
États financiers du
Centre interuniversitaire
de recherche en analyse
des organisations (CIRANO)

31 mai 2025

Rapport de l'auditeur indépendant	1-3
État des résultats	4
État de l'évolution des actifs nets	5
État de la situation financière.....	6
État des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires.....	8-13
Annexe.....	14

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres du
Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers du Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO) (le « CIRANO »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mai 2025, et les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du CIRANO au 31 mai 2025, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants du CIRANO conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport annuel, mais ne comprennent pas les états financiers et notre rapport de l'auditeur sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations. En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative.

Nous avons obtenu le rapport annuel avant la date du présent rapport. Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués sur les autres informations contenues dans le rapport annuel, nous avons conclu à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous aurions été tenus de signaler ce fait dans le présent rapport. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du CIRANO à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le CIRANO ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du CIRANO.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du CIRANO.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du CIRANO à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le CIRANO à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Le 23 septembre 2025

¹ CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A132478

Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)

État des résultats

Exercice terminé le 31 mai 2025

	Notes	2025	2024
		\$	\$
Produits			
Subventions et contrats de recherche		3 018 362	2 906 859
Subvention de fonctionnement	3	1 000 000	1 000 000
Cotisations		370 417	360 000
Intérêts		205 859	265 803
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	9	15 994	—
Autres		8 176	6 129
		4 618 808	4 538 791
Charges			
Frais d'infrastructure générale			
Ressources humaines		407 029	357 328
Locaux et équipement		633 569	563 323
Informatique		31 940	37 624
Frais de bureau		28 985	25 446
Honoraires		179 030	32 300
Autres		23 935	36 453
		1 304 488	1 052 474
Frais d'activités de liaison et transfert			
Ressources humaines		368 654	496 483
Conférences et publications		117 297	124 070
Frais de diffusion – ministère des Finances (annexe)		287 289	193 713
Frais de développement et de diffusion réinvestis		(148 490)	(88 557)
Autres		33 650	—
		658 400	725 709
Projets et contrats de recherche			
Ressources humaines		1 786 511	1 999 142
Contribution chaire CREEI		300 000	50 000
Développement de projets		238 478	196 543
Frais de déplacement		153 063	180 163
Frais de développement et de diffusion		296 980	177 114
Frais de développement et de diffusion réinvestis		(148 490)	(88 557)
Informatique – logiciels et bases de données		151 743	203 044
Autres		13 327	46 015
		2 791 612	2 763 464
		4 754 500	4 541 647
Insuffisance des produits par rapport aux charges		(135 692)	(2 856)

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)

État de l'évolution des actifs nets

Exercice terminé le 31 mai 2025

	2025				2024
	Investis en immobilisations	Affectations d'origine interne	Non affectés	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début	56 037	787 878	1 230 499	2 074 414	2 077 270
Insuffisance des produits par rapports aux charges	(69 351)*	(118 006)	51 665	(135 692)	(2 856)
Acquisitions d'immobilisations	1 034 321	—	(1 034 321)	—	—
Augmentation des apports reportés afférents aux immobilisations	(159 946)	—	159 946	—	—
Affectations d'origine interne	—	207 089	(207 089)	—	—
Solde à la fin	861 061	876 961	200 700	1 938 722	2 074 414

* Correspond à l'amortissement des immobilisations de 79 553 \$ et à la perte sur cession d'immobilisations de 5 792 \$, déduction faite de l'amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations de 15 994 \$.

