

---

États financiers du  
Centre interuniversitaire  
de recherche en analyse  
des organisations (CIRANO)

31 mai 2022

---

---

Rapport de l'auditeur indépendant .....	1-2
État des résultats .....	3
État de l'évolution des actifs nets .....	4
État de la situation financière.....	5
État des flux de trésorerie .....	6
Notes complémentaires.....	7-11
Annexe.....	12

---

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du  
Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers du Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO) (le « CIRANO »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mai 2022, et les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du CIRANO au 31 mai 2022, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants du CIRANO conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport annuel, mais ne comprennent pas les états financiers et notre rapport de l'auditeur sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations. En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative.

Nous avons obtenu le rapport annuel avant la date du présent rapport. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués sur les autres informations contenues dans le rapport annuel, nous avons conclu à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous aurions été tenus de signaler ce fait dans le présent rapport. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du CIRANO à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le CIRANO ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du CIRANO.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du CIRANO.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du CIRANO à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le CIRANO à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.*<sup>1</sup>

Le 23 septembre 2022

<sup>1</sup> CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A132478

# Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)

## État des résultats

Exercice terminé le 31 mai 2022

	Notes	2022	2021
		\$	\$
<b>Produits</b>			
Subventions et contrats de recherche		2 628 961	2 371 659
Subvention de fonctionnement	3	1 000 000	1 000 000
Cotisations		410 000	410 000
Intérêts		23 822	33 738
Autres		17 420	14 376
		<b>4 080 203</b>	<b>3 829 773</b>
<b>Charges</b>			
Frais d'infrastructure générale			
Ressources humaines		345 159	328 280
Locaux et équipement		553 331	545 440
Informatique		61 863	25 634
Frais de bureau		24 569	16 948
Honoraires		29 650	26 980
Autres		5 262	877
		<b>1 019 834</b>	<b>944 159</b>
Frais d'activités de liaison et transfert			
Ressources humaines		275 808	253 033
Conférences et publications		72 996	18 767
Frais de diffusion – ministère des Finances (annexe)		238 071	219 607
Frais de développement et de diffusion réinvestis		(85 549)	(74 145)
Site Web		37 580	49 220
Autres		55	572
		<b>538 961</b>	<b>467 054</b>
Projets et contrats de recherche			
Ressources humaines		1 297 580	1 366 486
Contribution chaire CREEI		200 000	352 475
Développement de projets		278 978	133 561
Frais de déplacement		64 831	40 049
Frais de développement et de diffusion		171 098	148 290
Frais de développement et de diffusion réinvestis		(85 549)	(74 145)
Informatique – logiciels et bases de données		148 515	203 968
Autres		52 867	30 295
		<b>2 128 320</b>	<b>2 200 979</b>
		<b>3 687 115</b>	<b>3 612 192</b>
<b>Excédent des produits sur les charges</b>		<b>393 088</b>	<b>217 581</b>

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

## Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)

### État de l'évolution des actifs nets

Exercice terminé le 31 mai 2022

	<b>2022</b>			2021	
	<b>Investis en immobilisations</b>	<b>Affectations d'origine interne</b>	<b>Non affectés</b>	<b>Total</b>	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début	<b>27 355</b>	<b>542 641</b>	<b>1 158 848</b>	<b>1 728 844</b>	1 511 263
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	<b>(13 303)*</b>	<b>(82 090)</b>	<b>488 481</b>	<b>393 088</b>	217 581
Acquisitions d'immobilisations	<b>25 010</b>	—	<b>(25 010)</b>	—	—
Affectations d'origine interne	—	<b>158 000</b>	<b>(158 000)</b>	—	—
Solde à la fin	<b>39 062</b>	<b>618 551</b>	<b>1 464 319</b>	<b>2 121 932</b>	1 728 844

\* Correspond à l'amortissement des immobilisations.

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

# Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)

## État de la situation financière

au 31 mai 2022

	Notes	2022	2021
		\$	\$
<b>Actif</b>			
À court terme			
Encaisse		<b>6 095 016</b>	6 392 965
Débiteurs et travaux en cours	4	<b>524 097</b>	186 187
Frais payés d'avance		<b>14 845</b>	14 286
		<b>6 633 958</b>	6 593 438
Immobilisations			
	5	<b>39 062</b>	27 355
		<b>6 673 020</b>	6 620 793
<b>Passif</b>			
À court terme			
Créditeurs et charges à payer	7	<b>464 041</b>	654 524
Produits et apports reportés	8	<b>4 087 047</b>	4 237 425
		<b>4 551 088</b>	4 891 949
Engagements			
	10		
<b>Actifs nets</b>			
Investis en immobilisations		<b>39 062</b>	27 355
Affectations d'origine interne	9	<b>618 551</b>	542 641
Non affectés		<b>1 464 319</b>	1 158 848
		<b>2 121 932</b>	1 728 844
		<b>6 673 020</b>	6 620 793

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

Au nom du conseil

\_\_\_\_\_, administrateur

\_\_\_\_\_, administrateur

## Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)

