiques sociales et des ressources humaines

- Économie du travail
- Économie publique

GAGNÉ, ROBERT*Ph. D., Université de Montréal*Professeur titulaire
Institut d'économie appliquée
HEC MontréalTitulaire de la Chaire CN en intermodalité des transports
Université de Montréal

- Microéconomie appliquée
- Économétrie
- Transports
- Organisation industrielle

GALBRAITH, JOHN W.*D. Phil., Oxford University*Professeur
Département de sciences économiques
Université McGill

- Économétrie
- Économétrie financière
- Macroéconomie

GARCIA, RENÉ*Ph. D., Princeton University*Directeur scientifique CIRANO
Professeur titulaire, EDHEC Business School

Titulaire de la Chaire Hydro-Québec en gestion intégrée des risques et finance mathématique

Titulaire de la bourse de recherche de la Banque du Canada /Bank of Canada (2004)

- Modèles dynamiques d'évaluation des actifs financiers
- Économétrie des séries chronologiques et des modèles non linéaires
- Structure de volatilité implicite des options sur actions
- Méthodes de simulation dans le calcul des parts optimales de portefeuille dans un contexte dynamique

GODBOUT, LUC*Ph. D., Université d'Aix-Marseille III*Professeur agrégé
Département de comptabilité et fiscalité
Université de Sherbrooke

- Théories économiques de l'imposition
- Politique fiscale
- Interventionnisme fiscal
- Administration de l'impôt au sein des pays en voie de développement
- Fiscalité comparée

GUAY, RICHARD*Ph. D., Queen's University*Professeur
Université du Québec à Montréal

- Finance

HENRY, MARC

Ph.D., London School of Economics and Political Science, London, UK
Professeur agrégé
Université de Montréal

- . Économétrie
- . Théorie de la décision
- . Économétrie du risque et de la finance

HESS, URSULA

Ph. D., Dartmouth College
Professeure
Université du Québec à Montréal

- . Communication non verbale
- . Communication des émotions
- . Psychophysiologie

Hodgson, DOUGLAS James

Ph. D., Yale University
Professeur
Université du Québec à Montréal

- . Économie financière
- . Économétrie des séries temporelles
- . Finance internationale
- . Économie des arts

HUBERMAN, MICHAEL

Ph. D., University of Toronto
Professeur, Département d'histoire
Université de Montréal

- . Histoire économique
- . Histoire du travail et du marché du travail
- . Mondialisation

JACOBS, KRIS

Ph. D., Pittsburgh University
Professeur agrégé
Faculté de gestion, Université McGill

- . Évaluation des actifs: Valorisation d'options; Économétrie financière
- . Évaluation des titres à revenu fixe
- . Risques de crédit: Gestion des risques
- . Rapport entre les rendements d'actifs et les variables macroéconomiques

JACQUIER, ÉRIC

Ph. D., University of Chicago
Professeur agrégé
Service de l'enseignement de la finance
HEC Montréal

- . Évaluation empirique des actifs : risque et rendement
- . Séries chronologiques en finance
- . Instruments financiers et créances éventuelles
- . Volatilité stochastique et risque
- . Risque de modèle
- . Théorie des portefeuilles
- . Économétrie de la finance
- . Inférence Bayésienne

LACROIX, GUY

Ph. D., Université Laval
Professeur titulaire
Département d'économique
Université Laval

- . Économie du travail
- . Économétrie appliquée
- . Évaluation de politiques publiques

LACROIX, ROBERT

Ph. D., Université de Louvain
Professeur émérite
Université de Montréal

- . Économie des ressources humaines
- . Économie du travail
- . Économie de l'innovation

LANOIE, PAUL

Ph. D., Queen's University
Professeur titulaire
Vice-président, groupe Développement durable, CIRANO
Institut d'économie appliquée
HEC Montréal

- . Économie de l'environnement
- . Réglementation
- . Économie publique
- . Microéconomie
- . Dynamique des systèmes

LASSERRE, PIERRE

Ph. D., University of British Columbia
Professeur titulaire
Département de sciences économiques
Université du Québec à Montréal

- . Options réelles
- . Risque et décisions d'investissement
- . Ressources naturelles, environnement
- . Rôle des institutions dans la vie économique

LAURIN, CLAUDE

Ph. D., University of British Columbia
Professeur titulaire
HEC Montréal

- . Comptabilité de gestion
- . Mesure de la performance organisationnelle
- . Corporation et gouvernance
- . Gestion des entreprises d'état et privatisation
- . Analyse des états financiers

LEROUX, JUSTIN

Ph. D., Rice University
Professeur adjoint
HEC Montréal

- . Justice distributive
- . Partage de coûts

LONG, NGO VAN

Ph. D., Australian National University
Professeur
Département de science économique
Université McGill

- . Ressources naturelles
- . Théorie économique
- . Commerce international
- . Organisation industrielle

MACKAAY, EJAN

LL.M., LL.D., Université d'Amsterdam;
LL.M. Université de Toronto
Professeur émérite
Université de Montréal

- . Droit civil
- . Théorie du droit
- . Droit des nouvelles technologies de l'information et des communications
- . Propriété intellectuelle

MAHEU, LOUIS

Ph. D., Université Paris-Sorbonne
Professeur émérite, Université de Montréal

- . Sociologie des mouvements sociaux et de l'action collective dans les sociétés de la modernité avancée
- . Fonctionnement et gouvernance des systèmes universitaires

MEDDAHI, NOUR

Ph. D., Université de Toulouse
Professeur agrégé
Finance and Accounting Group

- . Économétrie
- . Microstructure des marchés financiers
- . Finance

MORAN, KEVIN

Ph. D., University of Rochester
Professeur adjoint, Université Laval

- . Modélisation quantitative et évaluation
- . Politique monétaire
- . Politique de réglementation financière

MONTMARQUETTE, CLAUDE

Ph. D., University of Chicago
Vice-président, groupe Politiques publiques, CIRANO
Professeur titulaire
Département de sciences économiques
Université de Montréal

Titulaire de la Chaire Bell – Caisse de dépôt et placement du Québec sur l'économie expérimentale

- . Économétrie appliquée
- . Économétrie de l'éducation et des ressources humaines
- . Économie expérimentale

OUELLET, JEAN-FRANÇOIS

Ph. D. Université Pierre-Mendes-France (Grenoble2),
 Professeur agrégé. Marketing
 HEC Montréal

- . Développement de nouveaux produits et marketing des innovations et de la technologie
- . Gestion de produits, de marques et de catégories
- . Analyse de bases de données en marketing
- . Marketing industriel et interentreprises
- . Marketing international, interculturel et en environnement hostile

PALLAGE, STÉPHANE

Ph. D., Graduate School of Industrial Administration, Carnegie Mellon Univ.
 Professeur, Université du Québec à Montréal

- . Développement économique
- . Le travail des enfants
- . Macroéconomie appliquée
- . Économie politique
- . Contrats dynamiques

PAPAGEORGIU, NICOLAS

Ph. D., University of Reading, U.K.
 Professeur agrégé
 Département de Finance
 HEC Montréal

- . Titres à revenus fixes
- . Modélisation du risque de crédit
- . Analyse de performance des fonds d'investissement alternatifs

PARÉ, GUY

Ph. D., Florida International University
 Professeur titulaire
 Service de l'enseignement des technologies de l'informatique
 HEC Montréal