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)
État de la situation financière
 au 31 mai 2025

	Notes	2025	2024
		\$	\$
Actif			
À court terme			
Encaisse		4 434 241	6 105 822
Débiteurs et travaux en cours	4	934 871	498 156
Frais payés d'avance		8 415	26 874
		5 377 527	6 630 852
Immobilisations	5	1 005 013	56 037
		6 382 540	6 686 889
Passif			
À court terme			
Créditeurs et charges à payer	6	538 033	572 643
Produits et apports reportés	7	3 089 628	4 039 832
		3 627 661	4 612 475
Avantage incitatif à la location reporté	8	672 205	—
Apports reportés afférents aux immobilisations	9	143 952	—
		4 443 818	4 612 475
Engagements	11		
Actifs nets			
Investis en immobilisations		861 061	25 387
Affectations d'origine interne	10	876 961	787 878
Non affectés		200 700	1 261 149
		1 938 722	2 074 414
		6 382 540	6 686 889

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

Au nom du conseil

_____, administrateur

_____, administrateur

Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)**État des flux de trésorerie**

Exercice terminé le 31 mai 2025

	2025	2024
	\$	\$
Activités de fonctionnement		
Insuffisance des produits par rapport aux charges	(135 692)	(2 856)
Ajustement pour :		
Amortissement des immobilisations	79 553	14 652
Perte à la cession d'immobilisations	5 792	—
Amortissement de l'avantage incitatif reporté	(37 345)	—
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	(15 994)	—
	(103 686)	11 796
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement de fonctionnement		
Débiteurs et travaux en cours	20 070	(276 072)
Frais payés d'avance	18 459	(2 418)
Créditeurs et charges à payer	(34 610)	(33 634)
Produits et apports reportés	(950 204)	(301 596)
	(1 049 971)	(601 924)
Activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	(1 034 321)	(30 650)
Augmentation de l'avantage incitatif à la location reporté	252 765	—
	(781 556)	(30 650)
Activité de financement		
Augmentation des apports reportés afférents aux immobilisations	159 946	—
Diminution nette de l'encaisse	(1 671 581)	(632 574)
Encaisse au début	6 105 822	6 738 396
Encaisse à la fin	4 434 241	6 105 822

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

Opération non monétaire

Au cours de l'exercice, un montant de 709 550 \$ a été accordé au CIRANO à titre d'avantage incitatif à la location reporté. De ce montant, 456 785 \$ n'a pas été encaissé et a été comptabilisé dans les débiteurs et travaux en cours au 31 mai 2025 et à l'avantage incitatif à la location reporté, ce qui représente une opération sans effet sur le flux de trésorerie.

1. Statuts et nature des activités

Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO) (le « CIRANO ») est un organisme sans but lucratif constitué en vertu de la Partie III de la *Loi sur les compagnies* (Québec) et est exempté d'impôts sur les bénéfices. Il exerce principalement ses activités dans le développement de l'analyse scientifique des organismes stratégiques.

Ses objectifs sont les suivants :

- Le développement de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques par l'établissement d'une équipe de recherche de haut niveau dans ce domaine;
- L'amélioration de l'efficacité et de la compétitivité des entreprises et organisations québécoises par l'intensification de transferts universités-organisations dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques : fécondation et transfert des connaissances et des résultats des recherches dans le but d'en assurer la concrétisation au sein des entreprises;
- Le développement de mécanismes de liaison et de transferts propres au domaine des sciences sociales (en particulier dans le domaine de l'analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques) entre les chercheurs universitaires, les gestionnaires et les praticiens dans les entreprises ainsi que les organisations;
- La formation d'une main-d'œuvre hautement qualifiée en analyse scientifique des organisations et des comportements stratégiques.

2. Méthodes comptables

Les états financiers ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

Constatation des produits

Le CIRANO applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et si sa réception est raisonnablement assurée.

Les revenus de cotisation sont constatés linéairement sur l'année visée par la cotisation.

Les revenus des contrats de recherche sont constatés selon la méthode de l'avancement des travaux. Le degré d'avancement des travaux est déterminé en se basant sur les coûts engagés.

Les travaux en cours sont comptabilisés au moindre de leur valeur de facturation ou de leur valeur de réalisation nette.

Les services reçus à titre gratuit ne sont pas comptabilisés aux états financiers.

Ventilation des charges

Les primes de direction du personnel cadre sont ventilées avec les charges liées aux activités de liaison et transfert ainsi qu'avec les projets et les contrats de recherche. Cette répartition repose principalement sur le nombre d'heures consacrées à une fonction liée à l'activité.