### État des flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mai 2022

	2022	2021
	\$	\$
<b>Activités de fonctionnement</b>		
Excédent des produits sur les charges	<b>393 088</b>	217 581
Ajustement pour :		
Amortissement des immobilisations	<b>13 303</b>	8 318
	<b>406 391</b>	225 899
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement		
Débiteurs et travaux en cours	<b>(337 910)</b>	157 341
Frais payés d'avance	<b>(559)</b>	(6 738)
Créditeurs et charges à payer	<b>(190 483)</b>	143 627
Produits et apports reportés	<b>(150 378)</b>	(275 806)
	<b>(272 939)</b>	244 323
<b>Activités d'investissement</b>		
Acquisition d'immobilisations	<b>(25 010)</b>	—
Variation nette des dépôts à terme	—	3 623 077
	<b>(25 010)</b>	3 623 077
(Diminution) augmentation nette de l'encaisse	<b>(297 949)</b>	3 867 400
Encaisse au début	<b>6 392 965</b>	2 525 565
<b>Encaisse à la fin</b>	<b>6 095 016</b>	6 392 965

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.



## **1. Statuts et nature des activités**

Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO) (le « CIRANO ») est un organisme sans but lucratif constitué en vertu de la Partie III de la *Loi sur les compagnies* (Québec) et est exempté d'impôts sur les bénéfices. Il exerce principalement ses activités dans le développement de l'analyse scientifique des organismes stratégiques.

Ses objectifs sont :

- le développement de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques par l'établissement d'une équipe de recherche de haut niveau dans ce domaine;
- l'amélioration de l'efficacité et de la compétitivité des entreprises et organisations québécoises par l'intensification de transferts universités-organisations dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques : fécondation et transfert des connaissances et des résultats des recherches dans le but d'en assurer la concrétisation au sein des entreprises;
- le développement de mécanismes de liaison et de transferts propres au domaine des sciences sociales (en particulier dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques) entre les chercheurs universitaires, les gestionnaires et les praticiens dans les entreprises ainsi que les organisations;
- la formation d'une main-d'œuvre hautement qualifiée en analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques.

## **2. Méthodes comptables**

Les états financiers ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

### *Constatation des produits*

Le CIRANO applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et si sa réception est raisonnablement assurée.

Les revenus de cotisation sont constatés linéairement sur l'année visée par la cotisation.

Les revenus des contrats de recherche sont constatés selon la méthode de l'avancement des travaux. Le degré d'avancement des travaux est déterminé en se basant sur les coûts engagés.

Les travaux en cours sont comptabilisés au moindre de leur valeur de facturation ou de leur valeur de réalisation nette.

Les services reçus à titre gratuit ne sont pas comptabilisés aux états financiers.

### *Ventilation des charges*

Les primes de direction du personnel cadre sont ventilées avec les charges liées aux activités de liaison et transfert ainsi qu'avec les projets et les contrats de recherche. Cette répartition repose principalement sur le nombre d'heures consacrées à une fonction liée à l'activité.

De plus, des frais de développement et de diffusion variant de 15 % à 20 % de certains contrats avec des partenaires sont imputés au coût des projets et des contrats de recherche ainsi que réduits des frais d'infrastructure générale et des frais d'activités de liaison et transfert ou sont réinvestis dans les projets.

## **2. Méthodes comptables (suite)**

### *Instruments financiers*

#### Évaluation initiale

Les actifs financiers et les passifs financiers créés ou échangés dans des opérations conclues dans des conditions de pleine concurrence sont constatés initialement à la juste valeur au moment où le CIRANO devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier. Les instruments financiers créés ou échangés dans des opérations entre parties liées, sauf pour les parties qui n'ont pas d'autre relation avec le CIRANO qu'en leur qualité de membres de la direction, sont initialement évalués au coût.

Le coût d'un instrument financier issu d'une opération entre parties liées dépend du fait que l'instrument est assorti ou non de modalités de remboursement. Lorsqu'il l'est, le coût est déterminé au moyen de ses flux de trésorerie non actualisés, compte non tenu des paiements d'intérêts et de dividendes, et déduction faite des pertes de valeur déjà comptabilisées par le cédant. Sinon, le coût est déterminé en fonction de la contrepartie transférée ou reçue par le CIRANO dans le cadre de l'opération.

#### Évaluation ultérieure

Tous les instruments financiers sont évalués au coût après amortissement.

#### Coûts de transaction

Les coûts de transaction liés aux instruments financiers comptabilisés à la juste valeur sont passés en charges au moment où ils sont engagés. Dans le cas des autres instruments financiers, les coûts de transaction sont comptabilisés en augmentation de la valeur comptable de l'actif ou en diminution de la valeur comptable du passif et sont ensuite constatés sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode linéaire. Tout escompte ou prime lié à un instrument évalué au coût après amortissement est amorti sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode linéaire et comptabilisé à l'état des résultats à titre de produit ou de charge d'intérêts.