Titulaire de la Chaire de recherche du Canada en Technologies de l'information dans le secteur de la santé

- . Systèmes d'information dans le secteur de la santé
- . Implantation des technologies de l'information
- . Gestion du changement technologique
- . Les TI et la transformation des organisations
- . Équipes virtuelles
- . Recherche qualitative

PARENT, DANIEL

Ph. D., Université de Montréal
 Professeur agrégé
 HEC Montréal

- . Spécificité de l'industrie des connaissances acquises
- . Impact de la formation – secteur privé
- . Transition école-emploi
- . Impact des bonis sur la structure salariale
- . Déterminants des formes de compensation

PATRY MICHEL

Ph. D., University of British Columbia
 Directeur HEC Montréal
 Professeur titulaire
 Institut d'économie appliquée
 HEC Montréal

- . Économie des organisations
- . Organisation industrielle
- . Impartition et gestion de contrats
- . Régie d'entreprise
- . Réglementation

PERRON, BENOIT

Ph. D., Yale University
 Professeur agrégé
 Département de sciences économiques
 Université de Montréal

- . Économétrie; Macroéconomie
- . Finance

PINEAU, PIERRE-OLIVIER

Ph. D., HEC Montréal
 Professeur agrégé
 HEC Montréal

- . Politiques énergétiques
- . Théorie des jeux
- . Analyse de décision
- . Investissement et privatisation dans les pays en voie de développement

POITEVIN MICHEL

Ph. D., University of British Columbia
 Professeur titulaire et directeur
 Département de sciences économiques
 Université de Montréal

- . Théorie des contrats
- . Incitations
- . Finance d'entreprise

RAYMOND, LOUIS

Ph. D., HEC Montréal
 Professeur Titulaire
 Université du Québec à Trois-Rivières

- . PME industrielles, entreprises de services industriels
- . Gestion de la performance
- . Système de gestion intégrée (ERP)
- . Alignement stratégique des TISystèmes d'information

RIVARD, SUZANNE

Ph. D., University of Western Ontario
 Professeur titulaire
 Service de l'enseignement des Technologies de l'information
 HEC Montréal

Titulaire de la Chaire en gestion stratégique des technologies de l'information

- . Alignement stratégique des TI
- . Impartition
- . Gestion du risque de projets d'implantation de ERP

ROBERT, JACQUES

Ph. D., University of Western Ontario
 Professeur agrégé
 Service de l'enseignement des technologies de l'information
 HEC Montréal

- . Théorie des jeux et du design de systèmes incitatifs
- . Comportements stratégiques des agents dans différents contextes socio-économiques
- . Enchères
- . Microstructure des marchés

SAVARD, LUC

Ph. D., École des Hautes Études en Sciences Sociales
 Professeur agrégé, Université de Sherbrooke

- . Commerce international
- . Économie du développement
- . Économie environnementale
- . Finance publique
- . Micro-simulation
- . Modélisation en équilibre général calculable

SINCLAIR-DESGAGNÉ, BERNARD

Ph. D., Yale University
 Professeur titulaire
 Service de l'enseignement des Affaires internationales
 HEC Montréal

Titulaire de la Chaire en économie Internationale et de gouvernance

- . Théorie de la firme
- . Organisation industrielle et stratégie
- . Économie de l'environnement
- . Risque technologique

SHNEYEROV, ARTYOM

Ph. D., Northwestern University
 Professeur agrégé
 Department of Economics
 Université Concordia

- . Organisation industrielle
- . Théorie de microéconomie
- . Microéconométrie

SOROKA, STUART N.

Ph. D., University of British Columbia
Associate Professor and William Dawson
Scholar

Department of Political Science
McGill University

- Comparative and Canadian Politics and Policy
- Public Opinion and Policy
- Social Welfare Policy
- Immigration and Diversity
- Agenda-Setting and Issue Definition
- Mass Media and Political Communications
- Quantitative/ Research Methods.

- Économie financière
- Macroéconomie

SURET, JEAN-MARC

Ph. D., Université Laval

Professeur titulaire
École de comptabilité
Université Laval

- Finance d'entreprise et évaluation
- Réglementation des valeurs mobilières
- Émissions initiales

TANGUAY, GEORGES A.

Ph. D. Université Laval

Professeur
Département d'études urbaines et
touristiques
École des sciences de la gestion
Université du Québec à Montréal

- Économie des ressources naturelles
- Économie publique

THOMASSIN, PAUL J.

Ph. D., University of Hawaii

Professeur agrégé
Department of Agricultural Economics
McGill University

- Environnement
- Ressources économiques

THOMSON, WENDY

Ph. D., Université de Bristol, Angleterre
Directrice, École de service social, McGill
University

- Inégalités en matière de soins de santé
- Questions autochtones

TRUCHON, MICHEL

Ph. D., Carnegie-Mellon University

Professeur émérite
Département d'économie
Université Laval

- Choix social
- Partage des coûts
- Tarification

VACHON, STÉPHANE

Ph. D., University of Western Ontario

Professeur agrégé
Département sciences économiques
HEC Montréal

- Gestion environnementale
- Gestion de la chaîne logistique
- Stratégie opérationnelle
- Gestion de la qualité
- Politiques

VAILLANCOURT, FRANÇOIS

Ph. D., Queen's University

Professeur titulaire
Département de sciences économiques
Université de Montréal

- Économie publique (fédéralisme, fiscalité)
- Économie des questions linguistiques
- Économie des ressources humaines

VINET, LUC

Ph. D., Université de Montréal
Ancien recteur et professeur, Université
de Montréal

- Identification et utilisation des symétries Développement des mathématiques pertinentes
- Théories de jauge
- Supersymétries
- Algèbres quantiques
- Système intégrable et combinatoire algébrique

VAN NORDEN, SIMON

Ph. D., Massachusetts Institute of Technology

Professeur agrégé
Service de l'enseignement de la finance
HEC Montréal

- Analyse des taux de change
- Dynamique spéculative
- Mesure des cycles économiques environnementaux

WARIN, THIERRY

Ph. D. ESSEC Business School (Paris, France)

Professeur agrégé
Department of Economics
Middlebury College in Economics
École polytechnique de Montréal

- Économie internationale
- Intégration de l'économie européenne

Fellows associés

Le fellow associé du CIRANO est un professeur-chercheur de haut niveau rattaché à une institution universitaire partenaire ou non-partenaire du CIRANO. Sa présence physique et son degré d'investissements dans les activités du Centre sont limités, soit parce qu'il provient d'une institution hors Québec ou que la majorité de ses activités de recherche ne concernent pas en priorité les thèmes actuels de recherche du CIRANO.