De plus, des frais de développement et de diffusion variant de 15 % à 20 % de certains contrats avec des partenaires sont imputés au coût des projets et des contrats de recherche ainsi que réduits des frais d'infrastructure générale et des frais d'activités de liaison et transfert ou sont réinvestis dans les projets.

2. Méthodes comptables (suite)

Instruments financiers

Évaluation initiale

Les actifs financiers et les passifs financiers créés ou échangés dans des opérations conclues dans des conditions de pleine concurrence sont constatés initialement à la juste valeur au moment où le CIRANO devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier. Les instruments financiers créés ou échangés dans des opérations entre parties liées, sauf pour les parties qui n'ont pas d'autre relation avec le CIRANO qu'en leur qualité de membres de la direction, sont initialement évalués au coût.

Le coût d'un instrument financier issu d'une opération entre parties liées dépend du fait que l'instrument est assorti ou non de modalités de remboursement. Lorsqu'il l'est, le coût est déterminé au moyen de ses flux de trésorerie non actualisés, compte non tenu des paiements d'intérêts et de dividendes, et déduction faite des pertes de valeur déjà comptabilisées par le cédant. Sinon, le coût est déterminé en fonction de la contrepartie transférée ou reçue par le CIRANO dans le cadre de l'opération.

Évaluation ultérieure

Tous les instruments financiers sont évalués au coût après amortissement.

Coûts de transaction

Les coûts de transaction liés aux instruments financiers comptabilisés à la juste valeur sont passés en charges au moment où ils sont engagés. Dans le cas des autres instruments financiers, les coûts de transaction sont comptabilisés en augmentation de la valeur comptable de l'actif ou en diminution de la valeur comptable du passif et sont ensuite constatés sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode linéaire. Tout escompte ou prime lié à un instrument évalué au coût après amortissement est amorti sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode linéaire et comptabilisé à l'état des résultats à titre de produit ou de charge d'intérêts.

Dépréciation

Dans le cas des actifs financiers comptabilisés au coût ou au coût après amortissement, le CIRANO comptabilise à l'état des résultats une perte de valeur, le cas échéant, lorsqu'il observe un changement défavorable important au cours de la période dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs. Lorsque l'ampleur de la dépréciation d'un actif précédemment déprécié se réduit et que cette réduction peut être rattachée à un événement postérieur à la comptabilisation de la moins-value, la moins-value déjà comptabilisée fait l'objet d'une reprise dans l'état des résultats de l'exercice au cours duquel la reprise a lieu.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile selon les méthodes suivantes :

Télécommunication et bureautique	Linéaire	3 ans
Équipement informatique	Linéaire	3 ans
Équipement audiovisuel	Linéaire	5 ans
Équipement et mobilier de bureau	Linéaire	Durée du bail
Améliorations locatives	Linéaire	Durée du bail

2. Méthodes comptables (suite)

Immobilisations (suite)

Lorsque les circonstances indiquent qu'une immobilisation a subi une dépréciation, sa valeur comptable nette doit être ramenée à la juste valeur ou au coût de remplacement de l'immobilisation. Les réductions de valeur d'immobilisations doivent être comptabilisées à titre de charges dans l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas faire l'objet de reprise.

Avantage incitatif à la location reporté

L'avantage incitatif à la location reporté est composé d'une aide financière à l'amélioration locative. Cet avantage incitatif est reporté et amortis selon la durée de bail.

Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés, ainsi que sur les montants des produits et des charges constatés au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations.

3. Subvention de fonctionnement

En vertu d'une convention signée en septembre 2023, le gouvernement du Québec accorde une aide financière annuelle pour soutenir les activités du CIRANO pour une période de trois ans se terminant le 31 mars 2026. La continuité des activités du CIRANO dépend en grande partie de cette aide financière.