#### Dépréciation

Dans le cas des actifs financiers comptabilisés au coût ou au coût après amortissement, le CIRANO comptabilise à l'état des résultats une perte de valeur, le cas échéant, lorsqu'il observe un changement défavorable important au cours de la période dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs. Lorsque l'ampleur de la dépréciation d'un actif précédemment déprécié se réduit et que cette réduction peut être rattachée à un événement postérieur à la comptabilisation de la moins-value, la moins-value déjà comptabilisée fait l'objet d'une reprise dans l'état des résultats de l'exercice au cours duquel la reprise a lieu.

## 2. Méthodes comptables (suite)

### *Immobilisations*

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile selon les méthodes suivantes :

Télécommunication et bureautique	Dégressif	20 %
Mobilier et équipement	Dégressif	20 %
Équipement informatique	Dégressif	50 %

Lorsque les circonstances indiquent qu'une immobilisation a subi une dépréciation, sa valeur comptable nette doit être ramenée à la juste valeur ou au coût de remplacement de l'immobilisation. Les réductions de valeur d'immobilisations doivent être comptabilisées à titre de charges dans l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas faire l'objet de reprise.

### *Utilisation d'estimations*

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés, ainsi que sur les montants des produits et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

## 3. Subvention de fonctionnement

En vertu d'une convention signée en novembre 2020, le gouvernement du Québec accorde une aide financière annuelle pour soutenir les activités du CIRANO pour une période de trois ans se terminant le 31 mars 2023. La continuité des activités du CIRANO dépend en grande partie de cette aide financière.

## 4. Débiteurs et travaux en cours

	2022	2022
	\$	\$
Travaux en cours	<b>112 005</b>	90 735
Cotisations, subventions et contrats de recherche	<b>366 277</b>	73 964
Taxes de vente	<b>45 815</b>	21 488
	<b>524 097</b>	186 187

## 5. Immobilisations

	2022			2021
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
	\$	\$	\$	\$
Télécommunication et bureautique	11 996	303	11 693	2 462
Mobilier et équipement	393 255	384 253	9 002	11 251
Équipement informatique	49 727	31 360	18 367	13 642
	<b>465 111</b>	<b>426 049</b>	<b>39 062</b>	27 355

La charge d'amortissement d'un montant de 13 303 \$ (8 318 \$ en 2021) est incluse dans le poste Locaux et équipement à l'état des résultats.

## 6. Avance bancaire

Le CIRANO dispose d'une marge de crédit d'un montant autorisé de 100 000 \$, portant intérêt au taux de base majoré de 0,50 % (taux effectif de 3,70 % au 31 mai 2022), garantie par une subvention du ministère des Finances et par une hypothèque de premier rang sur l'universalité des créances. La convention de crédit est renégociable annuellement.

## 7. Crédoiteurs et charges à payer

	2022	2021
	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	385 678	557 335
Vacances et salaires courus	78 363	97 189
	<b>464 041</b>	654 524

## 8. Produits et apports reportés

	2022	2021
	\$	\$
Subventions et contrats de recherche	4 002 880	4 153 258
Cotisations	84 167	84 167
	<b>4 087 047</b>	4 237 425

## 8. Produits et apports reportés (suite)

*Variation des subventions et contrats de recherche reportés*

	<b>2022</b>	2021
	\$	\$
Solde au début	<b>4 153 258</b>	4 414 480
Apports et contrats reçus	<b>873 049</b>	724 856
Apports et contrats de recherche constatés aux résultats	<b>(1 023 427)</b>	(986 078)
Solde à la fin	<b>4 002 880</b>	4 153 258

## 9. Affectations d'origine interne

Les actifs nets grevés d'affectations d'origine interne sont constitués de fonds réservés aux fins de recherches futures pour un montant de 521 691\$ (457 686 \$ en 2021), provenant d'excédents des produits sur les charges réalisées sur certains contrats de recherche ou d'allocations de l'administration du CIRANO affectées aux différents groupes de recherche et de 96 860 \$ (84 955 \$ en 2021) pour des congés de maladie et de maternité.

En 2022, la direction a affecté la somme de 158 000 \$ (173 000 \$ en 2021) à même les surplus de fonctionnement des fonds non affectés.

	<b>2022</b>	2021
	\$	\$
Recherches futures	<b>521 691</b>	457 686
Congés de maladie et de maternité	<b>96 860</b>	84 955
	<b>618 551</b>	542 641

## 10. Engagements

Le CIRANO s'est engagé, en vertu d'un contrat de location échéant le 31 mai 2024, à verser une somme de 1 059 784 \$ pour des locaux. Les paiements minimaux exigibles au cours des prochains exercices sont les suivants :

	\$
2023	529 892
2024	529 892

## 11. Instruments financiers

*Risque de crédit*

Le CIRANO a déterminé que le risque de crédit est réduit à un niveau minimal, étant donné que les contreparties avec lesquelles il fait affaire sont principalement des organismes gouvernementaux.

## Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)

### Annexe

Exercice terminé le 31 mai 2022

---

	<b>2022</b>	2021
	\$	\$
<b>Frais de diffusion – ministère des Finances</b>		
Ressources humaines	<b>124 011</b>	105 649
Honoraires	<b>99 015</b>	106 967
Fournitures	<b>14 045</b>	3 992
Autres frais	<b>1 000</b>	3 000
	<b>238 071</b>	219 607