ARMANTIER, OLIVIER

Ph. D., University of Pittsburgh

Professeur agrégé

Département de sciences économiques
Université de Montréal

- . Organisation industrielle
- . Économétrie
- . Économie expérimentale
- . Microéconomie appliquée
- . Théorie des jeux

AUBRY JEAN-PIERRE

Économiste-conseil

BEAUDRY, PAUL

Ph. D., Princeton University

Professeur

Department of Economics
University of British Columbia

- . Macroéconomie
- . Théorie des contrats
- . Économie du travail

BEAULIEU, MARIE-CLAUDE

Ph. D., Queen's University

Professeur titulaire

Département de finance et assurance
Université Laval

- . Contrats à terme
- . Économétrie appliquée (GARCH)
- . Microstructure marchés financiers

BELLEMARE, DIANE

Ph. D., Université McGill

- . Macro-économie : économie du travail, de l'emploi et des ressources humaines
- . Économie publique
- . Sécurité du revenu

BELZIL, CHRISTIAN

Ph. D., Cornell University

Directeur de Recherche – CNRS
GATE, Lyon

Université de Lyon II (France) et IZA,
Université de Bonn (Allemagne)

- . Choix de filières en éducation
- . Recherche d'emploi;
- . Assurance chômage
- . Déterminants des comportements touchant à la fertilité et à l'espacement des naissances

CRESPO, MANUEL

Ph. D., University McGill

Professeur titulaire

Faculté des sciences de l'éducation
Université de Montréal

- . Sociologie des organisations
- . Sociologie de l'éducation
- . Évaluation de programmes
- . Administration de l'éducation
- . Enseignement supérieur

CRIFO, PATRICIA

Ph. D., Université de Lyon

Professeur

Université Paris-Ouest et École
Polytechnique de Paris

- . Croissance verte
- . Développement durable
- . Investissements et entreprises socialement responsables
- . Organisation du travail
- . Incitations: Capital humain
- . Croissance et progrès technique biaisé

CUMMING DOUGLAS

Ph. D., University of Toronto

Professeur associé

Schulich School of Business
York University

- . Économique: Entreprises
- . Finance

DETEMPLE, JÉRÔME

Ph. D., University of Pennsylvania

Ph. D., Université de Strasbourg

Professeur

Boston University, School of
Management

- . Évaluation des actifs
- . Évaluation des produits dérivés

DUAN, JIN-CHUAN

Ph. D., Wisconsin-Madison University

Professeur,

National University of Singapore

Titulaire de la Manulife Chair in
Financial Services

- . Théorie de l'évaluation des produits dérivés
- . Modèles de gestion des risques et évaluation des garanties pour les institutions financières

ECKEL, CATHERINE

Ph. D., University of Virginia

Professeure University Advance
Virginia Polytechnic Institute and
State University

Directrice, Laboratory for the Study of
Human Thought and Action (LSHTA)

- . Préférences face au risque et aux échéances; Dons de bienfaisance
- . Interaction sociale et confiance
- . Stéréotypes et discrimination
- . Différences entre les sexes
- . Enseignement au moyen d'expériences
- . Méthodologie expérimentale

EPSTEIN, LARRY G.

Ph. D., University of British Columbia

Boston University

- . Decision Theory
- . Mathematical Economics
- . Asset Pricing

ETTINGER, DAVID

Ph. D., E.H.E.S.S.-C.E.R.A.S

Professeur

Université Paris-Dauphine

- . Théorie de la vente aux enchères
- . Théorie appliquée
- . Organisation industrielle
- . Finance d'entreprise

FLUET, CLAUDE-DENYS

*Ph. D., London School of Economics
and Political Science*

Professeur

Université du Québec à Montréal

- . Microéconomie financière
- . Économie de l'incertain et de l'information
- . Économie publique
- . Analyse économique du droit
- . Organisation industrielle

FORTIN, NICOLE

Ph. D., University of British Columbia

Professeure agrégée

University of British Columbia

- . Institutions du marché du travail
- . Politiques publiques
- . Inégalités des salaires
- . Politiques d'égalité des sexes
- . Questions liées au sexe
- . Progrès économiques des femmes

GAUTHIER, GENEVIÈVE

Ph. D., Carleton University
Professeur agrégé
Service de l'enseignement des
méthodes Quantitatives de gestion
HEC Montréal

- . Calcul différentiel stochastique
- . Processus stochastiques
- . Probabilités
- . Produits dérivés (finance)
- . Modélisation financière
- . Ingénierie financière

GHYSELS, ÉRIC

Ph. D., Northwestern University
Bernstein Distinguished Professor
Department of Economics
University of North Carolina, Chapel
Hill

Titulaire de la Chaire Bernstein en
économie

- . Économétrie des séries temporelles
- . Finance

GORDON, STEPHEN

Ph. D., University of Toronto
. Professeur agrégé
. Département d'économique
. Université Laval

- . Économétrie appliquée
- . Macroéconomie

GOURLÉROUX, CHRISTIAN

Ph. D., Université de Rouen
Professeur
Département d'économique
Université Paris IX et ENSAE et
Université de Toronto

- . Méthodes économétriques et leurs applications
- . Finance de marché
- . Surveillance des risques
- . Aspects individuels comme la sélection de clientèle pour le crédit aux particuliers et aux entreprises ou la rédaction des contrats d'assurance et la mise à jour des primes

HUNT, JENNIFER

Ph. D., Harvard University
Professeure agrégée
Département de science économique
McGill University

- . Analyse empirique de la politique du chômage
- . Migration
- . Inégalités des salaires
- . Criminalité

JACOBS, JAN P.A.M.

Ph. D., Université de Groningen
Chercheur en économie
Département d'économie
Université de Groningen

- . Modélisation macroéconomique
- . Cycles d'affaires
- . Crises financières et historique de l'économie quantitative

KESER, CLAUDIA

Ph. D., Rheinische Friedrich-Wilhelms-Universität, Bonn
Professeur
Faculty of Economic Sciences
Georg-August-Universität Göttingen

- . Contribution volontaire aux biens publics
- . Incitation monétaire en milieu de travail
- . Confiance et capacité de faire confiance

LEMIEUX, THOMAS

Ph. D., Princeton University
Professeur agrégé
Department of Economics
University of British Columbia

- . Économie du travail

LÉVY-GARBOUA, LOUIS

Ph. D., Université de Paris 1 – Panthéon Sorbonne
Professeur
Université Paris 1 – Panthéon Sorbonne
Directeur du pôle « Comportements et rationalité »
Laboratoire TEAM (Théorie et applications en microéconomie et macroéconomie

- . Microéconomie appliquée
- . Théorie des contrats
- . Gestion de l'innovation et de la propriété intellectuelle

LEWIS, TRACY R.

Ph. D., University of California, San Diego
Martin L. Black Professor of Economics
Directeur du Centre d'innovation
Fuqua School of Business
Duke University

- . Théorie des organisations industrielles
- . Théorie des contrats
- . Gestion de l'innovation et de la propriété intellectuelle

MACLEOD, WILLIAM B.

Ph. D., University of British Columbia
Professeur
University of Southern California

- . Microéconomie
- . Théorie des contrats
- . Économie du droit
- . Économie du travail

MCCURDY, TOM

Ph. D. London School of Management
Professeur
Joseph L. Rotman School of Management
Directeur, Laboratoire de recherche et de Formation en finance
University of Toronto

- . Titulaire de la "Bonham Chair in International Finance"
- . Modélisation de la volatilité
- . Finance empirique
- . Finance internationale

MAGNAN, MICHEL

Doyen associé
Affaires extérieures et Programmes pour cadres
École de gestion John Molson
Université Concordia

Titulaire de la Chaire Lawrence
Bloomberg en comptabilité

- . Stratégies de communication des entreprises en matière de performance
- . Gestion de la performance organisationnelle au moyen de la rémunération incitative et de mécanismes de gouvernance
- . Analyse des états financiers
- . Gestion éthique et environnementale

MOHNEN, PIERRE

Ph. D., New York University
Professeur
Département d'économie quantitative
Université de Maastricht

- . Économétrie appliquée
- . Productivité et innovation

MOREAUX, MICHEL

Ph. D., Université de Toulouse 1-IDEI
Professeur
Université de Toulouse 1

Directeur du Laboratoire d'économie de l'environnement et des ressources naturelles

- . Économie de l'environnement et des ressources naturelles
- . Économie industrielle

PAARSCH, HARRY JOHN

Ph. D., Stanford University
 Professeur
 Department of Economics
 Henry B. Tippie College of Business
 University of Iowa

- . Modèles d'encans empiriques
- . Économie de la foresterie

PEELE, PAMELA B.