4. Débiteurs et travaux en cours

	2025	2024
	\$	\$
Avantage incitatif à recevoir	456 785	—
Travaux en cours	363 263	385 956
Cotisations, subventions et contrats de recherche	70 145	72 217
Taxes de vente	44 678	39 983
	934 871	498 156

5. Immobilisations

	2025			2024
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette
	\$	\$	\$	\$
Télécommunication et bureautique	12 796	6 383	6 413	8 284
Équipement informatique	92 412	66 094	26 318	11 341
Équipement audiovisuel	162 267	16 958	145 309	—
Équipement et mobilier de bureau	543 742	401 205	142 537	5 762
Améliorations locatives	726 180	41 744	684 436	30 650
	1 537 397	532 384	1 005 013	56 037

La charge d'amortissement d'un montant de 79 553 \$ (14 652 \$ en 2024) est incluse dans le poste Locaux et équipement à l'état des résultats.

6. Crédoiteurs et charges à payer

	2025	2024
	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	389 392	455 642
Vacances et salaires courus	148 641	117 001
	538 033	572 643

7. Produits et apports reportés

	2025	2024
	\$	\$
Subventions et contrats de recherche	2 990 878	3 912 956
Cotisations	98 750	126 876
	3 089 628	4 039 832

Variation des subventions et contrats de recherche reportés

	2025	2024
	\$	\$
Solde au début	3 912 956	4 235 386
Apports et contrats reçus	2 096 284	2 470 404
Apports et contrats de recherche constatés aux résultats	(3 018 362)	(2 792 834)
Solde à la fin	2 990 878	3 912 956

8. Avantage incitatif à la location reporté

En 2024-2025, une allocation de 709 550 \$ a été accordée au CIRANO pour apporter des améliorations locatives. Cette allocation est amortie selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée résiduelle du bail.

Au cours de l'exercice terminé le 31 mai 2025, un montant de 37 345 \$ a été amorti et imputé en diminution de la charge de loyer dans le poste Locaux et équipement.

9. Apports reportés afférents aux immobilisations

	2025	2024
	\$	\$
Solde de début	—	—
Augmentation des apports reportés afférents aux immobilisations	159 946	
Montants constatés à titre de produits	(15 994)	—
Solde de fin	143 952	—

10. Affectations d'origine interne

Les actifs nets grevés d'affectations d'origine interne sont constitués de fonds réservés aux fins de recherches futures pour un montant de 765 844 \$ (680 602 \$ en 2024), provenant d'excédents des produits sur les charges réalisées sur certains contrats de recherche ou d'allocations de l'administration du CIRANO affectées aux différents groupes de recherche et de 111 117 \$ (107 276 \$ en 2024) pour des congés de maladie et de maternité.

En 2025, la direction a affecté la somme de 207 089 \$ (215 354 \$ en 2024) à même les surplus de fonctionnement des fonds non affectés.

	2025	2024
	\$	\$
Recherches futures	765 844	680 602
Congés de maladie et de maternité	111 117	107 276
	876 961	787 878

11. Engagements

Le CIRANO s'est engagé, en vertu d'un contrat de location échéant le 31 mai 2034, à verser une somme de 5 272 806 \$ pour des locaux. Les paiements minimaux exigibles au cours des prochains exercices sont les suivants :

	\$
2026	551 178
2027	551 178
2028	579 560
2029	579 560
2030	579 560
2031 et suivants	2 431 770

12. Instruments financiers

Risque de crédit

Le CIRANO a déterminé que le risque de crédit est réduit à un niveau minimal, étant donné que les contreparties avec lesquelles il fait affaire sont principalement des organismes gouvernementaux.

Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)

Annexe

Exercice terminé le 31 mai 2025

	2025	2024
	\$	\$
Frais de diffusion – ministère des Finances		
Ressources humaines	227 855	147 523
Honoraires	16 380	5 551
Fournitures	3 045	26 359
Frais de déplacement	—	3 962
Autres frais	40 009	10 318
	287 289	193 713