Ph. D., Virginia Polytechnic and State University
 Professeure agrégée
 Department of Health Policy & Management
 Graduate School of Public Health
 University of Pittsburgh

- . Services de santé
- . Santé et travail
- . Financement des soins de santé
- . Santé mentale
- . Interactions patient/soignant

PONSSARD, JEAN-PIERRE

Ph. D., Stanford University California
 Professeur
 École Polytechnique de Paris

- . Théorie de l'organisation
- . Organisation industrielle
- . Théorie des jeux

RENAULT, ÉRIC

Ph. D., Université de Paris IX
 Henry A. Latane Distinguished Professor
 Department of Economics
 University of North Carolina, Chapel Hill

- . Économétrie de la finance
- . Évaluation des actifs dérivés
- . Statistique des processus
- . Macroéconométrie

SHEARER, BRUCE

Ph. D., Queen's University
 Professeur adjoint
 Département d'économique
 Université Laval

- . Économie du travail
- . Économie du personnel
- . Économétrie appliquée

SICK, GORDON ARTHUR

Ph. D., University of British Columbia
 Professeur
 Haskayne School of Business
 University of Calgary

- . Finance au sein des entreprises
- . Évaluation, imposition et rendement du marché des valeurs mobilières
- . Options réelles
- . Coûts bancaires
- . Saisonnalité des rendements dans le marché à terme
- . Modèles d'asymétrie d'information
- . Couverture de risque
- . Déterminants du bêta

THORNTON, DANIEL B.

Ph. D., York University
 Professeur
 Queen's University

- . Accounting, Corporate Environmental Disclosures
- . Planification financière
- . Tax Planning

TOMBAK, MIHKEL M.

Ph. D., Pennsylvania University
 Professeur
 Technology Management and Strategy
 Joseph L. Rotman School of Business
 University of Toronto

- . Organisation industrielle empirique
- . Économie des innovations technologiques
- . Stratégie technologique
- . Politiques de sciences et technologies
- . Politique de concurrence
- . Économie financière

TOUZI, NIZAR

Ph. D., Université Paris IX Dauphine
 Professeur
 Université Paris 1

- . Problèmes de contrôle déterministe et stochastique en finance, économie et assurance
- . Statistiques des processus en temps continu
- . Méthodes de Monte-Carlo

VENCATACHELLUM, DÉSIÉ

Ph. D., Queen's University
 Professeur agrégé
 Institut d'économie appliquée
 HEC Montréal

- . Économie du développement
- . Théorie de la croissance
- . Économie appliquée
- . Recherche et développement

Chercheurs

Le statut de chercheur est réservé aux jeunes professeurs-chercheurs qui commencent une carrière universitaire ou de recherche et qui sont susceptibles de devenir soit fellows ou fellows associés.

DAVID Y. ALBOUY

Ph. D. University of California, Berkeley
Professeur adjoint
University of Michigan

- . Économie publique
- . Économie urbaine
- . Économie de l'environnement
- . Économie du travail

BARLAS, SEMA

Ph. D., University of Chicago
Professeure adjointe
Faculté de gestion, Marketing
Université McGill

- . Tarification
- . Communication-marketing
- . Influence des formats de présentation d'information sur les produits, sur le design des magasins
- . Stratégies de recherche et d'utilisation d'information des consommateurs

BEAUDRY, CATHERINE

Ph. D., Oxford University
Professeure adjointe
Département de mathématiques et de génie industriel
École Polytechnique de Montréal

- . Analyse techno-économique des organisations
- . Analyse des grappes industrielles
- . Changement technologique
- . Enchères de contrats

BÉJAOU, ALI

Ph. D., Université de Montréal
Professeur
Département de relations industrielles
Université du Québec en Outaouais

- . La mesure des qualifications
- . Rendement de l'investissement dans le capital humain
- . Compétences et économie du savoir
- . La détermination des salaires
- . Vieillesse de la population
- . L'accès à la formation
- . Politiques de main-d'œuvre

BELLEMARE, CHARLES

Ph. D., Center, Tilburg University
Professeur adjoint
Université Laval

- . Économie du travail
- . Économie comportementale et expérimentale

BELLOU, ANDRIANA

Ph. D., University of Rochester
Professeure adjointe
Université de Montréal

- . Économie du travail
- . Microéconomie appliquée

BERNARD, JEAN-GRÉGOIRE

M.Sc., HEC Montréal
Professeur adjoint
HEC Montréal

- . Politiques de gestion de l'information, transparence et T.I.
- . Gestion des connaissances et T.I.
- . Gestion du risque lié à l'implantation et à l'utilisation de T.I.
- . Conséquences organisationnelles des T.I.

BLAIS, ANN-RENÉE

Ph. D., Ohio State University
Chercheure en psychologie
Recherche et développement pour la défense Canada (RDDC)

- . Prise de décision
- . Comportements de risque
- . Théories du stress et coping

BODUR, ONUR

Ph. D., Virginia Tech
Professeur adjoint
Département de Marketing
École de gestion John Molson
Université Concordia

- . Prise de décisions des consommateurs
- . Impact des points de référence dans l'évaluation de produits et services

BOURASSA FORCIER, MÉLANIE

Ph. D., McGill University
Professeure adjointe
Université de Sherbrooke

- . Droit, réglementation et politiques du médicament et autres produits de santé
- . Organisation du réseau de la santé
- . Gouvernance, processus d'élaboration des politiques
- . Brevets, concurrence
- . Ententes commerciales dans le secteur des sciences de la vie
- . Théories économiques du droit

CARPENTER, JEFFREY P.

Ph. D., University of Massachusetts
Professeur adjoint
Middlebury College

- . Économie expérimentale et comportementale
- . Théorie évolutionniste de jeu
- . Rôle et évolution des préférences sociales au sein de l'entreprise

CHRISTOFFERSEN, SUSAN

Ph. D., University of Pennsylvania
Professeure adjointe
University of Toronto

- . Institutions financières
- . Fonds mutuels
- . Vote par procuration
- . Gouvernance
- . Prêt de titres

CONNOLLY PRAY MARIE

Ph. D., Princeton University
Professeure adjointe
Département sciences économiques
École des sciences de la gestion
Université du Québec à Montréal

- . Économie du travail
- . Ressources humaines

COSTOPOULOS, ANDRÉ

Ph. D., Oulu University (Finland)
Professeur adjoint
Département d'anthropologie
Université McGill

- . Simulation des systèmes sociaux et de l'évolution humaine

COSETTE, MICHEL

Ph. D., Psychologie industrielle/organisationnelle, UQAM
Professeur adjoint
HEC Montréal

- . Émotions au travail
- . Concept de dissonance émotionnelle

DOVONON, PROSPER

Ph. D., Université de Montréal
Professeur adjoint
Concordia University

- . Analyse des séries temporelles
- . Économétrie financière
- . Statistique non paramétrique

FOREST, JACQUES

Ph. D., Université de Montréal
 Professeur
 Département d'organisation et
 ressources humaines de l'École des
 Sciences de la Gestion
 Université du Québec à Montréal

- . Passion du travail
- . Motivation au travail
- . Satisfaction des besoins
psychologiques au travail
- . Soutien à l'autonomie dans les
relations hiérarchiques
- . Fonctionnement humain optimal
- . Psychologie organisationnelle
positive

FOUCAULT, MARTIAL

*Ph. D., Université Paris 1 - Panthéon-
Sorbonne*
 Professeur adjoint
 Université de Montréal

- . Économie politique
- . Action collective et coopération
internationale
- . Politique de défense européenne
- . Comportements électoraux
- . Techniques quantitatives

FRÉCHETTE, GUILLAUME

Ph. D., Ohio State University
 Professeur adjoint
 Department of Economics
 New York University

- . Économie expérimentale
- . Organisation industrielle
- . Political Economy
- . Public Economics

GIANNONI, MARC P.

*Ph. D., Economics, Princeton
University*
 Professeur agrégé Roderick H.
 Cushman
 Columbia University

- . Macroéconomie
- . Économie monétaire
- . Séries temporelles économétrie

GOBERT, KARINE

Ph. D., Université de Montréal
 Professeure adjointe
 Département de finance
 Université de Sherbrooke

- . Finance
- . Gestion des risques
- . Théorie des contrats, appliquée à la
finance et à l'économie de l'assurance
- . Intégration des décisions de
financement et de partage de risques
dans le long terme

GONÇALVES, SYLVIA

*Ph. D., University of California San
Diego*
 Professeure adjointe
 Département de sciences économiques
 Université de Montréal

- . Économétrie
- . Analyse des séries chronologiques
- . Économétrie financière

HANSEN, JORGEN

Ph. D., Göteborgs Universitet
 Professeur adjoint
 Département de sciences économiques
 Université Concordia

- . Économétrie du travail et de
l'économétrie appliquée
- . Immigration
- . Travail autonome
- . Recours à l'aide sociale

HOUDE, JEAN-FRANÇOIS

Ph. D., University of Kingston, Ontario
 Professeur assistant
 University of Wisconsin, Madison

- . Organisation industrielle
- . Économétrie appliquée
- . Économie computationnelle
- . Économie du travail

JOANIS, MARCELIN

Ph.D. University of Toronto
 Professeur
 Département d'économique
 Université de Sherbrooke

- . Économie publique
- . Finances publiques
- . Analyse des politiques publiques

JOHNSON, CATHLEEN

*Ph. D., Virginia Polytechnic Institute
and State University*
 Directrice du laboratoire d'économie
 expérimentale, CIRANO

- . Préférences de temps;
- . Choix de placement
- . Aversion au risque
- . Interaction et échange
- . Réseaux sociaux
- . Différenciation sociale de capital et
de produit

KRÖGER, SABINE

Ph. D., CentER Tilburg University
 Professeure adjointe
 Département d'économique
 Université Laval

- . Économie expérimentale
- . Économie comportementale
- . Rationalité délimitée
- . Organisation industrielle
- . Théorie de jeu appliquée

LASZLO, SONIA C.

Ph.D., University of Toronto
 Professeure adjointe
 Département de science économique
 Université McGill

- . Développement économique
- . Économie du travail
- . Éducation

LAVALLÉE, SOPHIE

Ph. D., Université de Montréal
 Professeure adjointe
 Faculté de droit
 Université Laval

- . Droit de l'environnement
- . Droit administratif

LEACH, ANDREW

Ph. D., Queen's University
 Professeur adjoint
 University of Alberta

- . Économie de l'environnement
- . Méthodes quantitatives
- . Économétrie appliquée
- . Transport
- . Économie du travail

LEBLOND, PATRICK

Ph. D. Columbia University
 Professeur adjoint
 Université d'Ottawa

- . Gouvernance économique mondiale
- . Économie politique internationale et
comparée
- . Finance internationale
- . Intégration économique en Amérique
du Nord et en Europe

LÉGER, PIERRE-THOMAS

Ph. D., University of Western Ontario
 Professeur agrégé
 Institut d'économie appliquée
 HEC Montréal

- . Économie de la santé
- . Économie appliquée
- . Organisation industrielle

LEGOUX, RENAUD

Ph. D. Management, Université McGill
 Professeur adjoint
 Service de l'enseignement du
 marketing
 HEC Montréal

- . Comportement des consommateurs
- . Marketing des arts

WARROUCH, WALID

Ph. D., HEC Montréal

Professeur adjoint
Lebanese American University

- . Environmental and Natural Resource Economics
- . Applied Game Theory

MASCLET, DAVID

Ph. D., Université Lyon 2

Chargé de recherche CNRS
Université de Rennes 1

- . Économie expérimentale
- . Théorie des jeux
- . Économie des choix publics/biens publics
- . Microéconomie de l'emploi
- . Organisation du travail et travail en équipe

MCCAUSLAND, WILLIAM

Ph. D., University of Minnesota

Professeur adjoint
Université de Montréal

- . Économie bayésienne
- . Théorie microéconomique
- . Microéconomie appliquée

MELOCHE, JEAN-PHILIPPE

Ph. D., Université de Montréal

Professeur adjoint
Université de Montréal

- . Décentralisation gouvernementale et croissance économique régionale
- . Processus de développement régional et local
- . Villes en déclin
- . Finances publiques métropolitaines
- . Marché de l'immobilier résidentiel canadien

MIGNERAT, MURIEL

Ph. D., HEC Montréal

Chargée de cours
Université d'Ottawa

- . Approches institutionnelles aux phénomènes de systèmes d'information
- . Gestion de projet de SI
- . Implantation de systèmes (proiciels intégrés ou ERP)
- . Contrat psychologique et implantation de systèmes

NIMUBONA, ALAIN-DÉSIRÉ

Ph. D., HEC Montréal

Professeur adjoint
University of Waterloo

- . Environnement et économie des ressources
- . Organisation industrielle, économie internationale
- . Développement économique

ORTIZ DE GUINEA LOPEZ DE ARANA, ANNA

Ph. D. Management, Queen's University

Professeure adjointe
Service de l'enseignement des technologies de l'information
HEC Montréal

- . Processus cognitifs, affectifs et comportementaux impliqués dans l'utilisation des systèmes d'information
- . Différences individuelles et systèmes d'information
- . Équipes virtuelles

ÖZGÜR, ONÜR

Ph.D. New York University

Professeur adjoint
Département de sciences économiques
Université de Montréal

- . Microéconomie
- . Économie financière

PANOVA, ELENA

Ph. D. – Université de Toulouse

Professeure adjointe
Département des sciences économiques
Université du Québec à Montréal

- . Économie politique
- . Théories des incitations
- . Économie institutionnelle

PAGE, LIONEL

Ph. D., Univ. Paris I Pantheon-Sorbonne

Fellow, Westminster Business School,
University of Westminster

- . Micro-économétrie
- . Économie comportementale
- . Théorie des jeux
- . Décisions dans les jeux dynamiques et stratégiques

PAVLOV, ANDREY

Ph. D., University of California

Los Angeles
Professeur adjoint
Faculty of Business Administration
Simon Fraser University

- . Les options réelles et leur application à la gestion des ressources naturelles, au choix de portefeuille et aux marchés immobiliers
- . Méthodes non paramétriques
- . Statistiques spatiales
- . Finance de l'immobilier et évaluation

PELGRIN, FLORIAN

Ph. D. Université de Paris I

Professeur assistant
HEC Lausanne

POSCHKE, MARKUS

Ph. D., European University Institute (EUI) Florence

Professeur adjoint
Université McGill

- . Macroéconomie
- . Théorie de la croissance
- . Dynamique des entreprises
- . Macroéconomie du marché du travail

RINDISBACHER, MARCEL

Ph. D., Université de Montréal

Professeur adjoint
Boston University

- . Économie financière
- . Finance mathématique
- . Économétrie financière
- . Finance computationnelle

ROMBOUTS, JEROEN

Ph. D., Université catholique de Louvain

Professeur adjoint
Institut d'économie appliquée
HEC Montréal

- . Méthodes économétriques
- . Finance
- . Inférence bayésienne
- . Statistique

SMALL, NADIA

Ph.D., École des HEC, Montréal

Professeure
Département des sciences comptables
Université du Québec à Montréal

- . Gouvernance
- . Comptabilité financière
- . Fraude financière
- . Irrégularités comptables
- . Instance réglementaire
- . Juricomptabilité

STENTOFT, LARS PETER

Ph. D., University of Aarhus

Professeur adjoint
HEC Montréal

- . Finance Produits dérivés
- . Finance mathématique
- . Économétrie financière

STRUMPF, ERIN CATHERINE

Ph. D. Harvard University

Professeure adjointe
Département de sciences économiques et Département d'Épidémiologie, biostatistique et santé au travail
Université McGill

- . Économie de la santé
- . Politiques de la santé
- . Finances publiques
- . Économie du travail

VAN ASSCHE, ARI

Ph. D., University of Hawaii at Manoa

Professeur adjoint

Service de l'enseignement des affaires
internationales

HEC Montréal

- . Commerce international
- . Organisation industrielle
- . Théorie de l'entreprise
multinationale
- . Économie de la Chine

VAN HOOREBEKE, DELPHINE

Ph. D., Université Aix-en-Provence

Professeure adjointe

Université de Montréal

- . École des relations industrielles
- . Université de Montréal
- . Les effets de la contagion
émotionnelle au travail
- . Les effets de la contagion
émotionnelle organisationnelle
- . Management

XIE, HUAN

Ph.D., University of Pittsburgh

Professeure adjointe

Département de sciences économiques

Université Concordia

- . Microéconomie
- . Économie expérimentale
- . Théorie des jeux
- . Finances publiques

Fellows invités

Le statut de fellow invité est réservé aux professionnels, gestionnaires ou chercheurs de grande qualité, issus du milieu des affaires, qui sont désireux de contribuer aux activités de transfert du Centre en collaboration avec les chercheurs universitaires affiliés au CIRANO.

AMZALLAG, ROBERT

Ingénieur Civil des Mines, MBA,
INSEAD

Monsieur Amzallag a occupé le poste de Président et chef de la direction de BNP Paribas (Canada). Auparavant il avait œuvré à la haute direction pour BNP en Australie, en Irlande, à Hong Kong, au Mexique et à Paris.

CASTONGUAY, CLAUDE

Universités du Manitoba et de Laval
Consultant en matière de services de santé et d'affaires professionnelles

Ex-président de la Corporation du groupe La Laurentienne
Ex-Ministre de la santé et des affaires sociales

DUBUC, ALAIN

Bsc., Université de Montréal

Alain Dubuc est journaliste à La Presse depuis 1976. Il y a été chroniqueur économique et éditorialiste en chef. Il a également été président et éditeur du Soleil. Il est maintenant chroniqueur aux pages Forum. Il a remporté de nombreux prix, dont le Concours canadien de journalisme en 2001, et le prix Hyman Solomon en 2008. Il a publié quatre livres

GAUTHIER, PAUL

Il a occupé entre autres les postes de :
. Vice-président et président du conseil d'administration du groupe Canam Inc..
. Président-directeur général de Bimcor Bell Canada

JÉRÔME-FORGET, MONIQUE

Ph. D., McGill University
Conseillère spéciale au bureau de Montréal du cabinet d'avocats Osler, Hoskin & Hartcourt

ROUSSEAU, JEAN-MARC

Ph. D., Massachusetts Institute of Technology

Professeur associé
Département d'informatique et de Recherche opérationnelle (DIRO)
Université de Montréal

- . Recherche opérationnelle
- . Transport
- . Optimisation

ROY, LOUISE

Ph. D., University of Wisconsin
Consultante internationale
Chancelière de l'Université de Montréal
Administrateur de sociétés (Domtar, ING Canada, Université de Montréal, Centre canadien d'architecture, Orchestre symphonique de Montréal)
Grand prix – Avancement de la femme de la Fondation Y des femmes

- . Leadership
- . Partenariats public-privé

ANNEXE C : PRIX ET HONNEURS

Comme chaque année, plusieurs des professeurs-chercheurs du CIRANO se sont vu attribuer une bourse de recherche ou un prix prestigieux soulignant la qualité de leurs travaux. Les plus significatifs en regard avec leur domaine de recherche ou en lien avec leurs activités au CIRANO, sont les suivants :

- | | |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Amine, Samir | <ul style="list-style-type: none">▪ Fonds Institutionnel de Recherche, Université du Québec en Outaouais 2009-2011, 10 000 \$: Évaluation de l'effet de la prime au travail sur le retour à l'emploi : comparaison entre le Québec et la France.▪ Institut de Recherche en Sciences Humaines et Sociales Subvention : l'État interventionniste, France 2009-2011, 60 000 \$. |
| Aubry, Jean-Pierre | <ul style="list-style-type: none">▪ Hommage au dernier Congrès de l'ASDEQ. |
| Bengio, Yoshua | <ul style="list-style-type: none">▪ Chaire CRSNG - Ubisoft, annoncée à la chambre de commerce de Montréal le 15 mars 2011. Investissement d'environ 2 millions de dollars sur 5 ans du CRSNG et Ubisoft, dans le domaine de l'intelligence artificielle et des algorithmes d'apprentissage statistique appliqués aux jeux vidéo. |
| Blais, André | <ul style="list-style-type: none">▪ Canada Research Chair in Electoral Studies, 2001-à ce jour.▪ Subvention du programme des Grands travaux de recherche concertée du CRSH, pour sept ans (2009-2016). |
| Böckenholt, Ulf | <ul style="list-style-type: none">▪ Canada Research Chair of Marketing and Associate Member of Department of Psychology, McGill University, août 2002 – à ce jour. |
| Boiral, Olivier | <ul style="list-style-type: none">▪ Titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur les normes internationales de gestion et les affaires environnementales. |
| Boyer, Marcel | <ul style="list-style-type: none">▪ Titulaire, Chaire Bell Canada en économie industrielle. |
| Carrasco, Marine | <ul style="list-style-type: none">▪ Subvention de recherche SSHRC 2007- 2010. |
| Christoffersen, Peter | <ul style="list-style-type: none">▪ Prix Desautels Doctoral Student Society pour le meilleur <i>Student Advisor</i> en 2009.▪ Subvention de recherche SSHRC 2007- 2010. |
| Christoffersen, Susan | <ul style="list-style-type: none">▪ Prix individuel du CRSH (Conseil de recherche en sciences humaines du Canada) Special Competition for Management, Business, Finance, 2008-2011.▪ IFM2 prix Individual Researchers 2007-2010. |
| Connelly Pray, Marie | <ul style="list-style-type: none">▪ Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture (FQRSC), 430 452 \$ C, programme de soutien de recherche aux équipes (demandeur principal : Pierre Lefebvre) « Dynamique des processus d'accumulation de capital humain des enfants et des jeunes, résultats, inégalités et contributions des politiques publiques », 2010 – 2014.▪ Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture (FQRSC), 39 577 \$ C Programme d'établissement de nouveaux professeurs-chercheurs (demandeur unique) « Les données sur l'emploi du temps en sciences économiques : un outil innovateur pour l'étude des politiques publiques et du bien-être des individus », 2010 – 2013. |
| Crespo, Manuel | <ul style="list-style-type: none">▪ Évaluation quinquennale des institutions d'enseignement supérieur, République Dominicaine. Fonds du Ministère de l'enseignement supérieur, |

- science et technologie (Fonds géré par le Ministère) 1 000 000 \$, 2006- à ce jour.
- Crifo, Patricia**
- Prix du meilleur jeune économiste (Le Monde/Cercle des économistes, juin 2010).
- Croteau, Anne-Marie**
- Meilleur papier de la conférence : Raymond, L., Croteau, A.-M., and Bergeron, F. (2011) "The Strategic Role of IT: An Empirical Study of its Impact on IT Performance in Manufacturing SMEs", Sixth International Conference on Internet and Web Applications and Services, St. Maarten, The Netherlands Antilles.
- Dufour, Jean-Marie**
- Bourse de recherche de la *Banque du Canada*, 2007-2012.
- Forest, Jacques**
- CRSH - Subventions ordinaires de recherche, le rôle de l'engagement et de la motivation dans la performance et le bien-être des employés, 86 890 \$ (2009-2012), cochercheur.
- Foucault, Martial**
- FFCR (Fonds Franco-Canadien de Recherche), 10 000 \$, "Vote patrimonial en France et Canada", 2010-11.
 - CRSH, 78 200 \$, "Le partage du fardeau financier dans les organisations internationales de sécurité" (avec F. Mérand), 2010-13.
 - NBER (National Bureau of Economic Research, USA), 55 000 US \$ "Decentralization and Its Consequences in Africa: Fiscal Competition and Redistributive Politics in Benin" (avec G. Rota-Graziosi and L. Wantchekon), 2009-11.
- Godbout, Luc**
- Fonds de recherche sur la société et la culture : « Transition démographique, projection des équilibres financiers et équité intergénérationnelle au Québec », financement de 2009-2010 à 2011-2012, 39 600 \$.
- Hugonnier, Julien**
- Swiss Finance Institute Junior Chair – 2006 –
- Hunt, Jennifer**
- Subvention du Conseil de recherche en sciences humaines du Canada pour : « Looking Beyond Native Men for Innovation and Entrepreneurship », 2009-2012.
- Joanis, Marcelin**
- Subvention à l'établissement de nouveaux professeurs-chercheurs du Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture (FQRSC), une subvention de trois ans (2010-2013).
- Lacroix, Robert**
- L'essai sur « Le CHUM, une tragédie québécoise (avec Louis Maheu), publié chez Boréal à l'hiver 2010, était parmi les cinq finalistes au prix Donner, qui récompense le meilleur ouvrage sur les politiques publiques.
 - Nomination premier Recteur émérite de l'Université de Montréal en mai 2011.
- Levitin, Daniel J.**
- Chaire Bell en psychologie de communication électronique, Communication 2002 – à ce jour.
- Maheu, Louis**
- L'essai sur « Le CHUM, une tragédie québécoise (avec Robert Lacroix), publié chez Boréal à l'hiver 2010, était parmi les cinq finalistes au prix Donner, qui récompense le meilleur ouvrage sur les politiques publiques.
- Montmarquette, Claude**
- Nommé Grand-Montréalais 2010.
 - Titulaire de la Chaire Bell – Caisse de dépôt et placement du Québec sur l'économie expérimentale de l'Université de Montréal.
- Nimubona, Alain-Désiré**
- SSHRC (avec M. Insley), Canadian Environmental Issues Research Grant 124 000 \$ - 2009-2011.

- | | |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Öznür, Onür | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Fonds québécois de la Recherche sur la Société et la Culture (FQRSC), 2007-2010. |
| Paré, Guy | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Chaire de recherche du Canada en technologie de l'information dans le secteur de la santé. |
| Rivard, Suzanne | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Titulaire de la Chaire en gestion stratégique des technologies de l'information. |
| Sinclair-Desgagné Bernard | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Chaire d'économie internationale et de gouvernance. |
| Shearer, Bruche | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Social Science and Humanities Research Council of Canada (SSHRC), Combining Experimental and Expectations Data with Observational Data to Identify and Estimate Models of Economic Behaviour, avec Charles Bellemare, Université Laval, 2007-2011. |
| Shneyerov, Artyom | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Prix standard SSHRC, "Dynamic Matching and Bargaining with Aggregate Uncertainty: A Non Common Prior Perspective", 2010 - 2013, 55 020 \$. |
| Soroka, Stuart N. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Chercheur principal, "Media Systems and Informed Citizenship: A Comparative Study," Social Sciences and Humanities Research Council of Canada International Opportunities Fund Grant, 2010-2011. ▪ Co-chercheur, "Multiculturalism, Diversity and the Welfare State," Social Sciences and Humanities Research Council of Canada Standard Research Grant, Keith Banting, chercheur principal, 2010-2013. ▪ Co-chercheur, Social Sciences and Humanities Research Council of Canada and Elections Canada, Canadian Election Study, Patrick Fournier, chercheur principal, 2009-2014. ▪ Cochercheur, FQRSC Soutiens aux équipes de recherche, André Blais, chercheur principal, 2009-2013. |
| Strumpf, Erin C. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Canadian Institutes of Health Research (CIHR), subvention, "The Effect of Primary Care on Health Care System Outcomes: Health Services Utilization, Health Care Spending, and Population Health" avec E. Latimer et P. Tousignant, 2009 – 2012. ▪ Fonds de la Recherche en Santé du Québec (FRSQ), "Management of Depression Among Adults with Co-Morbid Chronic Illness", avec J. McCusker, Cls M. Cole, K. Lavoie, M. Sewitch, T. Sussman, M. Yaffe, 2009 - 2013 |
| Van Assche, Ari | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Social Sciences and Humanities Research Council (SSHRC), "The Role of Distance in Global Production Networks." 41 678 \$ Can, 2010-2011. ▪ HEC Montréal, Aide au démarrage des projets de recherche, "The Role of Distance in Global Production Networks." 4 500 \$, 2010-2011. |
| Xie, Huan | <ul style="list-style-type: none"> ▪ FQRSC Establishment of New Researchers, Individual Reputation Mechanisms and Trust among Strangers, 2009-2012. ▪ Start-up Funds, Concordia University, 2008-2011. |
| Warin, Thierry | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Prix B&ESI (Business and Economics Society International) pour le meilleur numéro spécial publié à <i>International Journal of Economics and Business Research</i> : « The Euro at 10 ». |

ANNEXE D : CONFÉRENCES DE VULGARISATION

- Aubry, Jean-Pierre**
- Conférencier à l'ASDEQ sur les enjeux de la politique fiscale au Canada.
 - Conférencier fin mai à Londres. The Canadian penny : the business case for it's withdrawal and the public debate.
 - Présentation sur le dossier de la carte électorale, voir Le partage des rôles entre l'Assemblée nationale et le DGEQ, 12 avril 2011.
- Bengio, Yoshua**
- Conférence grand public pour les cégépiens à l'Université de Montréal sur L'apprentissage chez les humains et les machines : une des clés de l'intelligence artificielle?, 27 octobre 2010.
- Castonguay, Claude**
- Fédération des chambres de commerce du Québec. Assemblée Nationale Québec – Commission de la santé et des services sociaux.
 - Consultations particulières et auditions publiques sur le projet de loi no 127, loi visant à améliorer la gestion de la santé et des services sociaux, 16 mars 2011.
- Crespo, Manuel**
- Communication présentée au Colloque annuel de la société canadienne de l'étude de l'enseignement supérieur, à Fredericton, le 30 mai 2011.
 - Communication présentée au Colloque annuel de l'ACFAS, Université de Sherbrooke, du 9-13 mai 2011
 - Rapport Préliminaire présenté au Ministère des Finances au Québec, Montréal, mai 2011.
 - Présentation d'un article dans le livre « Starting from scratch : building a comprehensive evaluation framework for higher education institutions in a developing country », Université de Murcia, Espagne, 2011.
- Dufour, Jean-Marie**
- Sceptiques du Québec (<http://www.sceptiques.qc.ca/>) sur le « Capitalisme, croissance et crises économiques : faut-il être pessimiste? », 13 février 2011.
- Forest, Jacques**
- Favoriser le plaisir au travail à l'aide de la passion : résultats de recherche et applications pratiques. Présentation orale invitée aux employés de la direction régionale de l'Estrie de la Commission de la Santé et de la Sécurité au travail (CSST) à Sherbrooke, Québec, mai 2011.
 - Favoriser sa santé mentale et celle de ses employés : Principes de base et applications pratiques. Conférencier invité au congrès annuel de l'Association paritaire pour la santé et la sécurité du travail, secteur « Administration provinciale », à Québec, avril 2011.
 - Mieux comprendre et stimuler la motivation au travail. Formation donnée à l'Ordre des Conseillers en Ressources Humaines Agréé (ORHRI), février 2011.
 - « Si le travail est plaisir, la vie sera joie » : Favoriser le plaisir au travail à l'aide de la passion. Présentation orale invitée aux employés du SEUQAM (Syndicat des étudiant(e)s de l'Université du Québec à Montréal), à Montréal, novembre 2010.
 - Trois besoins psychologiques à satisfaire chez vos employés pour une santé psychologique optimale : le rôle crucial des besoins d'autonomie, de compétence et d'affiliation sociale. Présentation orale invitée au Colloque sur la santé et sécurité du travail « La prévention, ça se vit dans l'action » de la région Saguenay-Lac-St-Jean-Chibougamau-Chapais, à la Ville de Saguenay, octobre 2010.
 - L'utilisation des forces signatures pour stimuler la passion du travail : Démonstration d'une intervention inspirée de la psychologie positive. Présentation orale invitée dans le cadre d'un symposium sur la santé psychologique au travail organisé pour le congrès de l'Ordre des Psychologues du Québec, à Québec, octobre 2010.
 - Quand passion et plaisir sont au rendez-vous! Présentation orale invitée au grand rendez-vous de la santé et sécurité au travail 2010 (Forum SST) à Montréal, octobre 2010.

- Joanis, Marcelin** ▪ Conférenciers à l'ASDEQ en Outaouais sur les enjeux de la politique fiscale au Canada, 12 avril 2011.
- Tanguay, Georges A.** ▪ 41^e conférence de Urban Affairs Association. "Cities' Strenght in Times of Turbulence: Strategic Resilience Indicators", Nouvelle-Orléans, Louisiana, mars 2011.
- Vaillancourt,
François** ▪ Témoignage comme expert devant le parlement écossais, 18 janvier 2011, <http://www.scottish.parliament.uk/s3/committees/scotBill/reports-11/sbr11-01.htm>
▪ Participation au colloque sur la présence francophone, 27 avril 2011, <http://www.igopp.org/IMG/pdf/colloquesurlapresencefrancophone>.

ANNEXE D : LE RÉSEAU SCIENTIFIQUE CIRANO

Le CIRANO, entre autres, via ses fellows, fellows associés, fellows invités et chercheurs, a établi des liens de collaboration scientifique avec un réseau de centres, groupes et chaires de recherche au Québec certes, mais également au Canada, aux États-Unis et en Europe. La liste suivante énumère les groupes avec lesquels nous avons les plus importantes collaborations. De nombreuses autres collaborations plus ponctuelles avec d'autres groupes existent également :

Centres et groupes de recherche

- Bourse de recherche de la Banque du Canada - Les chercheurs de la Banque du Canada
- Centre interuniversitaire de recherche en économie quantitative (CIREQ)
- Centre interuniversitaire sur le risque, les politiques économiques et l'emploi (CIRPÉE)
- Institut de recherche en politiques publiques (IRPP)
- Projets de recherche sur les politiques (PRI-PRP)
- Recherche et développement pour la défense Canada (RDDC), Toronto

Chaires de recherche

- Chaire en politique monétaire et marchés financiers
- Chaire Hydro-Québec en gestion intégrée de risques et finance mathématique, Université de Montréal
- Chaire de recherche du Canada en économétrie, Université de Montréal
- Chaire de recherche du Canada sur les algorithmes d'apprentissage statistique, Université de Montréal
- Chaire de recherche du Canada en économie des politiques sociales et des ressources humaines, Université Laval
- Chaire de recherche en fiscalité et en finances publiques, Université de Sherbrooke
- Chaire Bell – Caisse de dépôt et placement du Québec en économie expérimentale, Université de Montréal
- Chaire de recherche du Canada au département de sciences économiques, University of British Columbia
- Chaire de recherche du Canada en études électorales, Université de Montréal
- Chaire Bell en marketing électronique, Université McGill
- Chaire de recherche du Canada en marketing électronique, Université McGill
- Chaire en analyse des risques toxicologiques pour la santé humaine, Université de Montréal
- Chaire de la chaîne CN en intermodalités des transports, Université de Montréal
- Chaire Bernstein en économie, University of North Carolina
- Chaire Lawrence Bloomberg en comptabilité, Université Concordia
- Bonham Chair in International Finance, University of Toronto
- Chaire Bell en économie industrielle, Université de Montréal
- Chaire de recherche du Canada en technologies de l'information dans le secteur de la santé, HEC Montréal
- Chaire en gestion stratégique des technologies de l'information, HEC Montréal
- Chaire d'économie internationale et de gouvernance, HEC Montréal
- Chaire Manulife en services financiers, University of Toronto

Collaboration internationale

- Groupe d'analyse et de théorie économique (GATE), Université Lyon II
- Maastricht Economic Research Institute on Innovation and Technology (MERIT)
- Professional Risk Managers International Association (PRM)
- Théorie et applications en microéconomie et macroéconomie (TEAM), Université Paris 1

Associations

- Association de la recherche industrielle du Québec (ADRIQ)
- Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ)
- Association des MBA du Québec



2020, rue University, bureau 2500, Montréal (Québec) H3A 2A5

Tél. : 514-985-4000 • Téléc. : 514-985-4039

www.cirano.qc.ca • info@cirano.qc.ca